NACIONES UNIDAS





Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

Distr. GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/59/8 9 de octubre de 2009

ESPAÑOL

ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL PARA LA APLICACIÓN DEL PROTOCOLO DE MONTREAL Quincuagésima novena Reunión Port Ghalib, Egipto, 10 al 14 de noviembre de 2009

INFORME REFUNDIDO DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS DEL AÑO 2009

ÍNDICE

Resun	nen eje	cutivo	3
I.	Intro	ducción	4
II.	Rese	ña de informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes	4
III.	Anál	isis de los informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión	6
	a)	Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes	6
	b)	Eliminación de sustancias que agotan el ozono (SAO) lograda	7
	c)	Demoras en la ejecución	7
	d)	Integridad de la información	8
	e)	Evaluación y calificación general	9
IV.	Anál	isis de los informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión	9
	a)	Descripción general resumida	9
	b)	Financiación, demoras, eliminación y evaluación	9
	c)	Calidad de la información recibida	11
	d)	Fortalecimiento institucional	11
V.	Cale	ndario para la presentación de informes de terminación de proyecto en 2010	13
VI.		ora de la uniformidad de los datos notificados en los informes de terminación de pro	
	en lo	s informes sobre la marcha de las actividades anuales	13
VII.	Lecc	iones aprendidas en proyectos de inversión y ajenos a la inversión	13
	a)	Ventajas de la participación de los interesados para el éxito del proyecto	14
	b)	Importancia de la tecnología apropiada	14
	c)	Lecciones aprendidas en base a actividades de estudios de HCFC	15
VIII.	Med	idas previstas del Comité Ejecutivo	16

Anexos:

- I Estadísticas
- II Lecciones aprendidas notificadas en los informes de terminación de proyecto

Resumen ejecutivo

- 1. La finalidad de este informe es facilitar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados notificados en los informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación, es decir, desde la 56ª Reunión en noviembre de 2008. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos de inversión en el año 2009 disminuyó a 14 (comparado con 32 en 2008), mientras que el número total de informes de terminación de proyecto todavía por recibir para proyectos de inversión completados ha disminuido de 31 a 29. Para proyectos ajenos a la inversión, el número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2009 aumentó de 69 a 71, mientras que el número de informes de terminación de proyecto pendientes aumentó de 104 a 112.
- 2. La disminución en el número de informes de terminación de proyecto recibidos para 2009 se debe en parte a la anticipación de la fecha límite (13 de septiembre de 2009) debido a la reprogramación de la 59ª Reunión para principios de noviembre y, para los proyectos de inversión, debido en parte a la menor cantidad de informes de terminación de proyecto que debían presentarse. Además, el PNUMA y la ONUDI no se ajustaron completamente al calendario de entregas para los primeros tres trimestres de 2009.
- 3. Se examinaron los 14 informes de terminación de proyecto presentados para proyectos de inversión respecto a la eliminación lograda, a demoras en la ejecución, a integridad de la información y uniformidad de los datos, a evaluación general y a lecciones aprendidas. Se informó acerca de varias lecciones interesantes. Algunas se refieren a cuestiones de políticas, otras a proyectos generales y diversos aspectos de modalidades de ejecución de los proyectos. Aquellas que resultan más informativas se presentan en el Anexo II-A. Un grupo seleccionado de éstas se resumen en la sección VII de este informe.
- 4. En la mayoría de los 71 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión se incluye información importante y un análisis. Las lecciones aprendidas se refirieron en particular a proyectos para supervisar el comercio regional de SAO en Asia, la ejecución de plan de gestión de refrigerantes y de proyectos de gestión y bancos de halones. Se reproduce en el Anexo II-B una lista seleccionada de lecciones aprendidas. Se dispone de la lista completa a solicitud y figura en la intranet de la Secretaría del Fondo en la sección de evaluación bajo los informes de terminación de proyecto. Los organismos de ejecución no notificaron en esta oportunidad lecciones aprendidas de la ejecución de acuerdos plurianuales.
- 5. Los formatos para los informes de terminación y solicitudes de ampliación de proyectos de fortalecimiento institucional aprobados en la 32ª Reunión del Comité Ejecutivo continúan siendo utilizados para solicitudes de renovación. Si bien las presentaciones actuales de solicitudes de renovación muestran algunas mejoras en la calidad respecto del nivel de detalle e información proporcionada sobre los resultados logrados y las medidas futuras previstas, muchos de los informes de terminación de proyecto y los planes de acción recibidos continúan siendo de un nivel de calidad y detalles de terminación desparejo. A fin de permitir el examen y la aprobación de ampliaciones oportunas, se alienta a los organismos a que continúen mejorando su control de calidad respecto de los informes sobre fortalecimiento institucional.
- 6. Una sección específica del informe analiza la experiencia pertinente adquirida por medio de los informes de terminación de proyecto. Si bien no se requiere ninguna decisión específica del Comité Ejecutivo sobre las lecciones aprendidas, dado que no se relacionan con cuestiones que no hayan sido ya abordadas por el Comité Ejecutivo, ésta proporciona una interesante perspectiva respecto a la ejecución de los proyectos para todos aquellos que preparar y ejecutan proyectos en los organismos de ejecución y bilaterales, intermediarios financieros, unidades de gestión de proyecto y dependencias nacionales del ozono. Las reuniones de redes regionales podrían ser un foro útil para deliberar acerca de la experiencia

adquirida durante la ejecución de proyectos en las regiones. La Secretaría del Fondo también las ha tenido en cuenta en la revisión de proyectos y acuerdos de eliminación.

- 7. Es importante notar que el Oficial Superior de Supervisión y Evaluación no ha solicitado informes de terminación de proyecto para los acuerdos plurianuales, ya que no hay un formato establecido para informes de terminación de proyecto de ese tipo de acuerdos. A fin de abordar esta cuestión pendiente, se ha incluido la recomendación de que el Comité Ejecutivo considere solicitar al Oficial Superior de Supervisión y Evaluación, una vez que se lo haya contratado, que dé prioridad a esta cuestión.
- 8. Las recomendaciones que se someten a consideración del Comité Ejecutivo al final del documento se relacionan con la programación de la presentación de los informes de terminación de proyecto de parte de los organismos el año próximo, otras mejoras en la uniformidad de los datos, la provisión de información faltante, la necesidad de elaborar formatos de informe de terminación de proyecto para los acuerdos plurianuales y la aplicación de la experiencia adquirida notificada en los informes de terminación de proyecto para la preparación y ejecución de proyectos en el futuro.

I. Introducción

9. La finalidad de este informe es facilitar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados notificados en los informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación, es decir desde la 56ª Reunión en noviembre de 2008. Se envió un borrador del informe a los organismos de ejecución, así como a los organismos bilaterales. Los comentarios recibidos se tuvieron en cuenta al elaborar la versión final del informe. En el Cuadro IV del Anexo I se indican los informes de terminación de proyecto que deben ser presentados por los organismos de ejecución para 2010.

II. Reseña de informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes

- 10. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos de inversión durante el año 2009 disminuyó a 14 (frente a 32 en 2008), en tanto que el número total de informes de terminación de proyecto pendientes para proyectos de inversión terminados disminuyó de 31 a 29. En lo que se refiere a proyectos ajenos a la inversión, el número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2009 disminuyó de 69 a 71, mientras que el número de informes de terminación de proyecto pendientes aumentó de 104 a 112.
- 11. La disminución en el número de informes de terminación de proyecto recibidos para 2009 se debe en parte a la anticipación de la fecha límite (13 de septiembre de 2009) debido a la reprogramación de la 59ª Reunión para principios de noviembre y, para los proyectos de inversión, debido a la menor cantidad de informes de terminación de proyecto que debían presentarse. Además, el PNUMA y la ONUDI no se ajustaron completamente al calendario de entregas para los primeros tres trimestres de 2009 (véase el Cuadro I en el Anexo I).
- 12. Al 13 de septiembre de 2009, el PNUD, que ejecuta el mayor número de proyectos de inversión, había entregado 6 informes en comparación con los 8 informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión que debían presentarse antes de fines de septiembre de este año, y 28 informes en comparación con los 14 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión. El PNUMA presentó 29 informes en comparación con los 67 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión que debían presentarse antes de fines de julio de este año, y la ONUDI remitió 3 informes en lugar de 12 informes de terminación de proyecto sobre proyectos de inversión conforme a lo programado, y 2 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión,

en comparación con los 6 informes programados para fines de septiembre de este año. El Banco Mundial suministró 1 informe en lugar de los 5 informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión programados, y 2 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión más que lo programado para fines de septiembre de este año.

- 13. Desde la creación del Fondo Multilateral, los organismos de ejecución y bilaterales han presentado en total, al 13 de septiembre de 2009, 1 783 informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión, y 819 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión, lo que representa el 98,4 por ciento (en comparación con el 98,3 por ciento el año pasado) de los informes de terminación de proyecto que debían presentarse para todos los proyectos de inversión y 88 por ciento (87,8 por ciento el año pasado) para todos los proyectos ajenos a la inversión terminados al 31 de diciembre de 2008.
- 14. Los Cuadros 1 y 2 presentan datos más precisos por organismo, y comprenden cifras comparativas de los dos periodos de notificación anteriores.

Cuadro 1

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

(excepto proyectos plurianuales)

Organismo	Proyectos terminados hasta diciembre de 2008	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados hasta diciembre de 2008	Informes de terminación de proyecto pendientes	de pro duran n	es de tern yecto rec te el perí otificació 2008	cibidos odo de
Francia	15	11	4	0	2008	0
	_		•	-		,
Alemania	19	19	0	6	0	3
Italia	6	6	0	1	1	n.d.
Japón	6	6	0	0	0	1
Reino Unido (el)	1	1	0	n.d.	n.d.	n.d.
PNUD	883	880^{2}	3	32	11	6
ONUDI	429	422 ³	7	12	4	3
Estados Unidos (los)	2	2	0	n.d.	n.d.	n.d.
Banco Mundial	451	436 ⁴	15	20	14	1
Total	1 812	1 783	29	71	32	14

¹ Después de la 56 Reunión del Comité Ejecutivo (del 13 de noviembre de 2008 al 13 de septiembre de 2009).

15. El PNUMA tiene el mayor número de informes de terminación de proyecto pendientes (67 para proyectos de inversión), seguido por el Banco Mundial, que tiene 15 informes de terminación de proyecto pendientes para proyectos de inversión y 3 para proyectos ajenos a la inversión terminados para fines de 2008. El PNUD tiene 3 informes de terminación de proyecto pendientes para proyectos de inversión y 11 para proyectos ajenos a la inversión. Para la ONUDI, así como para varios organismos bilaterales, los números combinados de informes de terminación de proyecto todavía pendientes para proyectos de inversión y ajenos a la inversión varían entre 2 y 12 informes (véanse los Cuadros 1 y 2).

² Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto de proyectos cancelados y 1 informe de terminación de proyecto para un proyecto plurianual.

⁽³⁾ Ádemás, la ONUDI presentó un informe de terminación de proyecto para un proyecto cancelado, 9 informes de cancelación y un informe de terminación de proyecto para un proyecto plurianual.

⁴ Además, el Banco Mundial presentó 2 informes de terminación de proyecto para proyectos cancelados.

Cuadro 2

DESCRIPCIÓN GENERAL DE PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN

(Excepto preparación de proyectos, programas de país, proyectos plurianuales y proyectos en curso, tales como actividades de redes y centros de intercambio, y proyectos de fortalecimiento institucional)

Organismo	Proyectos terminados hasta diciembre de 2008	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados hasta diciembre de 2008	Informes de terminación de proyecto pendientes	de pro duran	es de tern oyecto rec te el perí otificació 2008	cibidos odo de
Australia	20	8 ²	12	n.d.	1	0
Austria	1	1	0	n.d.	n.d.	n.d.
Canadá	53	51	2	2	4	5
Dinamarca	1	1	0	n.d.	n.d.	n.d.
Finlandia	5	2	3	0	0	0
Francia	17	13	4	2	0	0
Alemania	44	40	4	3	4	3
Israel	1	1	0	n.d.	n.d.	n.d.
Japón	8	8	0	0	0	n.d.
Polonia	1	1	0	n.d.	n.d.	n.d.
Singapur	2	0	2	0	0	0
Sudáfrica	1	1	0	n.d.	n.d.	n.d.
España	2	2^{3}	0	n.d.	1	2
Suecia	4	4	0	0	3	n.d.
Suiza	3	3	0	n.d.	n.d.	n.d.
PNUD	228	217^4	11	21	32	28
PNUMA	366	299 ⁵	67	7	13	29
ONUDI	103	99	4	16	9	2
Estados Unidos	40	40	0	n.d.	n.d.	n.d.
(los)						
Banco Mundial	31	28	3	0	2	2
Total	931	819	112	51	69	71

¹ Después de la 56 Reunión del Comité Ejecutivo (del 13 de noviembre de 2008 al 13 de septiembre de 2009).

III. Análisis de los informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión

a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes

16. El PNUD fue el organismo que presentó más informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión, especialmente para proyectos de espumas y refrigeración. Sin embargo, el sector de fumigación continúa siendo el que tiene la mayor cantidad de informes de terminación de proyecto por recibir, seguido por el sector de refrigeración. Los proyectos de fumigantes (8) y refrigeración (7) combinados representan el 52 por ciento de los 29 informes de terminación de proyecto todavía pendientes de todos los organismos para proyectos de inversión terminados a fines de 2008 (véase el Cuadro II en el Anexo I). Se ha eliminado el retraso de los informes de terminación de proyecto de los

² Además, Australia presentó 1 informe de cancelación de proyecto.

³ Además, España presentó presentado 1 informe de terminación de proyecto para un proyecto en curso.

⁴ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto para proyectos transferidos.

⁵ Además, el PNUMA presentó 1 informe de terminación de proyecto para un proyecto plurianual.

primeros proyectos de inversión terminados para fines de 2001 y sólo quedan pendientes dos para proyectos terminados antes de 2005.

17. Los 14 informes de terminación de proyecto recibidos en el período de notificación (13 de noviembre de 2008 a 13 de septiembre de 2009) representan proyectos completados en 12 países.

b) Eliminación de sustancias que agotan el ozono (SAO) lograda

18. Se ha determinado que en los proyectos cubiertos por los 14 informes de terminación de proyecto, se han eliminado las SAO según lo previsto en la mayoría de los casos, siendo el total de eliminación notificada ligeramente menor a la cantidad prevista (véase el Cuadro 3 a continuación). Sin embargo, la información sobre eliminación lograda que se indica en los informes de terminación de proyecto es, en algunos casos, incompleta por no haberse proporcionado los datos de producción unitaria y los datos de consumo de SAO antes y después de la conversión (véase también el Cuadro X en el Anexo I). Además, los datos de eliminación de SAO notificados en los informes de terminación de proyecto son, en 5 de 14 informes, diferentes de los datos de SAO notificados en el Informe sobre la marcha de las actividades de 2008. Si bien esto se debe en algunos casos a diferentes formas de redondear las cifras, se han notado diferencias importantes para 4 proyectos, las que se están aclarando con los organismos en cuestión. Sin embargo, el número de casos con tales diferencias y el volumen de las diferencias son mayores que en el pasado año.

Cuadro 3

SAO ELIMINADAS POR PROYECTOS PARA LOS QUE SE HAN PRESENTADO INFORMES
DE TERMINACIÓN DE PROYECTO

Organismo	Cant. de proyectos	Inf. de terminac	ción de proyecto	Informe sobre la marcha de las actividades de 2008				
		Eliminación de SAO prevista	PAO eliminado	Eliminación de SAO prevista	PAO eliminado			
Bilateral	4	46,7	53,8	46,7	23,0			
PNUD	6	462,4	341,1	462,4	462,4			
ONUDI	3	243,4	243,4	243,4	243,4			
Banco Mundial	1	954,0	954,0	954,0	954,0			
Total	14	1 706,5	1 592,3	1 706,5	1 682,8			

c) Demoras en la ejecución

- 19. De 14 proyectos, 12 tuvieron demoras que variaron entre 6 mese y 86 meses; un informe de terminación de proyecto se terminó antes de la fecha programada y un informe se terminó puntualmente. En el 50 por ciento de los 14 proyectos se produjeron demoras de más de 12 meses, en comparación con 82 por ciento de los proyectos para los que se recibieron informes de terminación de proyecto el pasado año. El promedio de demoras notificadas en los informes de terminación de proyecto en 2009 disminuyó a 24 meses (en comparación con 37 meses), mientras que el promedio de duración de proyecto disminuyó de 69 meses a 57 meses (véase el Cuadro 4 a continuación).
- 20. El número limitado de informes de terminación de proyecto cubiertos en el análisis no permite analizar una tendencia. La mayoría de las demoras se atribuyen frecuentemente a la empresa receptora (7), seguidas por el gobierno (5), el proveedor (3), factores externos (2), el organismo de ejecución (1) y la financiación (1).

Cuadro 4

DEMORAS EN LA EJECUCIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año pasado, a título comparativo)

Organismo	Cant. de proyectos	Demoras medias por inf. de terminación de proyecto (meses)	Demoras medias según el inf. sobre la marcha de las actividades de 2008 (meses)	Duración de proyecto según los inf. de terminación de proyecto (meses)	Duración según el inf. sobre la marcha de las actividades de 2008 (meses)
Bilateral	4	24,86	25,61	48,71	49,46
PNUD	6	16,90	20,28	57,13	60,35
ONUDI	3	17,27	17,27	50,07	50,07
Banco Mundial	1	86,27	86,27	111,60	111,60
Total	14 (29)	24,21 (37,47)	25,87 (36,18)	57,10 (69,44)	58,70 (69,10)

d) Integridad de la información

21. La información clave se proporcionó de manera más regular que el año pasado; por ejemplo, se incluyó la lista de equipos destruidos en el 50 por ciento de los informes de terminación de proyecto, en comparación con el 82,8 por ciento el año pasado (véase el Cuadro 5 a continuación). Todavía resulta frecuente que la información no está completa, especialmente respecto del consumo anual de SAO y productos sustitutivos (35,7 por ciento de los informes de terminación de proyecto en comparación con el 17,2 por ciento en 2008), equipos destruidos (7,1 por ciento de los informes de terminación de proyecto en comparación con el 6,9 por ciento el año anterior), costos y ahorros de explotación (14,3 por ciento en comparación con el 13,8 por ciento en 2008) y lista de bienes de capital (7,1 por ciento en comparación con el 6,9 por ciento en 2008).

Cuadro 5

INFORMACIÓN PROPORCIONADA EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN DURANTE ESTE PERÍODO DE NOTIFICACIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

	Sumi	nistrada	Inco	mpleta	No sun	ninistrada	"No corresponde"*			
	Cant. de proyectos		Cant. de proyectos	Porcentaje %	Cant. de proyecto			Porcentaje		
					S		S			
Lista de consumo anual de SAO y productos sustitutivos	9	64,3 (72,4)	5	35,7 (17,2)	0	0,0 (3,5)	0	0,0 (6,9)		
Lista de bienes de capital	13	92,9 (93,1)	1	7,1 (6,9)	0	0,0 (0,0)	0	0,0 (0,0)		
Detalles de los costos de explotación	7	50,0 (69,0)	2	14,3 (13,8)	0	0,0 (6,9)	5	35,7 (10,3)		
Lista de equipos destruidos	7	50,0 (82,8)	1	7,1 (6,9)	1	7,1 (10,3)	5	35,8 (0,0)		

^{*}Según lo indicado por los organismos de ejecución

e) Evaluación y calificación general

22. Durante el período de notificación, los organismos calificaron al 14,3 por ciento de los proyectos como muy satisfactorios, lo que indica una disminución respecto del 20,7 por ciento para el año anterior; 78,6 por ciento se calificaron como satisfactorios, en comparación con el 72,4 por ciento en 2008, y el 7,1 por ciento como menos que satisfactorio, en comparación con el 6,9 por ciento notificado el año anterior (véase el Cuadro 6 a continuación).

Cuadro 6

NUEVA EVALUACIÓN GENERAL DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS POR PARTE DE LOS ORGANISMOS EN EL NUEVO FORMATO DE INFORME DE TERMINACIÓN DE PROYECTO (Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Evaluación	Bilateral	PNUD	ONUDI	Banco Mundial	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio		1	1		2	14,3 (20,7)
Satisfactorio	3	5	2	1	11	78,6 (72,4)
Menos satisfactorio	1				1	7,1 (6,9)
Total	4	6	3	1	14	100,0

IV. Análisis de los informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión

a) Descripción general resumida

23. Se recibieron 71 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión; la mayoría, para proyectos de asistencia técnica ejecutados principalmente por el PNUD y el PNUMA. El PNUMA ha presentado algunos informes de terminación de proyecto más que en años anteriores; sin embargo, la acumulación de informes de terminación de proyecto con demoras se ha mantenido igual que el año pasado. Para proyectos de asistencia técnica bilateral, todavía hay 23 informes de terminación de proyecto pendientes, así como 5 informes de terminación de proyecto para proyectos de capacitación (véase el Cuadro III en el Anexo I). Este examen no incluye programas de país, preparación de proyecto o las actividades recurrentes del PNUMA (incluido trabajo en redes), que no requieren informes de terminación de proyecto, conforme a la decisión 29/4.

b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación

24. Se informó que los gastos reales totales de todos los proyectos ajenos a la inversión terminados para los que se presentaron informes de terminación de proyecto fueron de 93 por ciento de los gastos planificados, lo que indica algunos ahorros generales (véase el Cuadro 7). Estos datos se deben reconfirmar una vez que las cifras financieras finales estén disponibles.

Cuadro 7

PRESUPUESTOS, ELIMINACIÓN Y DEMORAS NOTIFICADOS EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN PARA PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Organismo	Cant. de proyectos	Fondos aprobados (\$EUA)	Fondos desembolsados (\$EUA)	Valor PAO a ser eliminado (toneladas PAO)	PAO eliminado (Toneladas PAO)	Demoras medias (meses)
Bilateral	10	1 814 938	1 806 888	137,47	137,47	32,05 (32,97)
PNUD	28	3 725 791	3 439 905	269,56	38,72	20,21 (12,69)
PNUMA	29	1 215 791	1 010 201	94,50	87,20	20,60 (26,16)
ONUDI	2	239 535	237 165	40,40	40,40	-1,53 (20,74)
Banco Mundial	2	1 282 250	1 207 369	250,00	86,93	79,13 (43,62)
Total	71	8 278 305	7 701 528	791,93	390,72	23,13 (20,89)

- 25. Las demoras registradas en la ejecución de los proyectos continúan mostrando una gran variación. De los 71 proyectos ajenos a la inversión, 2 fueron terminados antes de la fecha programada y 4 fueron terminados puntualmente. Se registraron demoras en 64 proyectos, con variaciones entre un mes a 110 meses, y no se notificó la fecha de terminación real para un proyecto. En 50 casos, es decir el 70,4 por ciento de los proyectos, se produjeron demoras de más de 12 meses. Doce proyectos informaron demoras de entre 37 y 110 meses. Los organismos respectivos fueron el PNUD y el PNUMA, principalmente para componentes de planes de gestión de refrigerantes, tales como capacitación, ejecución y supervisión de proyectos de recuperación y reciclaje, asistencia técnica o demostración, junto con Australia, Canadá y el Banco Mundial.
- 26. En el PNUD se observa un ligero aumento en el promedio de demoras (20,21 meses en comparación con 12,69 meses el pasado año). La demora media en los proyectos del PNUMA disminuyó de 26,16 a 20,6 meses, y las demoras en los proyectos del Banco Mundial aumentaron de 43,62 a 79,13 meses. El promedio general de demoras para proyectos ajenos a la inversión es de 23,13 meses después de la fecha prevista de terminación, observándose un importante aumento en comparación con 20,89 meses en 2008.
- 27. La diferencia del valor PAO eliminado entre lo previsto y lo notificado como logrado corresponde casi por completo a siete proyectos ejecutados por el PNUD, el PNUMA y el Banco Mundial, para los cuales se notificó que la eliminación de SAO real era inferior a la prevista.
- 28. El 19,7 por ciento de los proyectos fueron calificados como "muy satisfactorios", lo que indica un aumento respecto del año pasado (16,3 por ciento); 67,6 por ciento se calificaron como "satisfactorio según lo previsto", lo que indica una aumento respecto del año pasado, cuando dicha cifra fue de 34,7 por ciento, y 7 por ciento como "satisfactorio aunque no según lo previsto", lo que indica una disminución respecto del año pasado, ya que dicha cifra ascendió entonces al 30,6 por ciento (véase el Cuadro 8). La validez de dichas calificaciones sólo puede verificarse durante las evaluaciones. En varios proyectos clasificados como "satisfactorios aunque no según lo previsto", no se proporciona ninguna explicación clara de esta clasificación. Dos de 71 proyectos ajenos a la inversión no notificaron evaluación alguna, y para uno de éstos, no corresponde una evaluación.

Cuadro 8

EVALUACIÓN GENERAL DE LOS PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN POR LOS ORGANISMOS

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Evaluación	Bilateral	PNUD	PNU MA	ONUDI	Banco Mundial	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio	5	3	4	2		14	19,7 (16,3)
Satisfactorio o satisfactorio y según lo							
previsto	4	21	22		1	48	67,6 (34,7)
Satisfactorio aunque no según lo previsto		2	2		1	5	7,0 (30,6)
Insatisfactorio o menos satisfactorio		1				1	1,4 (0,0)
No corresponde	1					1	1,4 (0,0)
No suministrada		1	1			2	2,8 (18,4)
Total	10	28	29	2	2	71	100,0

c) Calidad de la información recibida

- 29. En la mayoría de los informes de terminación de proyecto sobre proyectos ajenos a la inversión se incluye información y análisis importantes. Las secciones sobre las causas de las demoras y las medidas correctivas adoptadas continúan siendo muy variables en cuanto al nivel de detalles proporcionado. Habitualmente se presentan como causas de las demoras los factores de gobiernos y organismos.
- 30. Las dependencias nacionales del ozono han presentado comentarios acerca de los proyectos de informes de terminación de proyecto para 37 (52 por ciento) de los 71 informes recibidos, y los organismos de ejecución comentaron acerca de 60 (84,5 por ciento) de los 71 casos. Esto indica una mejora respecto del año pasado, cuando 31 (63 por ciento) de los 49 informes incluían comentarios de las dependencias nacionales del ozono. Sin embargo, las dependencias nacionales del ozono incluyeron comentarios menos regularmente que el año pasado, cuando habían comentado 28 de 49 casos (57 por ciento). Las lecciones aprendidas notificadas en muchos casos han sido interesantes e importantes, según se documenta en el Anexo II-B. El uso de las directrices para la preparación de los informes de terminación de proyecto sobre proyectos ajenos a la inversión, que incluye una sección sobre lecciones aprendidas, puede haber contribuido a esta mejora.

d) Fortalecimiento institucional

31. Conforme a la decisión 29/4, los proyectos de fortalecimiento institucional están proporcionando informes de terminación sobre la fase anterior al mismo tiempo que solicitudes de ampliación (véase el Cuadro 9).

Cuadro 9

DESCRIPCIÓN GENERAL RESUMIDA DE LOS INFORMES SOBRE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Organismo	Inf. de terminación de proyecto para proyectos de fort. institucional recibidos antes de la decisión 29/4	Inf. de terminación recibidos con solicitudes de ampliación para proyectos terminados hasta diciembre de 2008 ¹	Informes de terminación recibidos con solicitudes de ampliación en 2009 ²
Francia	1	0	0
Alemania	0	3	0
PNUD	1	113	10
PNUMA	10	287	58
ONUDI	2	21	8
Estados Unidos (los)	0	1	0
Banco Mundial	7	22	2
Total	21	447	78

¹Completado en el sentido de haberse completado una fase.

- 32. Los formatos para informes de terminación y solicitudes de ampliación de proyectos de fortalecimiento institucional aprobados en la 32ª Reunión del Comité Ejecutivo continúan siendo utilizados para solicitudes de renovación. Si bien las presentaciones actuales de solicitudes de renovación muestran mejoras en la calidad respecto del nivel de detalle e información proporcionada sobre los resultados logrados y las medidas futuras previstas, muchos de los informes de terminación de proyecto y los planes de acción recibidos continúan siendo de un nivel de calidad y detalles de terminación desparejo. También varían considerablemente en cuanto a su longitud, nivel de detalle y estructura lógica. A menudo, los objetivos y resultados se presentan únicamente en términos cualitativos, sin especificar la contribución del proyecto de fortalecimiento institucional al funcionamiento de la dependencia nacional del ozono en general. También se hacen escasas referencias a problemas, limitaciones, riesgos o fallas que permitirían realizar una evaluación más profunda de las condiciones reales y, por lo tanto, una evaluación más realista de las actividades previstas y ejecutadas. En algunas instancias, resultó obvio que se reutilizó la información de presentaciones anteriores sin actualizarla.
- 33. Además, algunos organismos han presentado solicitudes más tarde que las fechas límite estipuladas (ocho semanas antes del inicio de la Reunión del Comité Ejecutivo). A la Secretaría le preocupa que la deficiente documentación de las presentaciones pueda significar que las solicitudes de renovación no puedan ser procesadas a tiempo debido a falta de información y que los países sufran una demora en la aprobación. Se insta por lo tanto a los organismos a continuar mejorando su control de calidad en la presentación de informes de fortalecimiento institucional y a asegurarse de que se destaquen adecuadamente en los informes de terminación los resultados logrados, las lecciones aprendidas y las cuestiones pendientes. Los organismos también deberían tomar nota del hecho de que las solicitudes de renovación de fortalecimiento institucional se pueden presentar con seis meses de antelación a la terminación de la fase actual para evitar alteraciones en el personal de la dependencia nacional del ozono y en las actividades cubiertas por los proyectos de fortalecimiento institucional.

² Excluidos proyectos iniciales para los que la aprobación es solamente para un año. En estos casos no se presentan informes de terminación

V. Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto en 2010

34. Los organismos de ejecución presentaron, al igual que en años anteriores, calendarios para la presentación de los informes de terminación de proyecto pendientes. El Cuadro IV del Anexo I indica los informes de terminación de proyecto por recibir para proyectos completados al 31 de diciembre de 2008, y toma en cuenta el número de informes de terminación de proyecto pendientes al 13 de septiembre de 2009. Los organismos de ejecución presentarán en 2010, además de lo indicado en el calendario mencionado, los informes de terminación de proyecto para los proyectos terminados durante 2009.

VI. Mejora de la uniformidad de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes sobre la marcha de las actividades anuales

- 35. Mediante la decisión 56/7 b) i) se pidió a los organismos de ejecución que, en cooperación con la Secretaría del Fondo, establezcan la uniformidad total entre los datos comunicados en los informes de terminación de proyecto, en el inventario y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades, para fines de enero de 2009. La Secretaría del Fondo facilitó a todos los organismos información detallada relativa a la integridad de los datos y a las discrepancias en los informes de terminación de proyecto recibidos, por comparación con el inventario y con los informes sobre la marcha de las actividades. Todos los casos de falta de integridad de información y discrepancia de datos en los informes de terminación de proyecto recibidos en 2003 ya se han resuelto, mientras que aún continúa el proceso con el PNUD (para algunos informes de terminación de proyecto recibidos en 2004 y 2005) y el Banco Mundial (para informes de terminación de proyecto recibidos en 2004 y 2005) y VI en el Anexo I), con varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2006 (véase el Cuadro VII en el Anexo I), y con varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2007 (véase el Cuadro VIII en el Anexo I) y con varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2007 (véase el Cuadro VIII en el Anexo I) y con varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2008 (véase el Cuadro IX en el Anexo I).
- 36. Durante el período de notificación, se recibieron 24 informes de terminación de proyecto con información incompleta y 49 informes de terminación de proyecto con discrepancias en los datos (véase el Cuadro X en el Anexo I). Respecto de los informes de terminación de proyecto con información incompleta, el número ha disminuido conforme a la reducción en el número de informes de terminación de proyecto recibidos (24 informes de terminación de proyecto en comparación con 27 informes el año pasado). El número total de informes de terminación de proyecto con discrepancias en los datos también ha disminuido conforme a la reducción de los informes de terminación de proyecto recibidos (49 informes de terminación de proyecto en comparación con 73 informes el año pasado).
- 37. Para mejorar la uniformidad de los datos y facilitar la preparación de los informes de terminación de proyecto, los organismos pueden, desde julio de 2004, descargar datos clave de los proyectos del sitio Web de la Secretaría del Fondo. Indicando el número o el título del proyecto, se obtiene la primera página del formulario de informe de terminación de proyecto automáticamente completado con los datos de la base de datos del inventario de proyectos de la Secretaría del Fondo, incluidos datos reales y observaciones de los últimos informes sobre la marcha de las actividades. Sin embargo, el elevado número de informes en los que continúan observándose discrepancias parece indicar que esta facilidad no se utiliza aún de modo regular.

VII. Lecciones aprendidas en proyectos de inversión y ajenos a la inversión

38. Se han informado lecciones aprendidas en una gran cantidad de informes de terminación de proyecto; éstas proporcionan una visión importante y útil respecto de diversos aspectos del proceso de

ejecución de los proyectos. Varían desde reflexiones acerca de la importancia de la participación de los interesados hasta el uso de tecnologías apropiadas, sensibilización del público y ejecución de encuestas sobre HCFC. Si bien los textos editados de dichas lecciones notificadas figuran en el Anexo II, a continuación se resumen algunas bajo diversos títulos. Puede solicitarse la lista completa proveniente de la base de datos de informes de terminación de proyecto, incluidas aquellas notificadas en informes de terminación de proyecto recibidos después de la fecha límite del 13 de septiembre de 2009. También se puede consultar en la intranet de la Secretaría del Fondo, en la sección de evaluación, bajo "*Project Completion Reports*" (Informes de terminación de proyecto).

a) Ventajas de la participación de los interesados para el éxito del proyecto

- 39. El proyecto general para el sector de refrigeración comercial en el Estado Plurinacional de Bolivia llegó a la conclusión de que resulta muy importante llevar a cabo todas las etapas del proyecto junto con los interesados a fin de aumentar la sensibilización y obtener el compromiso necesario de su parte para el éxito del proyecto. Además, trabajar junto con los beneficiarios desde el comienzo resultó útil para que el gobierno comprenda sus necesidades y determine las medidas acordes que beneficiarán a la industria.
- 40. La necesidad de fomentar la participación de los beneficiarios e interesados en la ejecución del proyecto parece se especialmente crítica para el éxito de los proyectos sobre metilbromuro. Varios países, tales como Brasil, Chile, Kenya, Paraguay y Zimbabwe, indicaron entre las lecciones aprendidas que la participación de los beneficiarios e interesados era un elemento clave para aumentar la concienciación, obtener compromisos y asegurar que los proyectos se mantengan centrados en las tecnologías de alternativa apropiadas.
- 41. En un proyecto en Paraguay, se llegó a la conclusión de que resulta necesario crear sensibilización entre los interesados cuando el consumo de una SAO se concentra en un solo sector. Hacer participar a oficiales de alto nivel de los gobiernos y del Protocolo de Montreal es esencial para lograr resultados satisfactorios respecto a una situación de incumplimiento. Resulta esencial crear consenso entre todos los interesados (especialmente órganos gubernamentales y usuarios finales).
- 42. En el informe de terminación de proyecto sobre la asistencia técnica para cumplir con la eliminación de metilbromuro en México se llegó a la conclusión de que la colaboración estrecha y la participación de instituciones de investigación y científicas mejoraron el intercambio de información científica y de datos sobre la investigación actual sobre alternativas al metilbromuro y reducción de emisiones resulta beneficiosa para el desarrollo satisfactorio del proyecto. También, la cooperación con el equipo del PNUMA en ROLAC y el COTMB y el intercambio de experiencias en la región fortalecieron los resultados del programa de asistencia técnica para alternativas al metilbromuro en México.

b) Importancia de la tecnología apropiada

43. En uno de los proyectos en Colombia, se llegó a la conclusión de que los proyectos grandes de eliminación en el sector de espumas que cubren varios fabricantes pequeños, se puede trabajar con los proveedores de equipos para desarrollar máquinas expendedoras de espumas simples y de bajo costo para abastecer a la mayor cantidad posible de receptores dentro del presupuesto del proyecto. Varios fabricantes de equipos trabajaron en cooperación con el estudio para desarrollar equipos para el uso en la fabricación de espumas de poliuretano de rígidas y de revestimiento integral, y los resultados se pueden aplicar a otros proyectos futuros en los que resultaría útil contar con equipos simplificados de bajo costo. Los resultados del estudio se presentaron en informes formales en este proyecto.

44. En relación con el uso de la tecnología de dióxido de carbono líquido, en un proyecto en la República Islámica del Irán se informó que el uso de dicha tecnología para la producción de colchones y muebles utilizando equipos de suministro de alta presión es una alternativa perfectamente viable. Sin embargo, requiere un cambio de hábitos y métodos en el proceso de producción. El nivel educativo del personal es bajo y, por lo tanto, todo cambio requiere más capacitación que la que resulta admisible en el contexto del fondo.

c) Lecciones aprendidas en base a actividades de estudios de HCFC

- 45. En varios informes de terminación de proyecto (12), se informaron interesantes lecciones aprendidas en la ejecución de los estudios de HCFC realizados en 2007. Los hallazgos y dificultades clave experimentados en varios países diferentes parecen ser de índole bastante similar. Entre las conclusiones más destacadas se pueden mencionar las siguientes:
 - a) Los estudios "de abajo hacia arriba" requieren mucho tiempo- Deben ser una actividad continua o constante, especialmente si se requiere recopilar datos en el nivel de las empresas, y los costos y esfuerzos requeridos son bastante elevados- A fin de generar resultados amplios y pertinentes, en un marco relativamente breve, el estudio se debió realizar desde el lado de la demanda en el nivel del subsector o sector en lugar del nivel de las empresas, con información e interacción con proveedores de sustancias químicas, equipos y componentes externos;
 - b) Debido a la mayor penetración de bienes de consumo e industriales resultantes del desarrollo económico, el crecimiento del consumo de HCFC ha sido muy rápido en la última década, y se espera que el resultado irrestricto continúe siendo importante en el futuro previsible hasta que se comiencen a aplicar medidas de control;
 - c) La concienciación respecto de los controles futuros de los HCFC, inclusive basándose en el calendario de control anterior, era muy limitada. Del mismo modo, la concienciación respecto a las alternativas a los HCFC también era muy limitada;
 - d) La disponibilidad de alternativas a los HCFC es muy limitada y los costos son altos. Muchas de las alternativas a los HCFC no han sido probadas o no están maduras para muchas aplicaciones;
 - e) La disponibilidad de HCFC hasta 2015 no tiene restricciones y se espera que los precios continúen siendo competitivos; ¹
 - f) El uso por volumen de HCFC resulta comparable al uso de CFC en los primeros años del Protocolo de Montreal. Se espera que el consumo irrestricto de HCFC continúe creciendo hasta 2015. Considerando los niveles de consumo actual y proyectado, se espera que la gestión de los HCFC a largo plazo plantee retos considerables y requiera costos importantes, que los países esperan poder afrontar con asistencia técnica y financiera del Protocolo de Montreal. ¹

¹ Es importante notar que los párrafos 45 e) y f) abarcan una serie de conclusiones incluidas en los informes de terminación de proyecto que toman en cuenta los ajustes de eliminación acelerada de los HCFC aprobados en la 19ª Reunión de las Partes- Cuando se realizaron los estudios sobre HCFC, el consumo era irrestricto; sin embargo, el

consumo de HCFC ha sido restringido por la decisión XIX/6.

- 46. En el caso de Colombia, se propusieron algunas sugerencias para acelerar el proceso para aplicar alternativas con valores de PAO nulos, con un impacto reducido en el cambio climático:
 - a) Crear incentivos técnicos y financieros adecuados a través del Fondo Multilateral;
 - b) Preparar la industria de refrigeración doméstica y comercial para la conversión anticipada a hidrocarburos. Esta conversión sería esencial para las posibles exportaciones futuras a los países desarrollados y en el caso de que se produjera un aumento importante en los precios de los HCFC;
 - c) Preparar un estudio de factibilidad del retiro anticipado de las unidades de refrigeración doméstica y comercial antiguas y su destrucción ambientalmente racional;
 - d) Analizar la posibilidad de sustituir los extinguidores a base de HCFC por unidades de espuma o polvo seco;
 - e) Aplicar las buenas prácticas de los programas de mantenimiento a los HCFC;
 - f) Establecer un marco jurídico para los HCFC a fin de asegurar que su uso siga procedimientos adecuados;
 - g) Evaluar oportunidades de lograr sinergias entre los programas ambientales para la protección del ozono y respecto del calentamiento mundial.
- 47. El estudio de Brasil, se llegó además a la conclusión de que, en un escenario sin restricciones, el uso de HCFC en Brasil aumentaría a más del doble en 2015 (el año en que entrarán en vigencia las medidas de control del Protocolo de Monreal) y de que podría imaginarse inclusive un crecimiento mayor, a más del triple. Brasil espera que exista una amplia oferta futura de HCFC a precios moderadamente más altos. Las posibles tecnologías de sustitución para los HCFC incluyen HFC e hidrocarburos para los sectores de refrigeración y aire acondicionado, con oportunidades de nichos para otras sustancias orgánicas tales como el formiato de metilo. Las barreras para el uso de estas sustancias químicas son los precios elevados y/o los altos costos de inversión relacionados. Por lo tanto, Brasil prevé la necesidad de trabajar para disminuir estas barreras, y expresó su voluntad de continuar participando en programas experimentales relacionados. ²

VIII. Medidas previstas del Comité Ejecutivo

48. El Comité Ejecutivo pudiera considerar:

- a) Tomar nota del informe refundido de terminación de proyectos para 2009, incluido el calendario para presentación de informes de terminación de proyecto por recibir y las lecciones aprendidas indicadas en el Anexo II;
- b) Pedir a los organismos de ejecución y organismos bilaterales correspondientes que:

.

² Párrafo 47: Debe tomarse nota de que la congelación es ahora en 2013, y no en 2015, y de que el consumo y la producción están restringidas al nivel básico de 2009 y 2010 respectivamente, de conformidad con la decisión XIX/6 de la 19ª Reunión de las Partes.

- i) Establezcan antes de fines de enero de 2010, en cooperación con la Secretaría del Fondo Multilateral, la plena concordancia entre los datos notificados en los informes de terminación de proyecto, en el inventario y en los informes sobre la marcha de las actividades anuales;
- ii) Proporcionen antes fines de enero de 2010 la información que todavía falta en varios de los informes de terminación de proyecto;
- Eliminen antes de fines de enero de 2010 el trabajo atrasado de informes de terminación de los proyectos terminados antes de fines de 2006;
- c) Pedir que el Oficial Superior de Supervisión y Evaluación, cuando haya sido contratado, aborde la cuestión de la elaboración de un formato de informe de terminación para los proyectos de acuerdos plurianuales terminados como una cuestión prioritaria;
- d) Invitar a todos aquellos que participan en la preparación y ejecución de proyectos a tomar en cuenta las lecciones aprendidas que figuran en los informes de terminación de proyecto al preparar y ejecutar proyectos futuros.

Annex I

STATISTICS

Table I

SCHEDULE FOR PLANNED SUBMISSION OF PCRS IN 2009 AND ACTUAL DELIVERY

	Schedule	Sector	Investm	ent PCRs	Non-investr	nent PCRs
			Schedule	Received	Schedule	Received
	October 2008			2 FOA		1 TAS
	December 2008	Foam	3			
		Refrigeration			4	
UNDP	April 2009	Foam Refrigeration	3		4	
	August 2009	Fumigation Refrigeration	2	2 FOA, 1FUM	2 4	25 TAS
	September 2009			1 REF		2 TAS
	December 2009	Refrigeration Solvents	2		6 3	
	Total		10	6	23	28
Status at 13 Septem	nber 2009			-2		+14
	Schedule	Sector	Investm	ent PCRs	Non-investr	nent PCRs
			Schedule	Received	Schedule	Received
	October 2008	Technical Assistance			1	
	November 2008	Training				1
	December 2008	Technical Assistance			7	1
		Training			1	4
	January 2009	Training				2
	February 2009	Technical Assistance			5	
		Training			4	
UNEP	March 2009	Technical Assistance Training			12 9	2
	April 2009	Technical Assistance Training			1 9	
	June 2009	Technical Assistance Training			1 13	1 7
	July 2009	Technical Assistance Training			2 2	3 7
	September 2009	Technical Assistance				1
	Total		N/A	N/A	67	29
Status at 13 Septem	nber 2009			N/A		-38
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-investr	nent PCRs
			Schedule	Received	Schedule	Received
	January 2009	Methyl Bromide			1	
	,	Halon			2	
		RMP	1			
		Refrigeration	1			
UNIDO	April 2009	Methyl Bromide	2		1	
CNIDO		Solvent	3			
	June 2009	Methyl Bromide Halon	2		2	
	August 2009			2 FUM, 1PAG		2 TAS
	September 2009	Methyl Bromide	3			
	October 2009	Halon			1	
	Total		12	3	7	2
Status at 13 Septem	iber 2009			-6		-4
•	Schedule	Sector	Investm	ent PCRs	Non-investr	nent PCRs
			Schedule	Received	Schedule	Received
	December 2009			1 FOA		2 TAS
	March 2009	Halon (1), Refrigeration (1)	2			
World Bank*	September 2009	Foam (1), Methyl bromide (1) Refrigeration (1)	3			
World Bank*				1		†
World Bank*	October 2009	Halon (2), Sterilants (1) Methyl bromide (1)	4			
World Bank*		Methyl bromide (1)	3			
World Bank*	October 2009 December 2009 Total			1		2

^{*} Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2007 with outstanding PCRs (19 total) and takes care of the number of outstanding PCRs as of September 2008 *minus* PCRs that will be submitted by 31 December 2008 (expected 7). The Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2009 for projects completed through 2008 and up to 30 June 2009.

Table II

PCRS FOR INVESTMENT PROJECTS RECEIVED AND DUE BY IMPLEMENTING AGENCY, SECTOR AND YEAR
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2008)

Foam	Agency	Sector						PCR((s) Rece	ived in	:											
Foam			1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Total	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Total
Furnigant	UNDP	Aerosol	1	-	9	4	11	-	-	4	3	5	2	-	39	-	-	-	-	-	-	-
Halon		Foam	20	34	79	83	117	87	82	77	7	21	7	2	616	-	-	-	-	2	-	2
Refrigeration		Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	-	-	-	-	1	-	1
Solvent 3		Halon	-	-	3	13	-	1	-	1	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-
Sterilant		Refrigeration	1	22	2	33	9	22	39	42	1	4	3	1	179	-	-	-	-	-	-	-
Note Part		Solvent	3	-	-	19	-	-	1	2	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
Note		Sterilant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Foam		Total	25	56	93	152	137	110	122	126	11	31	13	4	880	-	-	-	-	3	-	3
Funigant	UNIDO	Aerosol	6	6	10	6	4	2	-	7	-	1	-	-	42	-	-	-	-	-	-	-
Halon		Foam	8	22	3	22	11	15	11	14	8	2	1	-	117	-	-	-	-	-	1	1
Process Agent		Fumigant	-	-	-	-	2	1	-	1	-	6	1	2	13	-	-	-	-	-	4	4
Refrigeration 12 25 11 32 14 22 24 34 7 4 - - 185 - - - - - 1 1 1 1 1		Halon	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Refrigeration 12 25 11 32 14 22 24 34 7 4 - - 185 - - - - - 1 1 1 1 1		Process Agent	-	-	-	-	1	3	2	4	-	-	-	1	11	-	-	-	-	-	1	1
North Nort			12	25	11	32	14	22	24	34	7	4	-	-	185	-	-	-	-	-	1	1
Morld Bank Aerosol		Solvent	5	13	5	3	3	5	5	4	9	-	1	-	53	-	-	-	-	-	-	-
Morld Bank Aerosol		Total	32	66	29	63	35	48	42	64	24	13	3	3	422	-	-	-	-	-	7	7
Foam	World Bank						1					-				-	2	1	-	-	-	
Funigant			18	25		20	20	18	8	26	12	6	6	-		-	2	-	1	-	-	
Halon		Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1	1	-	-	-	
Others - - 2 - <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>2</td>			2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	1	-	2
Process Agent		Multiple Sectors	1	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Production 1 -		Others	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Refrigeration 18 24 22 26 15 16 12 21 9 7 1 - 171 - 1 - 1 1 - 3 Solvent 15 4 3 1 - - - 3 - 1 - <th< td=""><td></td><td>Process Agent</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>1</td><td>1</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>2</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></th<>		Process Agent	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Solvent 15 4 3 1 - - - 3 - 1 - - 27 1 - - - - 1 1 1 1 1		Production	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Sterilant		Refrigeration	18	24	22	26	15	16	12	21	9	7	1	-	171	-	1	-	1	1	-	3
Total 59 60 73 48 36 34 23 56 24 16 7 - 436 2 6 3 2 2 - 15 Bilateral Aerosol - - - - 1 - <		Solvent	15	4	3	1	-	-	-	3	-	1	-	-	27	1	-	-	-	-	-	1
Bilateral Aerosol - - - 1 -		Sterilant	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1
Foam - - 3 2 2 2 - 5 6 6 1 1 28 - <td></td> <td>Total</td> <td>59</td> <td>60</td> <td>73</td> <td>48</td> <td>36</td> <td>34</td> <td>23</td> <td>56</td> <td>24</td> <td>16</td> <td>7</td> <td>-</td> <td>436</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>•</td> <td>15</td>		Total	59	60	73	48	36	34	23	56	24	16	7	-	436	2	6	3	2	2	•	15
Fumigant - - - - - - - 1 - - 1 - - - 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 -<	Bilateral	Aerosol	-	-	-	-	1	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	ı	-
Halon - - 1 - <td></td> <td>Foam</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>28</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td>		Foam	-	-	3	2	2	2	-	5	6	6	1	1	28	-	-	-	-	-	-	-
Phase-Out Plan -		Fumigant	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	-	1	1
Refrigeration - 1 1 - - - 2 5 - 2 - 11 - 1 1 - 3 Solvent - <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td>			-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1		-	-	-	-	-	-
Solvent - </td <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><u> </u></td>			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1								<u> </u>
Total - 1 5 2 3 2 - 7 11 7 4 3 45 - 1 - 1 1 1 4		Refrigeration	-	1	1	-	-	-	-	2	5	-	2	-		-	1	-	1	1	-	3
		Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1		-	-	-	-	-	-	-
Grand Total 116 183 200 265 211 194 187 253 70 67 27 10 1,783 2 7 3 3 6 8 29		Total	-	1	5	2	3	2	-	7	11	7	4	3	45	-	1	-	1	1	1	4
	Grand Total		116	183	200	265	211	194	187	253	70	67	27	10	1,783	2	7	3	3	6	8	29

¹6 months after projects completion according to the Progress Report

Table III

PROJECT COMPLETION REPORT RECEIVED AND DUE FOR NON-INVESTMENT PROJECTS (FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2008)

Agency	Sector			;	See PC	R(s) R	eceive	l so fai	for Y	ear Du	e							I	PCR(s)	Due ir	\mathbf{n}^1				
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Total	Before 1997	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Total
UNDP	Demonstration	-	-	5	-	-	7	1	2	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2
	Technical Assistance	-	6	39	17	7	5	1	15	8	21	29	26	175	-	-	-	-	-	-	1	-	3	5	9
	Training	-	18	6	-	-	-	-	-	-	-	4	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	24	50	17	7	12	2	17	8	21	33	26	217	-	-	-	-	-	-	1	1	4	5	11
UNEP	Technical Assistance	9	53	3	18	22	18	5	6	1	7	7	7	156	-	1	1	1	1	2	5	5	10	10	36
	Training	8	34	1	2	21	15	20	10	5	4	7	16	143	-	-	-	-	-	3	3	8	7	10	31
	Total	17	87	4	20	43	33	25	16	6	11	14	23	299	-	1	1	1	1	5	8	13	17	20	67
UNIDO	Demonstration	-	-	-	6	7	3	3	3	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Technical Assistance	-	6	8	-	4	1	3	4	3	15	9	2	55	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4
	Training	-	1	1	-	5	6	7	1	-	1	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	7	9	6	16	10	13	8	3	16	9	2	99	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4
World Bank	Demonstration	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Technical Assistance	5	4	6	-	1	1	2	1	1	1	2	-	23	-	1	1	-	-	-	-	1	2	1	3
	Training	-	3	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	3	-	ı	ı	-	-	-	-	ı	-	ı	-
	Total	6	7	6	-	1	-	2	1	1	2	2	-	28	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	3
Bilateral	Demonstration	5	5	12	-	3	1	1	-	2	-	-	1	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Technical Assistance	-	-	13	1	1	9	14	15	8	5	15	5	86	1	-	1	-	-	1	2	-	15	2	22
	Training	1	3	19	1	9	6	5	6	6	2	2	-	60	1	-	-	1	-	1	-	-	1	1	5
	Total	6	8	44	2	13	16	20	21	16	7	17	6	176	2	-	1	1	-	2	2	-	16	3	27
Grand Total		29	133	113	45	80	71	62	63	34	57	75	57	819	2	1	2	2	1	7	11	15	40	31	112

¹ 6 months after projects completion according to the Progress Report

Table IV

SCHEDULE FOR SUBMISSION OF OUTSTANDING PCRS IN 2010
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL 31 DECEMBER 2008)

	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	September 2010	Aerosols/MDIs		3
		Foam	2	
UNDP		Fumigation	1	4
		Halons		1
		Refrigeration		12
		Solvents		1
	Total		3	21
Total PCRs Due	as of 13 September 2009		3	11
	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
UNEP				
	Total			
Total PCRs Due	as of 13 September 2009		N/A	67
10001 010 200	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	April 2010	FUM	6	
	May 2010	SOL	2	
	July 2010	REF	1	3
UNIDO	August 2010	HAL		2
	September 2010	РНА		1
	October 2010	PAG	1	
	November 2010	FOA	1	
	December 2010	ARS	1	
	Total		12	6
Total PCRs Due	as of 13 September 2009		7	4
	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
World Bank*	March 2010	Halon (1) Refrigeration (1)	2	
	June 2010	Foam (2) Solvent (1)	3	
	Total		5	N/A
Total PCRs Due	as of 13 September 2009		15	3

^{*} Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2008 with outstanding PCRs (5 total) *minus* PCRs that will be submitted by 31 December 2009 (expected 12). The Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2010 for projects completed through 2009 and up to 30 June 2010.

Table V

SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2004 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2009)

	Car	nada	Germany		Japan		UN	DP	UN	EP	UNIDO		World	l Bank	To	otal
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved														
Incomplete Information			2	2	1	1	46	46			28	28	9	9	86	86
Solved as % of Total				100%		100%		100%				100%		100%		100%
	•		•								•	•	•	•	•	
Data Inconsistencies																
Planned Date of Completion	1	1	1	1							1	1	3	3	6	6
Revised Planned Date of Completion	1	1	3	3	1	1	15	15	4	4	2	2	24	24	50	50
Date Completed	1	1	3	3			11	10	1	1			9	9	25	24
Funds Approved							2	2			3	3	6	6	11	11
Funds Disbursed	2	2					9	9					6	6	17	17
ODP To Be Phased Out							2	1			2	2			4	3
ODP Phased Out							1	0			4	4	3	3	8	7
Total	5	5	7	7	1	1	40	37	5	5	12	12	51	51	121	118
Solved as % of Total		100%		100%		100%		93%		100%		100%		100%		98%

Table VI

SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2005 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2009)

	Can	ada	Gern	nany	Jaj	pan	UN	DP	UN	EP	UN	DO	Worl	d Bank	To	otal
	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems
	with PCRs	with	with PCRs	with PCRs	with	with	with	with	with	with	with	with	with PCRs	with PCRs	with	with
		PCRs		Solved	PCRs	PCRs	PCRs	PCRs	PCRs	PCRs	PCRs	PCRs		Solved	PCRs	PCRs
		Solved				Solved		Solved		Solved		Solved				Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	1	1	33	28			32	32	11	10	79	73
Solved as % of Total		100%		100%		100%		85%				100%		91%		92%
Data Inconsistencies																
Date Approved	3	3					3	3							6	6
Planned Date of Completion			1	1			15	15			2	2	2	1	20	19
Revised Planned Date of Completion	3	3			2	2	23	21	3	3			27	26	58	55
Date Completed	2	2	1	1	2	2	22	22	1	1	1	1	6	6	35	35
Funds Approved	1	1	1	1									6	6	8	8
Funds Disbursed	1	1					4	4			1	1	5	5	11	11
ODP To Be Phased Out							2	2					3	3	5	5
ODP Phased Out			·				4	4			1	1	3	3	8	8
Total	10	10	3	3	4	4	73	71	4	4	5	5	52	50	151	147
Solved as % of Total		100%		100%		100%		97%		100%		100%		96%		97%

Table VII

SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2006 WITH DATA PROBLEMS (As of 4 October 2009)

	Aust	ralia	Car	nada	Fra	nce	Ger	many	Jap	oan	Pol	and	UN	DP	UN	EP	UN	IDO	World	l Bank	T	otal
	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems
	with	with PCRs	with PCR																			
	PCRs	Solved		Solved																		
Incomplete Information	1	1	1	1	2		8	8					5		1	1	9	9	35	16	62	36
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		N/A		N/A		0%		100%		100%		46%		58%
Data Inconsistencies																				_		
Date Approved	1	1			1		1	1											3	2	6	4
Planned Date of Completion	1	1	2	2	1										1	1			17	4	22	8
Revised Planned Date of Completion	1	1	5	5	1		4	4							3	3	1	1	43	8	58	22
Date Completed	2	2			2		3	3	1	1	1						1	1	5	3	15	10
Funds Approved			2	2	1		1	1											4	0	8	3
Funds Disbursed			4	4	1										1	1			4	0	10	5
ODP To Be Phased Out							2	2									1	1	5	2	8	5
ODP Phased Out			1	1	1		8	8	1	1							1	1	5	2	17	13
Total	5	5	14	14	8	0	19	19	2	2	1	0			5	5	4	4	86	21	144	70
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		100%		0%		N/A		100%		100%		24%		49%

Table VIII

SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2007 WITH DATA PROBLEMS (As of 4 October 2009)

	Canada France Germany UNDP UNEP UNIDO World Bank Total															
	Ca	anada	Fra	nce	Ge	rmany	Ul	NDP	U	NEP	Ul	NIDO	World	l Bank	To	tal
	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems	Problems
	with	with PCRs	with	with	with	with PCRs	with PCRs	with PCRs	with	with						
	PCRs	Solved	PCRs	PCRs	PCRs	Solved	PCRs	Solved	PCRs	Solved	PCRs	Solved		Solved	PCRs	PCRs
				Solved												Solved
Incomplete Information	2	2			7	7	26	26			3	3	10		48	38
Solved as % of Total		100%				100%		100%				100%		0%		79%
Data Inconsistencies																
Date Approved									1	1			1		2	1
Planned Date of Completion									1	1			1		2	1
Revised Planned Date of Completion	1	1					1	1			5	5	15		22	7
Date Completed			1	1	6	6	9	9	1	1	1	1	5		23	18
Funds Approved											1	1	3		4	1
Funds Disbursed									1	1			4		5	1
ODP To Be Phased Out			1	1	2	2	12	12	2	2	1	1	2		20	18
ODP Phased Out			1	1	7	7	12	12			1	1	1		22	21
Total	1	1	3	3	15	15	34	34	6	6	9	9	32	0	100	68
Solved as % of Total		100%		100%		100%		100%		100%		100%		0%		68%

Table IX

SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2008 WITH DATA PROBLEMS (As of 4 October 2009)

	Aust	ralia	Car	nada	Fra	nce	Swe	eden	UN	NDP	UN	EP	UN	IDO	World	l Bank	T	otal
	Problems	Problems	Problems		Problems		Problems		Problems		Problems	Problems		Problems	Problems			Problems
	with PCRs		with PCRs		with PCRs		with PCRs		with PCRs		with PCRs		with PCRs		with PCRs		with PCRs	
		Solved		Solved		Solved		Solved		Solved		Solved		Solved		Solved		Solved
Incomplete Information	1	1	1	1					17	14	1	1	4	1	3		27	18
Solved as % of Total		100%		100%						82%		100%		25%		0%		67%
Data Inconsistencies																		
Date Approved									1	1			1	1	1		3	2
Planned Date of Completion	1	1	1	1			1	1	2	2			2	2	1		8	7
Revised Planned Date of Completion									6	6	3	3	1	1			10	10
Date Completed	1	1			1				14	14					1		18	15
ODP To Be Phased Out			1	1					12	12	2	2			1		16	15
ODP Phased Out			1	1					14	14	2	2			1		18	17
Total	2	2	3	3	1		1	1	49	49	7	7	4	4	5		73	66
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		100%		100%		100%		0%		90%

Table X

SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2009 WITH DATA PROBLEMS (As of 4 October 2009)

	Car	nada	Geri	nany	Jaj	oan	Sp	ain	UN	IDP	UN	EP	UNI	IDO	To	otal
	Problems															
	with PCRs															
		Solved														
Incomplete Information	2		5	5					14		1		2	2	24	7
Solved as % of Total		0%		100%						0%		0%		100%		29%
Data Inconsistencies																
Date Approved									1						1	0
Revised Planned Date of Completion			3	3					3				1	1	7	4
Date Completed	1				1	1	1		8		1				12	1
ODP To Be Phased Out	1		2	2	1	1			4		2				10	3
ODP Phased Out	1		2	2			1		9				1	1	14	3
Funds Approved									1						1	0
Funds Disbursed	1								1		2				4	0
	4	0	7	7	2	2	2	0	27	0	5	0	2	2	49	11
Solved as % of Total		0%		100%		100%		0%		0%		0%		100%		22%

Annex II

LESSONS LEARNED REPORTED IN PROJECT COMPLETION REPORTS

A. INVESTMENT PROJECTS

- (a) Carrying out and working together with the beneficiaries at all the stages of the project is very important in order to get the commitments required from them; in this particular case training had also an awareness function. Working together with the beneficiaries from the beginning was also useful for the government to understand their needs and determine accordingly measures that will benefit the industry. (BOL/REF/42/INV/25)
- (b) Chile has the following lessons to share from project CHI/FUM/32/INV/143, phase-out of methyl bromide (MB) soil fumigation for fruit tree production and replant:
 - (i) The execution of the project provided consistent and relevant information to overcome existing gaps between the activities of technology transfer/training (including demonstration and field work) and the adoption of the new technology or new way to manage the nursery or farm systems. The full adoption of a new technology, no matter how profitable it could be or how certified its results are, has a duration that usually exceeds the duration of a research and development project.
 - (ii) Another learned lesson is the need to elaborate and design a project taking into account the national circumstances. As an example, the existing national regulatory institutional arrangement and the framework of the entities involved in the project activities has to be taken into account to avoid useless duplication of activities and waste of financial resources.
 - (iii) Taking the results of the project into account, it can be concluded that almost all the uses of MB, excluding the quarantine uses, can be abated with different level of complexity (being the use in plant nurseries working with artificial soils the easiest to be abated) and that the disappearance of MB as soil fumigant might bring temporal adaptation inconvenient but not a collapse of the fruit production in the country. Still, the case of strawberry has to be considered perhaps as the most difficult to abate use of MB in the country.
 - (iv) Another lesson is referred to the need of having a traceable use of MB. Fortunately, the promulgation of the Supreme Decree 037 (dated 28/02/2007) provided the quota system and an ODS Importer/Exporter Registry, which can be considered as the basis for the development of a traceable system.
 - (v) Finally, the nomination of the Steering Committee by INIA was a great achievement by the project, allowing to progress properly regardless of the incidence and impact of some external and negative signals. This is mainly related to the problem that Chile had to face during 2005 due to lack of compliance with its Montreal targets for the years 2003 and 2004 (consumption of MB in excess of the baseline consumption). At the end, the Steering Committee of the project was replicated at the Ministry of Agriculture level and transformed into the MB working table that designed the strategy that allowed Chile a very soon come back into compliance.

- (c) For large sector phase-out projects covering numerous smaller manufacturers, it is possible to work with equipment suppliers to develop very simple, low-cost foam dispensers in order to supply the largest possible number of recipients within the project budget. Several equipment manufacturers worked in cooperation with the study to develop equipment for use in manufacturing rigid and integral skin polyurethane foam, and the results can be applied to other future projects where low-cost simplified equipment would be helpful. The study results were presented in formal reports through this project. (COL/FOA/38/INV/58)
- (d) The use of the LCD technology for the production of mattresses and furniture using high pressure dispensing equipment is a perfectly viable proposition. However, it requires a change of habits and methods in the production. The educational level of personnel is low and therefore, any change needs more training than is eligible under the fund. (IRA/FOA/37/INV/152)
- (e) Mexico project MEX/FOA/42/INV/117 has the following suggestions for the implementation of foam sector ODS phase-out plans:
 - (i) The project implementation should specify a deadline for the benefiting companies to provide the appropriate documentation, thus eliminating the delays experienced during this project's phase-out;
 - (ii) The approach through System Houses helped to accelerate the process of technology change.
- (f) Making use of local technical personnel to address post-conversion processing issues is a cost-effective and helpful way to assure that conversions are successful and maintained long-term. This project made use of both a chemical and process specialist to identify issues, while a polyurethane specialist was enlisted to provide solutions. (PER/FOA/35/INV/30)
- (g) Technology transfer has been successful due to some of the following positive factors:
 - (i) Active involvement of all stakeholders including national Government, NOU, and the enterprise, technology supplier;
 - (ii) Training was important components of the projects and also a key component for success of implementation of the project. Training was carried out in close collaboration with the regional GMB staff and with the help of NOU. Visits to the bag depots were organized. These activities clearly facilitated adoption of the described alternatives;
 - (iii) Excellent contributions from national and international consultants. (ZIM/FUM/50/INV/36)

B. NON-INVESTMENT PROJECTS

(a) Implementation of public awareness programme for the refrigerant management plan (RMP) in Plurinational State of Bolivia:

- (i) Public awareness materials are most effective when they are developed nationally, as was the case in this project, based on the languages and cultures of each specific country;
- (ii) Particular attention should be paid to conceptualize and implement public awareness activities as part and in support of the overall RMP project. Such activities should place primary emphasis on informing the main beneficiaries of the RMP projects, and the persons, groups or organizations whose activities will have the greatest impact in achieving the objectives of the RMP;
- (iii) In the same sense, while local realities must to be taken into account in any awareness-raising programme, efforts should be made to limit the risk of national governments' priorities shaping the public awareness activities, in place of the RMP specific priorities. (BOL/REF/36/TAS/20)
- (b) Implementation of monitoring activities in RMP in Plurinational State of Bolivia:
 - (i) Contracting procedures are different according to countries. However, in the case of such complex projects as the refrigeration management plan, some flexibility should be introduced into the contracts with consultants to allow for more time to conduct the activities without necessarily requiring budget adjustments. This could be done through contracts where payments are based on the completion of products, instead of periodical payments;
 - (ii) In monitoring and evaluation projects, the emphasis should not be put only on financing RMP project coordination activities. In order to draw lessons from the project and to improve activities over time, both for the NOU and the implementing agency, focus should be put on the effective monitoring and evaluation of all RMP components, based on mutually agreed variables and indicators:
 - (iii) Project delays and cost overruns often have the effect of limiting a country's motivation and ability to conduct a real and complete ex-post evaluation of the project. (BOL/REF/36/TAS/22)
- (c) Lessons learned from the assistance to carry out an HCFC survey in Indonesia:
 - (i) Ground-up surveys are time consuming. They need to be an ongoing or continuing activity, particularly if enterprise level data collection is to be collected and the costs and efforts involved are quite high. In order to generate broad and relevant results in a relatively short timeframe, the survey needed to be carried out from the supply side at the sub-sector or sector level instead of enterprise level, involving information from and interaction with upstream suppliers of chemicals, equipment and components;
 - (ii) Due to the increased penetration of consumer and industrial goods resulting from economic development, the growth in HCFC consumption has been very rapid in the past decade and unconstrained growth is expected to remain significant until the foreseeable future:
 - (iii) Awareness of impending controls on HCFCs, even based on the earlier control schedule, was very limited. Similarly awareness of alternatives to HCFCs was also very limited;

- (iv) Availability of alternatives to HCFCs is very limited and their costs high. Many of the alternatives to HCFCs are not proven or mature for several applications;
- (v) Availability of HCFCs until 2015 is not constrained and their prices are expected to remain competitive;
- (vi) The volumetric usage of HCFCs is comparable to usage of CFCs in the early days of the Montreal Protocol. Unconstrained consumption of HCFCs in Lebanon is expected to grow from 3,976 metric tonnes in 2005 to about 9,662 metric tonnes by 2015. Given the current and projected consumption levels, long-term management of HCFCs is expected to present considerable challenges and involve significant costs, which Indonesia expects to be met by technical and financial assistance from the Montreal Protocol. (IDS/SEV/45/TAS/169)
- (d) Lessons learned from the assistance to carry out an HCFC survey in Brazil:
 - (i) At the time of the completion of this report, Brazil had annual HCFC consumption of 12,555 tonnes. Growth of the consumption of HCFCs has been forecasted following low, medium and high growth scenarios. Following a moderate growth scenario, HCFC consumption is expected grow by 7.5 per cent per year. This growth will be unevenly divided between sectors, with the RAC sector expected to grow annually by 9 per cent and other applications by 4 per cent;
 - (ii) The report concluded that in an unconstrained scenario, the HCFC use in Brazil will more than double u/t 2015—the year that control measures under the Montreal protocol will start taking effect—and that even larger growth—up to triple the baseline use is not unimaginable. Brazil expects for the future ample HCFC supply at moderately increasing prices. Possible replacement technologies for HCFCs include HFCs and HCs for the RAC and foams sector with niche opportunities for other organic substances such as methyl formate. Barriers to the introduction of these chemicals are high prices and/or high related investment costs. As such Brazil saw the need for work to be done to decrease these barriers and expressed willingness to entertain participation in related pilot programmes;
 - (iii) The Brazilian Government committed to meeting MP deadlines for HCFCs was in favour of--accelerated phase-out programmes. It made a declaration to that matter at the meeting of the Parties to the Montreal Protocol in Delhi, November 2006. The Government of Brazil deemed that the MLF assistance programme at the time did not fund HCFCs and therefore was not suitable for the purpose of assisting in reducing demand and the phase-out of HCFCs, and new guidelines should be prepared using current parameters, being less restrictive and using realistic thresholds on costs;
 - (iv) Identified activities for possible quick results included: a) Best practices programmes for HCFCs in RAC service; b) Retrofit programmes with conversion to blends and energy optimization for large CR installations; c) Elimination of the use of HCFC-141b used as a solvent for refrigeration circuit flushing; d) A conversion programme for foam manufacturers to non-ODS technologies (HCs for larger ones and niche applications, HFCs or other organic blowing agents for SMEs); e) Equipment replacement programmes aiming at protecting climate and the ozone layer, benefiting from energy savings and partnerships for innovative financing including the Multilateral Fund and other funding sources. Collection

- of ODS containing equipment and final destination logistics would also be required;
- (v) The report also concluded that a detailed Strategy would have to be developed which would look into scenarios for the country. (BRA/SEV/45/TAS/271)
- (e) Regional cooperation with UNEP ROLAC and MBTOC and sharing expertise in the region, strengthens the results of the technical assistance programme for methyl bromide alternatives in Mexico. The capability to adapt to local conditions was essential to the success of any alternative. Closed collaboration with research and scientific institutions enhance scientific information and data exchange regarding current research on methyl bromide alternatives and emissions reduction. (MEX/FUM/42/TAS/118 and 121)
- (f) Monitoring activities in RMP update in Moldova:
 - (i) Monitoring and reporting are integral parts of a management cycle that provide a link between planning and actual implementation;
 - (ii) Monitoring activities help to recognize problems quickly and take timely corrective measures:
 - (iii) Received positive feedback from the majority of participants in the project denotes high appreciation of the project activities and necessity to promote incentive funding in future when it is possible. (MOL/REF/44/TAS/11)
- (g) Monitoring the import and export system and recovery/recycling through a local consultant or the NOU on a timely basis are critical to the successful implementation of the RMP. (NEP/REF/28/TAS/07)
- (h) Technical assistance to phase-out the use of MB in Paraguay:
 - (i) Creating awareness among stakeholders is necessary when consumption of an ODS is concentrated in one single sector;
 - (ii) Involving high level officials from Government and high level Montreal Protocol officers is essential for the success of a non-compliance situation;
 - (iii) Creating consensus among all stakeholders (especially governmental bodies and end users) is essential. (PAR/FUM/47/TAS/15)

- - - -