



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/47/8
25 de octubre de 2005



ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Cuadragésima Séptima Reunión
Montreal, 21 al 25 de noviembre de 2005

INFORME REFUNDIDO DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS DE 2005

Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de cualquier decisión que el Comité Ejecutivo pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

Para economizar recursos, sólo se ha impreso un número limitado de ejemplares del presente documento. Se ruega a los delegados que lleven sus propios ejemplares a la reunión y eviten solicitar otros.

ÍNDICE

I.	Introducción.....	1
II.	Reseña de los Informes de Terminación de Proyectos Recibidos y Pendientes	2
III.	Análisis de Informes de Terminación de Proyectos de Inversión	6
	a) Informes de Terminación de Proyectos Recibidos y Pendientes	6
	b) Eliminación de SAO Lograda	7
	c) Demoras en la Ejecución.....	8
	d) Información Completa.....	8
	e) Evaluación General y Clasificación	9
	f) Lecciones Aprendidas	9
IV.	Análisis de los Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión	10
	a) Reseña	10
	b) Financiación, Demoras, Eliminación y Evaluación	12
	c) Lecciones Aprendidas	13
	d) Calidad de la Información Recibida y Mejoras Propuestas	14
V.	Calendario para Presentación de los Informes de Terminación de Proyectos en 2006.....	14
VI.	Mejora de la Uniformidad de los Datos Notificados en los Informes de Terminación de Proyectos y en los Informes Anuales Sobre la Marcha de las Actividades	16
VII.	Recomendaciones.....	20

Anexo:

Lecciones aprendidas de los Informes de Terminación de Proyectos.

I. Introducción

1. Este informe tiene por objetivo proporcionar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados notificados en los informes de terminación de proyectos recibidos durante el período de presentación de informes, es decir desde la 44ª Reunión en noviembre de 2004. Esto corresponde a las decisiones 23/8 i) y 26/11 del Comité Ejecutivo por las que se pedía al Funcionario superior de supervisión y evaluación que presentara un informe de terminación de proyecto refundido después de consultar a los organismos de ejecución en la tercera reunión de cada año. El proyecto de informe se remitió a los organismos de ejecución así como a los organismos bilaterales. Se recibieron comentarios únicamente respecto a varios informes de terminación de proyectos pendientes y ya recibidos y respecto a corregir las discrepancias observadas en algunos de los informes de terminación de proyectos. Se tuvieron en cuenta estos comentarios al completarse el informe así como en los informes de terminación de proyectos programados para ser presentados por los organismos para 2006 (véase la Tabla 13).

2. En su 44ª Reunión, el Comité Ejecutivo decidió:

- a) Tomar nota del informe refundido de terminación de proyectos 2004, como aparece en los documentos UNEP/OzL.Pro/ExCom/44/11 y Add.1, incluido el calendario para presentación de los informes de terminación de proyectos pendientes;
- b) Pedir a los organismos bilaterales interesados que hagan los esfuerzos necesarios y solicitar a los organismos de ejecución que:
 - i) Establezcan para finales de enero de 2005, en cooperación con la Secretaría del Fondo, la concordancia completa de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto, en el Inventario de proyectos aprobados y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades;
 - ii) Proporcionen, para finales de enero de 2005, la información que todavía faltaba en varios informes de terminación de proyectos;
 - iii) Eliminen el trabajo retrasado de los informes de terminación de proyecto para proyectos completados antes de finales del 2000 para finales de enero de 2005; y
- c) Instar al PNUD y al Banco Mundial a que se esfuercen todo lo necesario para entregar los informes de terminación de proyecto que todavía están programados para entregar en 2004.

(Decisión 44/9)

3. Se han resumido en el Informe Refundido de Terminación de Proyectos los informes de terminación de proyectos recibidos de los organismos de ejecución para cumplir con esta decisión, incluidos los esfuerzos para establecer la concordancia completa de los datos notificados, junto con una descripción de los esfuerzos dirigidos a mejorar la calidad de los informes de terminación de proyectos.

II. Reseña de los Informes de Terminación de Proyectos Recibidos y Pendientes

4. El número total de informes de terminación de proyectos recibidos para proyectos de inversión en el año 2005 aumentó a 256 (por comparación con 170 en 2004) mientras que el número total de informes de terminación de proyectos, todavía pendientes para proyectos de inversión completados, ha disminuido de 216 a 114. Para proyectos ajenos a la inversión el número de informes de terminación de proyectos recibidos en 2005 aumentó de 56 a 58, mientras que el número de informes de terminación de proyectos pendientes disminuyó de 78 a 69. Para actividades de preparación de proyectos, programas de país y otras repetitivas tales como redes e intercambio de información así como para proyectos de ampliación del fortalecimiento institucional no se requieren informes de terminación de proyectos (Decisión 29/4). Las actividades repetitivas se notifican en los informes anuales sobre la marcha de las actividades mientras que los informes de terminación se proporcionan en cada fase de los proyectos de fortalecimiento institucional, junto con la solicitud de ampliación. Las partidas anuales de los proyectos plurianuales no se supone que sean notificadas en los informes de terminación de proyectos. En las Tablas 1 y 2 siguientes se presentan datos más detallados desglosados por organismos, incluidas las cifras comparativas para los dos períodos anteriores de notificación.

5. Los organismos de ejecución y bilaterales han presentado al 7 de octubre de 2005, un total de 1 568 informes de terminación de proyectos para proyectos de inversión y de 578 informes de terminación de proyectos para proyectos ajenos a la inversión lo que representa el 93,2% (comparado con el 85,8% del año anterior) de los informes de terminación de proyectos pendientes para proyectos de inversión y el 88,9% (86,8% el año anterior) para proyectos ajenos a la inversión completados al 31 de diciembre de 2004.

Tabla 1
Reseña de Proyectos de Inversión

Organismo	Proyectos Completados al mes de diciembre de 2004	Total de Informes de Terminación de Proyectos recibidos para Proyectos Completados al mes de diciembre de 2004	Informes de Terminación de Proyectos todavía pendientes	Informes de Terminación de Proyectos Recibidos en el Período de Notificación		
				2003	2004	2005 ⁽¹⁾
Francia	11	8	3	0	0	0
Alemania	14	3	11	0	0	1
BIRF	416	350 ⁽²⁾	66	16	37	32
Italia	4	4	0	N/A	N/A	4
Japón	4	4	0	2	N/A	2
PNUD	849	821 ⁽³⁾	28	135	96	149
ONUDI	382	377 ⁽⁴⁾	5	48	37	68
EUA	2	1	1	0	0	0
Total	1 682	1 568	114	201	170	256

⁽¹⁾ Después de la 44^a Reunión del Comité Ejecutivo (20 de noviembre de 2003 al 7 de octubre de 2005).

⁽²⁾ Además, el Banco Mundial presentó 2 informes de terminación de proyectos para proyectos cancelados.

⁽³⁾ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyectos para proyectos cancelados.

⁽⁴⁾ Además, la ONUDI presentó 1 informe de terminación de proyecto para un proyecto cancelado y 9 informes de cancelación.

Tabla 2
Reseña de Proyectos Ajenos a la inversión
(Salvo Preparaciones de Proyectos, Programas de País, Proyectos en Curso tales como Redes y Actividades del Centro de Intercambio de Información así como Proyectos de Fortalecimiento Institucional)

Organismo	Proyectos Completados hasta diciembre de 2004	Total de Informes de Terminación de Proyectos recibidos para Proyectos Completados al mes de diciembre de 2004	Informes de Terminación de Proyectos todavía pendientes	Informes de Terminación de Proyectos Recibidos en el Período de Notificación		
				2003	2004	2005 ⁽¹⁾
Australia	7	1 ⁽²⁾	6	0	0 ⁽²⁾	0
Austria	1	1	0	N/A	N/A	N/A
Canadá	38	32	6	4	8	5
Dinamarca	1	1	0	N/A	N/A	N/A
Finlandia	2	2	0	1	N/A	N/A
Francia	15	9	6	0	1	0
Alemania	28	27 ⁽³⁾	1	10	7	7
BIRF	25	22	3	0	0	2
Israel	1	1	0	0	1	0
Japón	5	5 ⁽⁴⁾	0	1	0	5
Polonia	1	0	1	N/A	0	0
Singapur	2	0	2	0	0	0
Sudáfrica	1	1	0	N/A	N/A	N/A
Suecia	1	1	0	N/A	N/A	N/A
Suiza	3	3	0	N/A	1	N/A
PNUD	155	129	26	19	2	17
PNUMA	252	238 ⁽⁵⁾	14	35	22	15
ONUDI	69	67	2	9	14	7
EUA	40	38	2	0	0	0
Total	647	578	69	79	56	58

⁽¹⁾ Después de la 44ª Reunión del Comité Ejecutivo (del 20 de noviembre de 2004 al 7 de octubre de 2005).

⁽²⁾ El informe de terminación de proyecto es un proyecto conjunto para recuperación y reciclaje en Vietnam presentado por el PNUD. Además, Australia presentó 1 informe de cancelación de proyecto.

⁽³⁾ Además, Alemania presentó 1 informes de terminación de proyectos para un proyecto completado en 2005.

⁽⁴⁾ Además, Japón presentó 1 informes de terminación de proyectos para un proyecto completado en 2005.

⁽⁵⁾ Además, el PNUMA presentó 1 informes de terminación de proyectos para un proyecto completado en 2005.

6. Al 7 de octubre de 2005, el PNUD, que ejecuta con mucho el número máximo de proyectos de inversión entregó 93 por comparación con 90 informes de terminación de proyectos de proyectos de inversión programados por presentar a finales de septiembre de este año y 12 por comparación con 15 para informes de terminación de proyectos de proyectos ajenos a la inversión. El PNUMA presentó 14 por comparación con 8 informes de terminación de proyectos para proyectos ajenos a la inversión programados, y la ONUDI envió 68 informes de terminación de proyectos para proyectos de inversión, 57 más de los programados así como 7 informes de terminación de proyectos sobre proyectos ajenos a la inversión respecto a los cuales no se había previsto ninguna presentación. Sin embargo, el Banco Mundial proporcionó solamente 4 de los 16 informes de terminación de proyectos programados por presentar a finales de septiembre de este año.

7. El Banco Mundial tiene el número máximo de informes de terminación de proyectos pendientes (66 para proyectos de inversión y 3 para proyectos ajenos a la inversión), seguido del PNUD con 28 informes de terminación de proyectos pendientes para proyectos de inversión y 26 para proyectos ajenos a la inversión completados a finales de 2004. Para la ONUDI y el

PNUMA así como para varios organismos bilaterales, el número combinado de informes de terminación de proyectos todavía pendientes para proyectos de inversión y ajenos a la inversión varía entre 1 y 14 (véanse las Tablas 1 y 2 anteriores).

8. Todavía hay 15 informes de terminación de proyectos pendientes para 1 proyecto de inversión y 14 proyectos ajenos a la inversión completados a finales de 2000. 6 de ellos fueron ejecutados por Australia, 3 por EUA, 2 por el PNUD, 2 por Singapur, 1 por la ONUDI y 1 por el Banco Mundial.

Tabla 3
Calendario para Presentación Prevista de Informes de Terminación de Proyectos en 2005 y Entrega Actual

	Calendario	Sector	Inversión		No Inversión	
			Programa	Recibido	Programa	Recibido
PNUD	31 de marzo de 2005		30	22FOA, 8REF	5	
	30 de junio de 2005		30	8FOA, 21REF	5	1DEM, 9TAS
	30 de septiembre de 2005		30	25FOA, 2SOL, 6REF, 1ARS	5	2TAS
	31 de diciembre de 2005		30		5	
	Total		120	93	20	12
Situación al 8 de octubre, 2005				+3		-3
Total de Informes de Terminación de Proyectos Pendientes al 13 de octubre de 2004			130		37	
	Programa	Sector	Inversión		No inversión	
			Programa	Recibido	Programa	Recibido
PNUMA	Diciembre de 2004-Febrero de 2005	Capacitación (6), Asistencia técnica (2)				4TRA, 1TAS
	Marzo de 2005				6 TRA, 2 TAS	
	Abril de 2005					1TRA
	Junio – Septiembre de 2005					5TRA, 3TAS
	Total		N/A		8	14
Situación al 8 de octubre, 2005						+6
Total de Informes de Terminación de Proyectos Pendientes al 13 de octubre de 2004			N/A		10	
	Programa	Sector	Inversión		No inversión	
			Programa	Recibido	Programa	Recibido
ONUDI	Diciembre de 2004	Refrigeración (7)	7	6REF		
	Enero de 2005	Espumas (1)	1			
	Abril – Mayo de 2005			1REF, 1ARS		
	Junio de 2005			1FOA		
	Julio de 2005	Refrigeración (2), Espumas (1)	3	6ARS		1TAS
	Agosto – Septiembre de 2005			32REF, 4SOL, 12FOA, 4PAG, 1FUM		1CPG, 3DEM, 1TAS, 1TRA
	Total		11	68	N/A	7
Situación al 8 de octubre, 2005				+57		+7
Total de Informes de Terminación de Proyectos pendientes al 13 de octubre de 2004			11		0	
	Programa	Sector	Inversión		No inversión	
			Programa	Recibido	Programa	Recibido
BIRF	Marzo	Refrigeración (3)	3		--	
	Julio	Espumas (3), Refrigeración (2)	5		--	
	Septiembre	Espumas (4), Refrigeración (4)	8	2FOA, 1REF, 1ARS	--	
	Octubre	Refrigeración (3), Espumas (3)	6		--	
	Noviembre	Aerosoles (2), Refrigeración (6) Espumas (1)	9		--	
	Diciembre	Refrigeración (3), Espumas (2) Solventes (2), Fumigación (1) Halones (1), Agentes de procesos (1)	10		--	
	Total		41	4	--	
Situación al 8 de octubre, 2005				-12		
Total de Informes de Terminación de Proyectos Pendientes al 13 de octubre de 2004			70		5	

III. Análisis de Informes de Terminación de Proyectos de Inversión

a) Informes de Terminación de Proyectos Recibidos y Pendientes

9. A finales de 2004, el PNUD había completado 849 proyectos de inversión para los cuales presentó 821 informes de terminación de proyectos (96,7 por ciento del total) al 7 de octubre de 2005. La ONUDI completó 382 proyectos respecto a los cuales presentó 377 informes de terminación de proyectos (98,7 por ciento). El Banco Mundial completó 416 proyectos respecto a los cuales presentó 350 informes de terminación de proyectos (84,1 por ciento). Japón completó 4 proyectos respecto a los cuales presentó 4 informes de terminación de proyectos (100%). Alemania completó 14 proyectos respecto a los cuales presentó 3 informes de terminación de proyectos (21,4 por ciento). Francia completó 11 proyectos respecto a los cuales presentó 8 informes de terminación de proyectos (72,7 por ciento). Italia completó 4 proyectos respecto a los cuales presentó 4 informes de terminación de proyectos (100%). EUA completó dos proyectos respecto a los cuales presentó un informe de terminación de proyectos (50 por ciento).

Tabla 4
Informes de Terminación de Proyectos para Proyectos de Inversión Recibidos y Pendientes de los
Organismos de Ejecución,
Sector y Año
(Para Proyectos Completados Hasta Finales de 2004)

Organismo	Sector	Informes de Terminación de Proyectos Recibidos en:									Informes de Terminación de Proyectos Pendientes en:							
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Total	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Total
PNUD	Aerosoles	1	-	9	4	11	-	-	4	29	-	-	-	-	-	-	4	4
	Espumas	20	34	79	83	117	87	82	77	579	-	-	-	-	3	12	2	17
	Fumigantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
	Halones	-	-	3	13	-	1	-	1	18	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeración	1	22	2	33	9	22	39	42	170	-	-	-	-	-	2	4	6
	Solventes	3	-	-	19	-	-	1	2	25	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	25	56	93	152	137	110	122	126	821	-	-	-	-	3	14	11	28
ONUDI	Aerosoles	6	6	10	6	4	2	-	7	41	-	-	-	-	-	-	-	-
	Espumas	8	22	3	22	11	15	11	13	105	1	-	-	-	-	-	-	1
	Fumigantes	-	-	-	-	2	1	-	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-
	Halones	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Agentes de procesos	-	-	-	-	1	3	2	4	10	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeración	12	25	11	32	14	22	24	33	173	-	-	-	-	-	3	1	4
	Solventes	5	13	5	3	3	5	5	4	43	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	32	66	29	63	35	48	42	62	377	1	-	-	-	-	3	1	5	
Banco Mundial	Aerosoles	4	6	6	-	1	-	2	1	20	-	-	1	-	1	2	1	5
	Espumas	18	25	38	20	20	18	8	7	154	-	-	1	1	9	6	10	27
	Fumigantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Halones	2	1	1	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	1	-	1
	Sectores múltiples	1	-	1	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	2
	Otros	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	Agentes de procesos	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1
	Producción	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeración	18	24	22	26	15	16	12	7	140	-	-	-	-	11	11	5	27
	Solventes	15	4	3	1	-	-	-	2	25	-	-	-	-	-	1	1	2
Esterilizantes	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	59	60	73	48	36	34	23	17	350	-	-	2	1	21	23	19	66	
Bilateral	Aerosoles	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Espumas	-	-	3	2	2	2	-	5	14	-	-	-	-	-	-	9	9
	Halones	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeración	-	1	1	-	-	-	-	2	4	-	1	-	1	1	-	2	5
	Solventes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Total	-	1	5	2	3	2	-	7	20	-	1	-	1	2	-	11	15	
Total general	116	183	200	265	211	194	187	212	1,568	1	1	2	2	26	40	42	114	

¹ 6 meses después de la terminación de los proyectos según el informe sobre la marcha de las actividades.

10. El pasado año, el número máximo de informes de terminación de proyectos fue recibido del PNUD, particularmente para proyectos de espumas. Esta es también la esfera en la que todavía quedan pendientes el número máximo de informes de terminación de proyectos. El número segundo de proyectos recibidos es para el sector de refrigeración. Este continúa siendo también el sector con el segundo número mayor de informes de terminación de proyectos todavía pendientes. Proyectos de espumas (54) y refrigeración (42) que en combinación corresponden a 96 de los 114 informes de terminación de proyectos todavía pendientes para proyectos de inversión completados a finales de 2004 (véase la tabla 4). El registro de demoras de los informes de terminación de proyectos para proyectos de inversión anteriores completados a finales de 1999 ha sido reducido de 21 a 1.

11. Los 256 informes de terminación de proyectos recibidos en el período de notificación (de 20 de noviembre de 2004 a 7 de octubre de 2005) representan proyectos completados en 34 países. El 75% de los informes de terminación corresponde a proyectos ejecutados en siete países (Brasil, República Popular de China, India, Indonesia, Irán, Nigeria y Siria).

b) Eliminación de SAO Lograda

12. Se comprueba que la eliminación de SAO en los proyectos notificados como parte de los informes de terminación de proyectos es la misma que la prevista en la mayoría de los proyectos de inversión, siendo la eliminación total notificada ligeramente inferior a la cantidad prevista (véase la Tabla 5 siguiente). Sin embargo, la información sobre la eliminación lograda en los informes de terminación de proyectos es en algunos casos incompleta cuando la producción por unidad y los datos de consumo de SAO antes y después de la conversión no se han proporcionado (véase también la Tabla 16). Además, los datos de eliminación de SAO notificados en los informes de terminación de proyectos son en 7 de los 256 informes distintos a los datos de SAO notificados en el informe sobre la marcha de las actividades para 2004; aunque en la mayoría de los casos esto se debe a un redondeo distinto de las cifras, para un proyecto, tomándose nota de que una diferencia de 22,3 toneladas PAO se debe a un logro parcial de la eliminación prevista cuando dos de las cuatro empresas que participaban en un proyecto de espumas general en Argentina cesaron de funcionar. El PNUD corregirá consiguientemente el Informe sobre la Marcha de las Actividades para 2005. Como mejora, el número de casos con tales diferencias y el volumen de las diferencias es inferior que en el año anterior.

Tabla 5
SAO Eliminadas en Proyectos con Informes de Terminación de Proyectos Presentados

Organismo	Número de Proyectos	Informes de Terminación de Proyectos		Informe sobre la Marcha de las Actividades 2004	
		PAO por Eliminar	PAO Eliminadas	PAO por Eliminar	PAO Eliminadas
Alemania	1	18,9	18,9	18,9	18,9
Italia	4	70,1	70,1	70,1	70,1
Japón	2	102,1	102,1	102,1	102,1
PNUD	151	7 815,8	7 801,7 ⁽¹⁾	7 857,0	7 857,0
ONUDI	68	5 264,3	5 264,3	5 264,3	5 264,3
Banco Mundial	32	3 685,2	3 685,2	3 697,9	3 697,9
Total	258	16 956,4	16 942,3	17 010,3	17 010,3

⁽¹⁾ Diferencias son principalmente para ARG/FOA/31/INV/111.

c) Demoras en la Ejecución

13. De los 256 proyectos, 107 fueron completados antes de la fecha prevista, 8 fueron completados a tiempo, en 141 proyectos se observaron demoras que variaban desde un mes a 91 meses. En 74, es decir el 28,9%, de 256 proyectos, ocurrieron demoras de más de 12 meses por comparación con 53, es decir el 31% de los informes de terminación de proyectos recibidos el año anterior. Las demoras no pueden ser atribuidas a sectores particulares o a organismos de ejecución particulares. Las fechas de terminación en 29 informes de terminación de proyectos difieren de las fechas indicadas en los informes sobre la marcha de las actividades para 2004 lo cual lleva también a diferencias en las demoras notificadas. El promedio de demoras notificadas en los informes de terminación de proyectos en 2004 aumentó a 9,2 meses (desde 7,3 meses) mientras que el promedio de duración de proyecto aumentó de 37,6 meses a 43,4 meses (véase la Tabla 6 siguiente). Se completaron menos proyectos antes de la fecha prevista de terminación, debido en parte a que las duraciones aprobadas eran más cortas para varios de los proyectos (menos de 12 meses para 13 proyectos, y entre 13 y 24 meses para 39 proyectos). La mayoría de las demoras se atribuyen frecuentemente a la empresa destinataria (105), seguidas de los proveedores (53), factores externos (42), gobiernos (31), organismos de ejecución (24) y financiación (7).

Tabla 6
Demoras en la Ejecución
(Cifras entre Corchetes Muestran el Año Anterior para Fines de Comparación)

Organismo	Número de Proyectos	Demoras Promedio según los Informes de Terminación de Proyectos (meses)	Demoras Promedio según los Informes sobre la Marcha de las Actividades 2004 (meses)	Duración de Proyecto según los Informes de Terminación de Proyectos (meses)	Duración Promedio según los Informes sobre la Marcha de las Actividades 2004 (meses)
Alemania	1	12,20	12,20	37,53	37,53
Italia	4	-0,50	-0,40	34,00	34,10
Japón	2	15,75	16,25	55,33	55,83
PNUD	149	5,17	5,86	44,47	37,32
ONUDI	68	11,23	11,29	39,54	39,49
Banco Mundial	32	24,38	21,90	47,41	45,02
Total	256 (169)	9,20 (7,3)	9,32 (6,8)	43,42 (37,6)	38,96 (37,0)

d) Información Completa

14. La información clave se proporcionaba con más regularidad que el año anterior, por ejemplo, la lista de consumo anual de SAO y de sustitutos figuraba en 93,4% de los informes de terminación de proyectos, en comparación con 85,2% el año anterior, y 76% el año precedente (véase la Tabla 7 siguiente). La lista de equipo destruido continúa siendo proporcionada en la mayoría de los casos (80,5% por comparación con 82,2% el año anterior). La falta completa de información en partes de los informes de terminación de proyectos es en la actualidad un caso raro, (solamente en un informes de terminación de proyectos no se indican los detalles de costos de explotación). Sin embargo, todavía ocurre con demasiada frecuencia que la información no es completa, en particular sobre destrucción de equipo (9,8% de los informes de terminación de proyectos por comparación con 7,7% en 2004), costos y ahorros de explotación (7,4% de los

informes de terminación de proyectos por comparación con 26,6% el año anterior) y consumo de SAO y de sustitutos (5,9% por comparación con 14,2% en 2004).

Tabla 7

Información Proporcionada en Informes de Terminación de Proyectos Recibidos Durante este Período de Notificación

(Cifras entre Corchetes Muestran el Año Anterior para Fines de Comparación)

	Proporcionado		Incompleto		No Proporcionado		"No Aplicable"**	
	Número de Proyectos	Porcentaje %	Número de Proyectos	Porcentaje %	Número de Proyectos	Porcentaje %	Número de Proyectos	Porcentaje %
Lista de consumo anual de SAO y sustitutos	239	93,4% (85,2%)	15	5,9% (14,2%)			2	0,8% (0,6%)
Lista de equipo de capital	255	99,6% (99,4%)	1	0,4% (0%)				0,0% (0,6%)
Detalles de costo de explotación	226	88,3% (65,7%)	19	7,4% (26,6%)	1	0,4% (0%)	10	3,9% (7,7%)
Lista de equipo destruido	206	80,5% (82,2%)	25	9,8% (7,7%)			25	9,8% (10,1%)

*Según indicaciones de los organismos de ejecución

e) Evaluación general y clasificación

15. Durante el período de notificación los organismos de ejecución clasificaron al 56,3% de los proyectos como muy satisfactorios, una disminución por comparación con el 63,9% el año anterior, 41% como satisfactorios y 2,7% como menos satisfactorios. Esto es una disminución ligera del 4,1% por comparación con lo notificado el año anterior mientras que el número de proyectos clasificado como satisfactorio aumentó desde el 31,4% hasta el 41% (véase la Tabla 8 siguiente).

Tabla 8

Nueva Evaluación General de Ejecución de Proyectos por los Organismos en el Nuevo Formato Informes de Terminación de Proyectos

(Cifras entre Corchetes Muestran el Año Anterior Para Fines de Comparación)

Nueva evaluación	Alemania	Italia	Japón	PNUD	ONUDI	Banco Mundial	Total	% del total
Muy Satisfactorio	1	4		106	23	10	144	56,3% (63,9%)
Satisfactorio			2	41	42	20	105	41,0% (31,4%)
Menos Satisfactorio				2	3	2	7	2,7% (4,1%)
No Aplicable							0	0,0% (0,6%)
Total	1	4	2	149	68	32	256	100% (100%)

f) Lecciones Aprendidas

16. Se examinaron las lecciones aprendidas de 256 informes de terminación de proyectos presentados para proyectos de inversión en el período de notificación 2005. A diferencia de los períodos de notificación previos, cuando en varios informes de terminación de proyectos no había ninguna información sobre lecciones aprendidas, durante este período de notificación se describieron las lecciones aprendidas en todos salvo dos de los 256 informes de terminación de proyectos presentados. Además, en un número significativo de informes de terminación de

proyectos las descripciones de las lecciones aprendidas se presentaron con más detalle que en los años anteriores. Por lo tanto, parece ser que la orientación enviada a los organismos después del examen de los informes de terminación de proyectos de 2004 pudiera haber desempeñado una función en cuanto a mejorar la presentación de las lecciones aprendidas en los informes de terminación de proyectos presentados durante el período de notificación 2005.

17. Sin embargo, como en años anteriores todavía hay varios casos en los que las lecciones aprendidas se describen en tales términos generales que es difícil determinar la importancia de la lección aprendida respecto al proyecto dado. Enunciaciones tales como “es importante la estrecha coordinación para la ejecución efectiva” y “los costos para ensayos y preparación del emplazamiento han de ser estimados de modo realista así como la parte de financiación admisible consiguientemente” no proporcionan ninguna indicación de la forma por la que los sucesos descritos afectaron a la ejecución de los proyectos. En contraste, una enunciación igualmente breve tal como “más capacitación en la transferencia de tecnología demostró ser beneficiosa en cuanto a mantener la calidad del producto” describe claramente una experiencia del proyecto dado que pudiera ser repetida en otros proyectos. También hay varias lecciones que meramente repiten las dificultades enfrentadas en la ejecución en lugar de las lecciones deducidas al responder a los problemas. También hay casos en los que una lección se repite para varios proyectos.

18. Se agruparon las lecciones aprendidas en amplias categorías, a saber, lecciones de índole estratégica, política, técnica, tecnológica, económica, cuestiones de diseño (proyecto), de gestión y supervisión, administrativas (de organización) y actitudes. En el anexo al presente documento se proporcionan ejemplos de tales lecciones.

IV. Análisis de los Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión

a) Reseña

19. La inmensa mayoría de los informes de terminación de proyectos recibidos para proyectos ajenos a la inversión y también de aquellos todavía pendientes son proyectos de asistencia técnica ejecutados principalmente por el PNUD y el PNUMA. El PNUMA ha continuado disminuyendo el número de informes de terminación de proyectos pendientes y ha eliminado también casi toda la lista de proyectos retrasados. En cuanto a asistencia técnica bilateral todavía hay 12 informes de terminación de proyectos pendientes, así como 10 informes de terminación de proyectos para proyectos de capacitación, algunos de los cuales respecto a proyectos completados ya hace varios años (véase la Tabla 9 siguiente).

Tabla 9
Informe de Terminación de Proyectos Recibidos y Pendientes Ajenos a la Inversión
(Proyectos Completados hasta Finales de 2004)

Organismo	Sector	Véanse los Informes de Terminación de Proyectos Recibidos hasta ahora o Años Pendientes									Informes de Terminación de Proyectos Pendientes en ¹ :								
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Total	Antes de 1997	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Total
PNUD	Demostración	-	-	5	-	-	7	1	2	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Asistencia Técnica*	-	6	39	17	7	5	1	15	90	-	-	2	-	1	1	16	6	26
	Capacitación	-	18	6	-	-	-	-	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	24	50	17	7	12	2	17	129	-	-	2	-	1	1	16	6	26
PNUMA	Asistencia Técnica	9	53	3	18	22	18	5	3	131	-	-	-	1	1	1	2	5	10
	Capacitación	8	34	1	2	21	15	20	6	107	-	-	-	-	-	-	1	3	4
	Total	17	87	4	20	43	33	25	9	238	-	-	-	1	1	1	3	8	14
ONUDI	Demostración	-	-	-	6	7	3	3	3	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Asistencia Técnica	-	6	8	-	4	1	3	2	24	-	-	-	-	-	-	1	1	2
	Capacitación	-	1	1	-	5	6	7	1	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	7	9	6	16	10	13	6	67	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Banco Mundial	Demostración	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Asistencia Técnica	5	4	6	-	1	-	2	-	18	1	-	-	-	1	-	1	-	3
	Capacitación	-	3	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	6	7	6	-	1	-	2	-	22	1	-	-	-	1	-	1	-	3
Bilateral	Demostración	5	5	12	-	3	1	1	-	27	-	1	1	-	-	-	-	-	2
	Asistencia Técnica	-	-	13	1	1	9	14	10	48	4	-	-	-	-	1	2	5	12
	Capacitación	1	3	19	1	9	6	5	3	47	4	-	-	-	-	1	1	4	10
	Total	6	8	44	2	13	16	20	13	122	8	1	1	-	-	2	3	9	24
Total General	29	133	113	45	80	71	62	45	578	9	1	3	1	3	4	24	24	69	

¹ 6 meses después de la terminación de los proyectos según los informes sobre la marcha de las actividades.

20. De conformidad con la Decisión 29/4, los programas de país, la preparación de proyectos, así como las actividades repetitivas del PNUMA incluidas las redes no requieren informes de terminación de proyectos. Según la misma decisión, se proporcionan en los proyectos de fortalecimiento institucional informes de terminación sobre la fase anterior conjuntamente con las solicitudes de ampliación (véase la Tabla 10).

Tabla 10
Reseña de Informes de Fortalecimiento Institucional

Organismo	Proyectos Completados al Mes de diciembre de 2004*	Informes de Terminación de Proyectos Recibidos antes de la Decisión 29/4	Informes de Terminación Recibidos con Solicitudes de Ampliación
Francia	1	1	0
BIRF	17	7	10
PNUD	72	1	71
PNUMA	141	10	131
ONUDI	13	2	11
EUA	1	0	1
Total	245	21	224

*Completados en el sentido de que se ha completado una fase.

21. Continúan aplicándose, para informes de terminación y solicitudes de ampliación para proyectos de fortalecimiento institucional, los formatos aprobados en la 32ª Reunión del Comité Ejecutivo. Los informes de terminación sea cual fuere su forma variable de completar y su calidad habitualmente proporcionan información suficiente sobre los resultados logrados durante la fase anterior de ejecución y el vínculo de estos resultados con las tareas descritas en los planes de acción para el año siguiente, según lo solicitado.

b) Financiación, Demoras, Eliminación y Evaluación

22. Se informó que los gastos totales actuales para todos los proyectos ajenos a la inversión completados con informes de terminación de proyectos eran el 94,3% de los gastos previstos, lo cual indica hasta el año anterior pequeños ahorros generales (véase la Tabla 11).

Tabla 11
Presupuestos, Eliminación y Demoras Notificadas en los Informes de Terminación de Proyectos Recibidos para Proyectos Ajenos a la Impresión
(Cifras entre Corchetes Muestran el Año Anterior para Fines de Comparación)

Organismo	Número de Proyectos	Fondos Aprobados (\$EUA)	Fondos Actuales Desembolsados (\$EUA)	PAO por Eliminar (toneladas PAO)	PAO Eliminadas (toneladas PAO)	Promedio de Demoras (meses)
Bilateral	17	2 478 090	2 459 420	4.0	0.5	24.77 (21.24)
PNUD	17	3 167 572	2 722 245	85.8	83.9	20.29 (51.73)
PNUMA	15	1 076 950	1 038 501	0.0	0.0	22.06 (27.07)
ONUDI	7	1 684 950	1 667 689	370.0	370.0	29.30 (20.28)
Banco Mundial	2	729 017	729 017	105.0	4.5	21.80 (N/A)
Total	58	9 136 579	8 616 872	564.8	458.9	23.20 (23.53)

23. Las demoras observadas para ejecución de proyectos continúan manifestando una gran diversidad. De los 58 proyectos ajenos a la inversión, 7 fueron completados antes de la fecha prevista, dos proyectos fueron completados a tiempo y hubo demoras en 49 proyectos que varían desde dos meses hasta 94 meses. En 37 casos, es decir el 64% de los proyectos, ocurrieron demoras de más de 12 meses. No se observaron pautas particulares respecto a demoras desglosadas por tipo de proyecto. El PNUD muestra una disminución significativa en el promedio de demoras (20 meses por comparación con 52 meses el año anterior). El promedio de demoras para los proyectos del PNUMA disminuyó de 27 a 22 meses mientras que aumentó para proyectos de la ONUDI de 20 a 29 meses. El promedio de demoras para proyectos ajenos a la inversión es de 23,5 meses más allá de la fecha prevista de terminación, apenas indicando una disminución ligera por comparación con 23,5 meses en 2004.

24. La diferencia en la eliminación de PAO prevista y notificada como lograda se debe casi por completo a un proyecto del Banco Mundial (MAL/REF/18/TAS/77) que eliminó 4,5 toneladas PAO en lugar de las 105 toneladas PAO planificadas. El Banco explicó que la eliminación notificada era la que se había logrado directamente mientras que el impacto directo es también superior a la eliminación prevista debido a la reglamentación del gobierno, a la mayor sensibilización en el uso de enfriadores de energía eficiente, y a la capacitación impartida en técnicas adecuadas de servicio. La eliminación indirecta era baja al completarse el proyecto por

razón de demoras en el establecimiento e inicio de las operaciones de la instalación de reciclaje y se prevé que aumente en los años siguientes.

25. Para proyectos bilaterales, la diferencia entre las PAO previstas por eliminar y la eliminación lograda se debe principalmente a una significativa disminución en el consumo de CFC en Santa Lucía respecto a la fecha de preparación del plan de gestión de refrigerantes hasta su ejecución cuando solamente pudieron recuperarse y reciclarse 0,5 toneladas PAO por comparación con las 3 toneladas PAO previstas.

26. Se clasificaron el 8,6% de los proyectos como muy satisfactorios, el 48,3% como satisfactorios según lo previsto y el 29,3% como satisfactorios aunque no según lo previsto, significativamente más que el año anterior cuando esta cifra era del 8,3% (véase la Tabla 12). Solamente puede verificarse la validez de tales estimaciones durante las mismas evaluaciones. En varios proyectos clasificados como satisfactorios aunque no según lo previsto, no se ha proporcionado ninguna explicación clara de esta clasificación. En tres de los 58 proyectos ajenos a la inversión no se proporcionó ninguna evaluación general.

Tabla 12
Evaluación General de Proyectos Ajenos a la Inversión por Organismos
(Cifras Entre Corchetes Muestran el Año Anterior para Fines de Comparación)

Evaluación	Bilateral	PNUD	PNUMA	ONUDI	Banco Mundial	Total	% del total
Muy satisfactoria	2	1	2			5	8,6% (16,7%)
Satisfactoria o Satisfactoria según lo previsto	7	10	6	3	2	28	48,3% (68,8%)
Satisfactoria aunque no según lo previsto	5	4	7	1		17	29,3% (8,3%)
Menos Satisfactoria	1					1	1,7% (N/A)
No se Proporciona	2	1				3	5,2% (N/A)
No Aplicable ⁽¹⁾		1		3		4	6,9% (6,2%)
Total	17	17	15	7	2	58	100% (100%)

⁽¹⁾ Para proyectos de demostración de metilbromuro.

c) Lecciones Aprendidas

27. Las lecciones aprendidas son frecuentemente confusas o sustituidas por logros o por una descripción de las mismas, o con resultados, es decir preparación de un mapa de ruta, intervención de interesados directos o preparación de un plan. Parece que hay una falta de comprensión o de orientación en cuanto a lo que se espera de aquéllos que completan esta sección que es la de indicar las lecciones aprendidas cuando se enfrentan con un problema y se resuelve.

28. No es necesario que haya una connotación negativa asociada a indicar una lección aprendida, su comprensión y el logro de una solución replicable. En las series de problemas/soluciones/lecciones aprendidas debería incluirse toda información respecto a sucesos o situaciones que ponen en peligro el éxito de un proyecto según lo previsto o que demoran su terminación.

29. Esta pregunta pudiera probablemente responderse mediante la preparación de directrices para completar informes de terminación de proyectos ajenos a la inversión similar a aquellas para informes de terminación de proyectos sobre proyectos de inversión.

30. Se proporciona en el anexo una lista de las lecciones aprendidas extraída de los 58 informes de terminación de proyectos y agrupadas en varias subcategorías.

d) Calidad de la Información Recibida y Mejoras Propuestas

31. En la mayoría de los informes de terminación de proyectos sobre proyectos ajenos a la inversión se incluye una información y un análisis importantes. Sin embargo, en algunos casos persisten debilidades, por ejemplo en cuanto a dar textos repetitivos o incluso idénticos para secciones de los informes sobre proyectos similares. Las evaluaciones generales en las que se supone han de utilizarse términos y expresiones predeterminados se sustituyen a veces por textos de explicación.

32. La sección sobre causas de los demoras y sobre medidas correctivas aplicadas varían mucho en cuanto que sea más o menos concreta la información proporcionada. Habitualmente se presentan como causas de las demoras factores externos que están más allá del control del organismo y del proyecto.

33. Se han proporcionado los comentarios sobre proyectos de informes de terminación de proyectos, de las dependencias nacionales del ozono en solamente 24 de los 58 informes recibidos y del organismo de ejecución en 35 casos.

34. El Funcionario Superior de Supervisión y Evaluación, en cooperación con los organismos de ejecución, elaborará y distribuirá directrices para la preparación de los informes de terminación de proyectos de proyectos ajenos a la inversión a fin de aclarar los términos y expresiones utilizados y conseguir que la calidad de los informes de terminación de proyectos sea más homogénea.

V. Calendario para Presentación de los Informes de Terminación de Proyectos en 2006

35. Los Organismos de Ejecución presentaron, como en años anteriores, los calendarios para presentación de los informes de terminación de proyectos pendientes. En la Tabla 13 se muestran los informes de terminación de proyectos pendientes para proyectos completados al 31 de diciembre de 2004 y se tiene en cuenta el número de informes de terminación de proyectos pendientes al 22 de octubre de 2005. Los Organismos de Ejecución presentarán, además del calendario anterior, los informes de terminación de proyectos en 2006 para proyectos completados durante 2005.

Tabla 13
Calendario para Presentación de Informes de Terminación de Proyectos Pendientes en 2006
(Proyectos Completados Hasta el 31 de Diciembre de 2004)

PNUD	Calendario	Sector	Informes de Terminación de Proyectos de Inversión	Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión
	Marzo 2006	TAS/DEM		
Junio 2006	TAS/DEM			9
Septiembre 2006*			10*	3*
Diciembre 2006*			10*	3*
Total			20	24
Total de informes de terminación de proyectos pendientes al 22 de octubre de 2005			28**	26***
PNUMA	Calendario	Sector	Informes de Terminación de Proyectos de Inversión	Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión
	Junio 2006	TAS (10), TRA(4)	0	14
Total			0	14
Total de informes de terminación de proyectos pendientes al 22 de octubre de 2005			N/A	14
ONUDI	Calendario	Sector	Informes de Terminación de Proyectos de Inversión	Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión
	Octubre 2005	Refrigeración	1	
	Diciembre 2005	Refrigeración	1	
	Febrero 2006	Espumas	1	
	Julio 2006	Refrigeración	1	
Total			4	N/A
Total de informes de terminación de proyectos pendientes al 22 de octubre de 2005			4	0
BIRF	Calendario	Sector	Informes de Terminación de Proyectos de Inversión	Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión
	Marzo 2006	Refrigeración (1), Espumas (2)	3	--
	Junio 2006	Espumas (1), Refrigeración (1)	1	1
	Julio 2006	Espumas (4), Aerosoles (2), Refrigeración (1)	5	2
	Septiembre 2006	Espumas (1), Refrigeración (1)	2	--
	Octubre 2006	Refrigeración (2), Espumas (2)	4	--
	Noviembre 2006	Multisector (2), Espumas (2), Refrigeración (2)	6	--
	Diciembre 2006	Refrigeración (2), Espumas (6)	8	--
Total			29	3
Total de informes de terminación de proyectos pendientes al 22 de octubre de 2005			56****	3
Canadá	Calendario	Sector	Informes de Terminación de Proyectos de Inversión	Informes de Terminación de Proyectos Ajenos a la Inversión
	15 de noviembre de 2005			4
Total			0	4
Total de informes de terminación de proyectos pendientes al 22 de octubre de 2005			N/A	4

* Cifras indicativas solamente, dependientes del número de proyectos actuales completados al 31 de diciembre de 2005. Como resultado las cifras pueden ser revisadas hacia arriba o hacia abajo.

** Todos los informes de terminación de proyectos pendientes para proyectos de inversión completados hasta finales de 2004 se presentarán para el cuarto trimestre de 2005, al 31 de diciembre de 2005.

*** De los 26 informes de terminación de proyectos pendientes, 8 informes de terminación de proyectos ajenos a la inversión se completarán y presentarán para el cuarto trimestre de 2005, al 31 de diciembre de 2005, por lo que queda un saldo de 18 informes de terminación de proyectos pendientes. Este saldo se resolverá en el primer y segundo trimestres de 2006.

**** De los 27 informes de terminación de proyectos pendientes para proyectos de inversión que fueron completados hasta finales de 2004 se presentarán para el cuarto trimestre de 2005 (31 de diciembre de 2005). El Banco, además del calendario previsto presentará los informes de terminación de proyectos en el año civil 2006 para proyectos completados en 2005 (que se estima ser de 28 para proyectos de inversión y de 6 para proyectos ajenos a la inversión según el informe sobre la marcha de las actividades del Banco) y hasta el 30 de junio de 2006.

VI. Mejora de la Uniformidad de los Datos Notificados en los Informes de Terminación de Proyectos y en los Informes Anuales Sobre la Marcha de las Actividades

36. En la Decisión 44/9 b) i) se pedía que los organismos de ejecución en cooperación con la Secretaría establecieran uniformidad completa de los datos notificados en los informes de terminación de proyectos, en los inventarios y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades a finales de enero de 2005. La Secretaría proporcionó a todos los organismos información detallada sobre la forma de completar los datos y sobre discrepancias en los informes de terminación de proyectos recibidos respecto al inventario y a los informes sobre la marcha de las actividades. En comunicaciones subsiguientes, pudieron resolverse todos los casos de información incompleta y de discrepancias entre los datos en los informes de terminación de proyectos recibidos en 2003 de Alemania, PNUMA y el Banco Mundial aunque todavía quedan algunas cuestiones por solucionar con el PNUD y la ONUDI. (Véase la Tabla 14 siguiente). Este proceso continúa para los informes de terminación de proyectos recibidos en 2004 (véase la Tabla 15).

Tabla 14
RESUMEN DE INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS RECIBIDOS EN 2003 CON PROBLEMAS DE DATOS
 (al 7 de octubre de 2005)

	Alemania		PNUD		PNUMA		ONUDI		Banco Mundial		Total	
	Problemas con los Informes de Terminación de Proyectos	Problemas con Informes de Terminación de Proyectos Resueltos	Problemas con los Informes de Terminación de Proyectos	Problemas con Informes de Terminación de Proyectos Resueltos	Problemas con los Informes de Terminación de Proyectos	Problemas con Informes de Terminación de Proyectos Resueltos	Problemas con los Informes de Terminación de Proyectos	Problemas con Informes de Terminación de Proyectos Resueltos	Problemas con los Informes de Terminación de Proyectos	Problemas con Informes de Terminación de Proyectos Resueltos	Problemas con los Informes de Terminación de Proyectos	Problemas con Informes de Terminación de Proyectos Resueltos
Información incompleta			63	61			23	22			86	79
Resueltos al % del total				97%				96%				92%
Discrepancias de datos												
Datos aprobados			4	4			1	1			5	5
Datos previstos de terminación	4	4	2	2	1	1	6	6	3	3	16	16
Datos completados	5	5	11	11	11	11	2	2	7	7	36	36
Fondos aprobados			5	0			1	1	4	4	10	5
Fondos desembolsados	5	5	8	6			1	1	4	4	18	16
PAO por eliminar			8	8	1	1			2	2	11	11
PAO eliminadas			17	17	1	1	3	3	2	2	23	23
Total	14	14	55	48	14	14	14	14	22	22	119	112
Resueltos al % del total		100%		87%			100%		100%	100%		94%

Tabla 15
RESUMEN DE informes de terminación de proyectos RECIBIDOS EN 2004 CON PROBLEMAS DE DATOS
 (al 7 de octubre de 2005)

	Canadá		Alemania		Japón		PNUD		PNUMA		ONUDI		Banco Mundial		Total	
	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos
Información incompleta			2	2	1	0	46	46			28	28	9	1	86	77
Resueltos al % del total				100%		0%		100%				100%		11%		90%
Discrepancias de datos																
Datos aprobados	1	1	1	1					4	4	1	1	3	3	6	6
Datos previstos de terminación	1	1	3	0	1	0	15	7	4	4	2	2	24	0	50	14
Datos completados	1	1	3	3			11	10	1	1			9	9	25	24
Fondos aprobados							2	2			3	3	6	6	11	11
Fondos desembolsados	2	2					9	6					6	6	17	14
PAO por eliminar							2	1			2	2			4	3
PAO eliminadas							1	0			4	4	3	0	8	4
Total	5	5	7	4	1	0	40	26	5	5	12	12	51	24	121	76
Resueltos al % del total		100%		57%		0%		65%		100%		100%		47%		63%

37. Durante el período de notificación, se recibieron 79 informes de terminación de proyectos con información incompleta y 151 informes de terminación de proyectos con discrepancias en los datos (véase la Tabla 16). Respecto a los informes de terminación de proyectos con información incompleta, el número ha disminuido (79 informes de terminación de proyectos por comparación con 86 informes de terminación de proyectos el año anterior). Sin embargo, el número de informes de terminación de proyectos con discrepancias de datos aumentó (151 informes de terminación de proyectos por comparación con 121 informes de terminación de proyectos el año anterior), debido principalmente a errores respecto a “fecha de terminación prevista revisada” que faltaba frecuentemente o que difería de la del Informe sobre la Marcha de las Actividades.

Tabla 16
RESUMEN DE INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS RECIBIDOS EN 2005 CON PROBLEMAS DE DATOS
(al 24 de octubre de 2005)

	Canadá		Alemania		Japón		PNUD		PNUMA		ONUDI		Banco Mundial		Total	
	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos	Problemas con los informes de terminación de proyectos	Problemas con informes de terminación de proyectos resueltos
Información incompleta	1	1	1		1	1	33				32	32	11		79	34
Resueltos al % del total		100%		0%		100%		0%				100%		0%		43%
Discrepancias de datos																
Datos aprobados	3	2					3								6	2
Datos previstos de terminación			1				15				2	2	2		20	2
Fecha de terminación prevista revisada	3	3			2	1	23		3	3			27		58	7
Datos completados	2	2	1		2	1	22		1	1	1	1	6		35	5
Fondos aprobados	1	1	1										6		8	1
Fondos desembolsados	1	1					4				1	1	5		11	2
PAO por eliminar							2						3		5	0
PAO eliminadas							4				1	1	3		8	1
Total	10	9	3	0	4	2	73	0	4	4	5	5	52	0	151	20
Resueltos al % del total		90%		0%		50%		0%		100%		100%		0%		13%

38. Para mejorar la uniformidad de los datos y facilitar la preparación de los informes de terminación de proyectos pueden llenarse los datos, a partir de julio de 2004, empezando desde la Intranet de la Secretaría. Al indicar el número o título de los proyectos en la primera página de los formularios informes de terminación de proyectos se llenarán automáticamente los datos de la base de datos de inventario de proyectos de la Secretaría incluidos los datos actuales y observaciones de los últimos informes sobre la marcha de las actividades.

VII. Recomendaciones

39. El Comité Ejecutivo pudiera:

- a) Tomar nota del Informe Refundido sobre Terminación de Proyectos para 2005 incluido el calendario para presentación de informes de terminación de proyectos Informes de Terminación de Proyectos pendientes;
- b) Pedir a los Organismos de Ejecución y Bilaterales interesados que:
 - i) establezcan a finales de enero de 2006 en cooperación con la Secretaría del Fondo Multilateral la uniformidad completa de los datos notificados en los informes de terminación de proyectos en el Inventario y en los Informes Anuales sobre la Marcha de las Actividades;
 - ii) proporcionen a finales de enero de 2006 la información que todavía falta en varios de los informes de terminación de proyectos;
 - iii) eliminen a finales de enero de 2006 el trabajo retrasado en los informes de terminación de proyectos para proyectos completados antes de finales de 2002.
- c) Exhorten al Banco Mundial a esforzarse todo lo necesario para entregar los informes de terminación de proyectos que todavía están previstos por entregar en 2005.

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS**1. PROYECTOS DE INVERSIÓN****1.1 Lecciones Relacionadas con la Preparación de Proyectos**

- a) La falta de una solución de alternativa para eliminar los CFC demoró la ejecución de este proyecto y fue causa de pérdidas financieras. El Gobierno debería considerar estas situaciones y proporcionar apoyo técnico e información a las empresas.
- b) El uso de agentes de espumación inflamables requiere permisos especiales del Gobierno y es muy lenta la expedición de aprobaciones para la compra de isobutano en Brasil. El marco de tiempo para obtener esta aprobación del gobierno debería depender del calendario de fechas del proyecto, puesto que ésta es una situación desacostumbrada que no se encuentra en la mayoría de los proyectos de conversión de CFC en Brasil.
- c) La lección aprendida mediante la ejecución de este proyecto es que el cambio de equipo por conducto de un proveedor distinto al del equipo original es una cuestión delicada y debería enfocarse con gran precaución y cuidadosa planificación.
- d) La empresa ha de garantizar que proporciona financiación de contraparte a fin de asegurar una adquisición sin contratiempos del equipo y de materia prima. También ha de crear un equipo de personal y oficinas específicos para proyectos de eliminación de SAO. La administración de la empresa ha de asegurar la estabilidad de ese equipo de personal y oficina en toda la ejecución y ha de proporcionar capacitación suficiente a sus trabajadores e ingenieros sobre los procedimientos de ejecución así como sobre la nueva tecnología. La empresa también ha de fomentar sus nuevos productos sin SAO entre sus clientes para crear un buen canal de ventas de sus nuevos productos.
- e) También fue una cuestión la disponibilidad de nuevas sustancias químicas (ciclopentano y fórmulas de poliolos para ciclopentano). Aunque la intervención de la ONUDI en el arreglo de estas sustancias químicas ayudó a solucionar este problema, la consideración de este asunto debería realizarse antes de la preparación y de la ejecución del proyecto en el futuro. Una muy buena cantidad de inversión cuya financiación no era admisible tenía que estar cubierta por el beneficiario. Esta ha sido una carga común en proyectos de eliminación con la tecnología de espumación a base de ciclopentano en el país.
- f) No era fácil aplicar en Pakistán la tecnología de espumación con hidrocarburos particularmente al principio de la ejecución del proyecto por razón de una serie de dificultades, incluidas las de disponibilidad de ciclopentano de grado de espumación, fórmulas de poliolos para ciclopentano e instrumentos para seguridad.
- g) En los proyectos del futuro debería incluirse el sistema completo de ciclopentano. Esto se aplica a todo el equipo. En este proyecto no se incluyó parte del equipo y hubo por lo tanto demoras.
- h) Este proyecto fue un proyecto en grupo complicado que se centraba en torno a un proveedor local quien trabajaba para elaborar sistemas sin CFC a fin de suplir a sus

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

clientes. En el proyecto se incluía además el uso del proveedor como subcontratista para tramitar gran parte de la recopilación de datos, la ejecución de talleres y apoyo técnico a los clientes, así como derechos de cierre del proyecto, en el marco de subcontratos con el UNOPS. Este arreglo permitió una supervisión detallada del proyecto en empresas pequeñas sin gastos de los recursos requeridos para un consultor internacional que visitara cada una de estas empresas (lo cual no se preveía como un uso de recursos de buena relación de costo a eficacia). Este método demostró tener éxito para la ejecución rentable del proyecto con las empresas satisfechas por los resultados y satisfechos también los objetivos del proyecto, al mismo tiempo que se completaba el proyecto en el plazo especificado.

- i) En el proyecto se incluía además el análisis de dispensadores prototipo en un esfuerzo por señalar equipo de poco costo, disponible localmente y de buena calidad a un costo inferior que el del equipo “normal” dispensador de espumas. Esto se hizo en un esfuerzo por estar en condiciones de prestar asistencia a las empresas más pequeñas cuyo consumo no justifica ninguna financiación completa de los dispensadores de espumas normales aunque deberían financiarse en un proyecto de conversión. En el proyecto se determinó con éxito que varias piezas de equipo fabricadas localmente eran idóneas para las aplicaciones y se aplicaron con éxito en este proyecto. Los resultados pueden ser aplicados en otros países y en algunos casos pueden utilizarse los mismos proveedores para proyectos similares a éste. En países no muy alejados de estos proveedores, para una ejecución de buena relación de costo a eficacia, pudiera considerarse un ejercicio similar a fin de que el equipo fabricado localmente reúna condiciones para este fin.
- j) Debido al volumen de equipo adquirido recientemente mediante el programa del Fondo Multilateral, la subasta ha sido muy competitiva. Los licitadores nacionales son particularmente competitivos y frecuentemente son elegidos como proveedores. Los precios reducidos en el mercado deberían tenerse en cuenta al presupuestar futuros proyectos muy particularmente en Brasil en donde el efecto ha sido muy dramático en algunos casos.

1.2 Lecciones de Índole Técnica

- a) La espumación acuosa de revestimiento integral para algunas aplicaciones puede tener un revestimiento que básicamente permite el mismo proceso de acabado que con la espumación a base de CFC-11. Sin embargo la aceptación del revestimiento depende de la aplicación, del producto final que esté siendo fabricado y de los procesos de acabado que hayan de seguirse para el producto. Debe prestarse cuidadosa atención a estos factores al diseñar un proyecto y deben incorporarse al procesamiento ajustes adecuados. No pueden establecerse reglas firmes acerca de la necesidad de baños de protección porque cada caso es específico de la empresa particular.
- b) Para garantizar una ejecución con éxito del proyecto, es necesario analizar cuidadosamente los requisitos de equipo en lugar de sustituir sencillamente el equipo. En este caso, las operaciones de la empresa requerían distinto equipo (un dispensador de LP de mayor dimensión) que lo que había sido el equipo de línea de base (dispensador

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

pequeño, portátil de pulverización/vertido). Realizándose un análisis técnico adecuado de los requisitos del proceso fue posible especificar un equipo de sustitución más adecuado con lo que se lograron los objetivos del proyecto al mismo tiempo que se satisficieron los requisitos de producción de la empresa de forma más eficiente.

- c) Hubo cuestiones técnicas relacionadas con la calidad del producto acabado que requerían resolución. Aunque algunas de las cuestiones y problemas eran de fecha anterior al proyecto del Fondo, se determinó que mediante una nueva fórmula y ajuste de los parámetros de operación del nuevo equipo podían resolverse los problemas y podría fabricarse un producto final aceptable. Esto llevó a una ejecución muy satisfactoria del proyecto por parte de la empresa.
- d) La compatibilidad técnica y comercial y la aceptación de las tecnologías de alternativa disponibles deberían ser objeto de un examen y análisis cuidadosos por todas las partes interesadas (incluidos el Comité de Opciones Técnicas) antes de que se recomiende una solución óptima.
- e) Las metodologías para la evaluación de los costos adicionales de capital y costos adicionales de explotación deberían basarse en datos reales técnicos y financieros de las industrias de la tecnología de alternativa respectiva en lugar de ser suposiciones "teóricas".
- f) Es muy difícil obtener buenas propiedades de las espumas a densidades bajas con la tecnología de displays de cristal líquido. Las empresas con capacidad técnica baja no deberían tratar de adoptar esta clase de tecnología. La capacitación de los técnicos es crítica. También es importante una adecuada planificación del proyecto; la instalación del equipo siempre requiere más tiempo que el que proporcionan los proveedores.

1.3 Lecciones de Índole Económica

- a) La experiencia en todo este proyecto es que la conversión a favor del medio ambiente puede a veces tener como resultado un desplazamiento significativo en la distribución del negocio. Antes de la conversión, esta empresa realizó una cantidad significativa de negocios en colchones de espuma moldeada flexible de poca densidad. La tecnología seleccionada no permitió la producción con las mismas características físicas y en consecuencia se perdió el negocio. La empresa ha de esforzarse de modo significativo en elaborar su negocio de espumas de revestimiento integral para continuar en el negocio. Es vital asegurarse de que la empresa comprende todos los posibles impactos de un proyecto de conversión y que pueden requerirse medidas en toda la empresa para compensar los cambios. En este caso, una conversión técnica obligó a esfuerzos significativos en las ventas y en el departamento de comercialización para compensar las limitaciones del producto.
- b) Las condiciones del mercado pueden cambiar el perfil del producto de una compañía. En tal situación es muy importante evaluar si son viables las alternativas seleccionadas.

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

- c) En los casos en que la empresa beneficiaria fabrica una serie de productos o aplicaciones con características distintas, son necesarios ensayos amplios para establecer el rendimiento de cada fórmula por separado lo cual lleva a costos superiores de los ensayos. También se incurren costos en la preparación del emplazamiento como conexiones para servir al público, secadores de aire, etc. En la financiación de los ensayos y en los costos de preparación del emplazamiento deberían tenerse en cuenta estos elementos de forma adecuada.
- d) El cambio de equipo de un costo tan elevado de capital así como de un estirador debería en el futuro investigarse con más detalles como parte de la preparación del proyecto. Diversos fabricantes y proveedores de equipo parecen tener políticas distintas. La necesidad de interrumpir la producción por seis meses fue una sorpresa grande para el consultor puesto que no se había enfrentado nunca a tal situación. Si se hubiera conocido antes de la aprobación pudiera haberse deliberado más acerca de si tal costo sería admisible para ser financiado o si debería incumbir al beneficiario. El costo se considera ser costo adicional pero está cubierto por las empresas.
- e) El costo estimado de la alternativa fue inferior al costo real y se estimaron por defecto también los costos del equipo de seguridad. La estimación de los precios de alternativa debería basarse en precios del mercado actuales y reales más el 5% por concepto de imprevistos para superar las fluctuaciones futuras de los precios puesto que la ejecución del proyecto habitualmente tiene lugar más tarde.
- f) Los problemas principales enfrentados en la ejecución de este proyecto fueron demoras en la empresa receptora en cuanto a disponer de la financiación para la adquisición de la nueva unidad de espumación para producción continua. Este es un gran proyecto de ingeniería para cualquier empresa y no debería ejecutarse en el marco de tiempo original especialmente por no estar todavía dispuesta la financiación en la fecha de aprobación del proyecto. Si los proyectos han de ser aprobados a modo de “hucha” en este tipo de proyecto de mejora de importante capital, entonces el marco de tiempo para la ejecución debería corresponder realmente a la situación.
- g) La empresa no estaba plenamente equipada ni desde el punto de vista de la infraestructura ni desde el punto de vista de recursos de personal para recibir equipo de alto nivel sin asistencia adicional. Aunque se proporcionó asistencia adicional esto causó demoras. En el futuro en el diseño del proyecto deberían tenerse en cuenta el tiempo adicional requerido para la puesta en servicio en empresas de escala pequeña y media.

1.4 Lecciones Relacionadas con la Ejecución del Proyecto

- a) Hubo algunos conflictos durante el análisis de la licitación en el que intervinieron licitadores que no ganaron y la empresa misma lo cual llevó a una gran cantidad de debates entre el personal, expertos y la empresa. Esta situación señalaba la necesidad de hacer hincapié para todas las Partes implicadas en que la licitación y el análisis de la misma son documentos confidenciales que no deben distribuirse ni hacerse públicos. Se

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

subraya la necesidad de educar cuidadosamente a las empresas acerca de los requisitos de confidencialidad del proceso.

- b) La interferencia del proveedor del proceso de licitación y de selección del equipo puede tener repercusiones muy amplias. Es muy importante destacar que incluso si las empresas han tenido la autoridad última en la adopción de decisiones sobre el equipo seleccionado, el equipo de opción debe satisfacer los objetivos del proyecto original. Debe explicarse con gran claridad y convenirse por escrito por todas las Partes en que la aceptación se basa en los requisitos originales y no en los criterios de diseño y en cualquier configuración de alternativa por la que haya optado la empresa. Las cuestiones técnicas fuera del ámbito de las especificaciones originales han de ser tramitadas entre la empresa y el proveedor y no han de demorar las fechas de ejecución del proyecto. Esto debe enunciarse claramente al principio del proceso y los representantes responsables de la empresa han de firmar que lo han comprendido.
- c) Este proyecto ha demostrado que si una empresa beneficiaria está experimentando dificultades financieras, es probable que se demore la ejecución del proyecto y que sea difícil su ejecución. Es necesario obtener, en esta clase de situaciones, un compromiso completo de la empresa y de sus acreedores para que se adopten todas las medidas necesarias que permitan la adopción del proyecto.
- d) Las lecciones aprendidas en este proyecto fueron las siguientes: 1) Obtener la supervisión del PNUD y asistencia técnica de expertos internacionales oportuna es muy importante para la ejecución del proyecto. 2) La coordinación y gestión del gobierno y del Organismo Nacional de Ejecución es muy necesaria para la ejecución eficaz del proyecto. 3) La situación en la que el Organismo Nacional de Ejecución y el agente de adquisición son la misma organización es buena para la ejecución del proyecto. 4) La capacidad técnica, la cooperación y la comprensión activa de la empresa beneficiaria son los fundamentos para una ejecución con éxito del proyecto.
- e) La empresa no era consciente de los diversos procedimientos y proveedores de la maquinaria lo cual llevó a demoras en las diversas etapas de la ejecución. Para una ejecución eficaz es necesario que la empresa esté informada acerca de las diversas etapas y procesos del proyecto tales como selección de tecnología, proveedores de la maquinaria, políticas y reglamentación del gobierno, requisitos de instituciones financieras, Organismos del Gobierno, etc.
- f) Cuando una empresa es responsable de la ejecución de varias partes de un proyecto (cambio de equipo) es esencial seguir muy de cerca el proyecto y asegurarse de que el trabajo se completa. De ser necesario, el pago de los costos adicionales de explotación no debería hacerse hasta que se hubieran completado de modo satisfactorio las obligaciones de la empresa. Además deberían supervisarse los cambios de personal en las empresas destinatarias y deberían programarse reuniones para informar brevemente al nuevo personal según sea necesario.

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

- g) Los vínculos bien establecidos entre la ONUDI y la Dependencia Nacional del Ozono facilitaron los arreglos eficientes y proactivos para el despacho en aduanas del equipo importado, su instalación y puesta en servicio y también para otras actividades de explotación o administrativas que correspondían a la elaboración del proyecto.
- h) En los casos en los que una empresa empieza a no cooperar en cuanto a completar un proyecto es necesario aplicar todos los instrumentos disponibles para exhortarles a completar el proyecto. A pesar de las dificultades en esto con esta empresa, fue posible completar por último este proyecto en lugar de cancelarlo. Esto fue un resultado más productivo tanto para la empresa como para el Fondo. En este caso, comunicaciones claras y continuas tanto entre los expertos como con el organismo de ejecución son lo que permitieron que el proyecto pudiera por fin completarse.

2. PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN

2.1 Lecciones Relacionadas con los Interesados Directos

- a) La intervención del Ministerio del Medio Ambiente se requiere para asegurar la aprobación de la legislación acerca de SAO.
- b) La participación de comunidades del sector científico y privado en la elaboración de políticas es fundamental para el éxito del proyecto.
- c) La preparación de un plan de ejecución de políticas contribuye a intensificar la capacidad de gestión de un país del Artículo 5 y ofrece oportunidades para intensificar la cooperación entre la Dependencia Nacional del Ozono y otras autoridades del gobierno.
- d) El fortalecimiento institucional de la Dependencia Nacional del Ozono ha de realizarse así como el de las autoridades gubernamentales pertinentes, especialmente en los casos en los que el país del Artículo 5 consume sustancias SAO además de CFC.
- e) La estrecha cooperación entre usuarios, legisladores, ecologistas, organismos de ejecución nacionales e internacionales y organismo ejecutor del proyecto es la esencia del éxito de un proyecto.
- f) La comunicación entre redes de la ONG y la Dependencia Nacional del Ozono puede proporcionar un apoyo importante para intercambio de información y sensibilización.
- g) Las limitaciones debidas a la estructura institucional del organismo ejecutor local deberían tenerse en cuenta durante la preparación del proyecto. Las capacidades y estructuras institucionales adecuadas para la ejecución de actividades ajenas a la inversión deben estar establecidas de antemano (como preparación de una estrategia y plan de acción sectoriales).

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

- h) La coordinación dentro de las instituciones entre los sectores es importante para asegurar el registro y el control de las SAO.
- i) Necesidad de que los socios intervengan en el desarrollo y adopción de la reglamentación por todo el camino hasta su imposición.
- j) La participación de los interesados directos aumenta la comprensión, sensibilización y carácter de propiedad.
- k) Los profesionales comprenden la necesidad y ventajas de asociarse profesionalmente y de reglamentar sus prácticas profesionales. Debería destacarse este aspecto por ser un instrumento de sensibilización.
- l) Marcos fuertes de reglamentación y de política combinados con una imposición efectiva y nacional ayudan a lograr el éxito de la eliminación.

2.2 Lecciones en la Cooperación con Aduanas

- a) Debería establecerse un grupo técnico nacional para prestar apoyo a los departamentos de aduanas en cuestiones relacionadas con las SAO.
- b) Las cuestiones relacionadas con el ozono deberían incorporarse a la capacitación permanente de aduanas.
- c) El suministro de información y de datos de modo regular respecto a las SAO para oficiales de aduanas locales es importante para el éxito.
- d) Deberían establecerse redes de cooperación entre organizaciones de aduanas de los países vecinos.

2.3 Lecciones de Talleres y Seminarios

- a) El uso de la experiencia y conocimientos locales así como la sensibilidad en cuanto a los requisitos culturales y religiosos, y las dificultades socioeconómicas y políticas prestan asistencia al ajustar los enfoques planificados y garantizan el éxito.
- b) Es esencial que los delegados y participantes tengan un nivel suficientemente elevado para adquirir una comprensión fundamentada de las cuestiones pertinentes. La experiencia actual de las cuestiones y el conocimiento adecuado del idioma de trabajo deberían ser un requisito al seleccionar a los participantes.
- c) Deberían reducirse los impedimentos en cuanto a idiomas y otras barreras distribuyéndose los temas principales para el debate antes de los talleres.
- d) Los lugares centralmente situados con servicios de apoyo y con transporte fácil son de desear puesto que los lugares alejados pueden dificultar la organización y la logística.

LECCIONES RELACIONADAS CON LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS (Cont.)

- e) Las sesiones de capacitación deberían incorporarse lo más posible así como los ejercicios prácticos. La capacitación práctica de los interesados y la demostración de alternativas disponibles son modos eficaces de sensibilización y de creación de compromisos.

2.4 Lecciones en la Formulación de Proyectos, Ámbito Regional y Supervisión

- a) La evaluación precisa de las necesidades de un país es de importancia vital para asegurar el tipo correcto de equipo que se proporcione y deberían cuidadosamente ser consideradas durante la preparación del programa de país y de las propuestas de plan de gestión de refrigerantes.
- b) El consumo en la fecha de formulación de un proyecto puede ser esencialmente distinto del correspondiente a la fecha de la aprobación.
- c) La ejecución de actividades regionalmente coordinadas no siempre es el modo más eficiente de seguir adelante. Los proyectos regionales deberían ser más bien un intercambio de ideas y experiencias que actividades coordinadas que tienden a demorar, pues es necesario esperar a la participación de todos los países.
- d) La distribución regional de conocimientos y experiencia fortalece los impactos de la capacitación.
- e) No debe insistirse en la plena propiedad y responsabilidad cuando el equipo circula entre los países. Este no es un enfoque viable. Los oficiales del ozono convinieron en adquirir una unidad y no llegaron a un acuerdo sobre cómo compartir el equipo.
- f) Los bancos de halones deberían asignarse a una empresa con experiencia en sistemas de alta presión y en equipo contra incendios.
- g) La supervisión debería ser más frecuente y ampliarse a todo el tiempo de vida útil del proyecto que sea supervisado. La supervisión de la ejecución del proyecto debería siempre proporcionarse y presupuestarse correctamente ya sea en el entorno del proyecto de recuperación y reciclaje ya sea como proyecto de supervisión del plan de gestión de refrigerantes.