



**Programa de las  
Naciones Unidas  
para el Medio Ambiente**

Distr.  
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/26  
12 de noviembre de 2022

ESPAÑOL  
ORIGINAL: INGLÉS



COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL  
PARA LA APLICACIÓN DEL  
PROTOCOLO DE MONTREAL  
Nonagésima primera reunión  
Montreal, 5 – 9 de diciembre de 2022  
Cuestión 8 d) iv) del orden del día provisional<sup>1</sup>

**PLAN ADMINISTRATIVO DE LA ONUDI PARA 2023–2025**

**Introducción**

1. En este documento se presenta el plan administrativo de la ONUDI para 2023–2025<sup>2</sup> y se incluyen: las actividades planificadas para la eliminación de las sustancias controladas previstas en el Protocolo de Montreal (sustancias controladas) durante el período 2023–2025. El texto del plan administrativo de la ONUDI para 2023–2025 se adjunta al presente documento.

2. Este documento consta de las siguientes secciones:

- I. Actividades planificadas durante el período 2023–2025
- II. Observaciones de la Secretaría
- III. Ajustes propuestos por la Secretaría
- IV. Indicadores de desempeño
- V. Recomendación

<sup>1</sup> UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/1

<sup>2</sup> En la Reunión de Coordinación Interinstitucional (IACM) celebrada en Montreal del 20 al 22 de septiembre de 2022 se debatió un proyecto de plan de actividades de la ONUDI para el período 2023-2025. El plan de actividades contenido en este documento ha abordado las cuestiones planteadas en la reunión.

## I. Actividades planificadas durante el período 2023–2025

3. En el Cuadro 1 se indica, por año, el valor de las actividades incluidas en el plan administrativo de la ONUDI.

**Cuadro 1. Asignación de recursos en el plan administrativo de la ONUDI para 2023–2025 tal como se presentó (en miles de \$EUA)\***

Descripción	2023	2024	2025	Total (2023–2025)	Total después de 2025
<b>Actividades relativas a los HCFC</b>					
Planes de gestión de eliminación de los HCFC (PGEH) aprobados	24 155 605	5 954 833	17 754 079	47 864 517	21 398 881
Preparación de proyectos de PGEH – etapa II	28 890	26 750	0	55 640	0
Etapa II de los PGEH	1 579 503	7 951 229	2 573 377	12 104 109	35 195 286
Etapa II de los PGEH - Inversión	0	248 532	0	248 532	248 532
Preparación de proyectos de PGEH – etapa III	42 800	58 850	0	101 650	0
Etapa III de los PGEH	4 945 955	4 471 278	4 044 900	13 462 133	30 489 276
PGEH – eficiencia energética	691 220	592 780	635 580	1 919 580	70 620
Asistencia técnica relativa a los HCFC	535 000	0	0	535 000	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HCFC</b>	<b>31 978 973</b>	<b>19 304 252</b>	<b>25 007 936</b>	<b>76 291 161</b>	<b>87 402 595</b>
<b>Actividades relativas a los HFC</b>					
Preparación de proyectos para el plan de aplicación de Kigali para los HFC	1 309 915	975 840	41 730	2 327 485	0
KIP	3 689 772	5 039 370	71 503	8 800 645	14 784 861
KIP - Inversión	321 000	0	0	321 000	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HFC</b>	<b>5 320 687</b>	<b>6 015 210</b>	<b>113 233</b>	<b>11 449 130</b>	<b>14 784 861</b>
<b>Actividades corrientes</b>					
Fortalecimiento institucional	855 841	2 052 817	855 841	3 764 499	0
Dependencia central	2 064 760	2 079 213	2 093 768	6 237 741	0
<b>Subtotal para actividades corrientes</b>	<b>2 920 601</b>	<b>4 132 030</b>	<b>2 949 609</b>	<b>10 002 240</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>40 220 261</b>	<b>29 451 492</b>	<b>28 070 777</b>	<b>97 742 531</b>	<b>102 187 456</b>

\* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

## II. Observaciones de la Secretaría

### II.1 Actividades relacionadas con los HCFC

#### Etapa II de los PGEH

4. Los niveles totales de financiación para la etapa II de los PGEH en países de bajo consumo para alcanzar la reducción del 100 % del nivel de referencia de HCFC ascienden a 2,79 millones de \$EUA (que incluyen 1,29 millones de \$EUA para 2023–2025), y a 1,5 millones de \$EUA para el período después de 2025).

5. El nivel total de financiación para la etapa II de los PGEH para 10 países que no forman parte de los países de bajo consumo asciende a 445,51 millones de \$EUA (que incluyen 10,82 millones de \$EUA para el período de 2023–2025), y a 33,7 millones de \$EUA para el período después de 2025). Además, la

ONUDI incluyó un proyecto de inversión como parte de la etapa II del PGEH para un país (Libia) cuyo monto asciende a 497 064 \$EUA (que incluye 248 532 \$EUA para el periodo 2023–2025 y a 248 532 \$EUA para el período después de 2025) de conformidad con la decisión 90/40 f).<sup>3</sup>

### Etapa III de los PGEH

6. Se ha previsto un total de 43,95 millones de \$EUA para la fase III del PGEH para 13 países (Albania, Argentina, Armenia, Brasil, Irán (República Islámica del), Jordania, Kuwait, México, Nigeria, Filipinas, Serbia, Turkmenistán y Venezuela (República Bolivariana de)) (que incluyan 13,46 millones de \$EUA para 2023–2025 y 30,49 millones de \$EUA para el período posterior a 2025).<sup>4</sup>

### Eficiencia energética para países de bajo consumo

7. La Decisión 89/6 permitió que los organismos bilaterales y de ejecución, al presentar las fases actuales y futuras de los planes de gestión de la eliminación de los HCFC para los países de bajo consumo, incluyeran la financiación asociada a la necesidad de introducir alternativas a los HCFC con un potencial de calentamiento atmosférico (PCA) bajo o nulo y de mantener la eficiencia energética en el sector de los servicios de mantenimiento de equipos de refrigeración.

8. En el plan administrativo se incluye un total de 1,99 millones de \$EUA para actividades de eficiencia energética para 37 países de bajo consumo (que incluyen 1,92 millones de \$EUA para 2023–2025 y 70 620 \$EUA para el periodo posterior a 2025).

### Proyecto regional de asistencia técnica relativa a los HCFC

9. La ONUDI ha incluido un proyecto de asistencia técnica relativa a los HCFC, "Cómo respaldar las conversiones de la industria en el sector del aire acondicionado residencial (AC), incluido el tiempo necesario para la transición tecnológica y los obstáculos para el acceso a las tecnologías de bajo potencial de calentamiento atmosférico", por un importe de 535 000 \$EUA en 2023. El proyecto tendrá un alcance mundial y pretende apoyar a los países que operan al amparo del Artículo 5 en el sostenimiento de las conversiones de la industria en el sector del aire acondicionado residencial. Abarca los siguientes componentes: establecimiento de una plataforma tecnológica, en la que las industrias y otros interesados puedan obtener noticias técnicas; La realización de dos foros mundiales para las industrias de aire acondicionado y los proveedores de tecnología conexos (el primer foro explorará el estado de la tecnología y las necesidades de la industria; y el segundo foro presentará los resultados de este programa de asistencia técnica); viajes de estudio a los proveedores de tecnología; un estudio para explorar las barreras de acceso a las tecnologías de bajo potencial de calentamiento atmosférico y los componentes conexos; un estudio para captar las lecciones aprendidas de la Unión Europea (UE), especialmente las lecciones aprendidas de la normativa revisada sobre gases fluorados; un estudio sobre las diferencias y similitudes en las conversiones de la industria a los refrigerantes A2L y A3; y la elaboración de informes. En la actualidad, no hay ninguna ventana de financiación disponible para estos proyectos de asistencia técnica. Esta cuestión se abordará en el contexto del plan administrativo consolidado del Fondo Multilateral para 2023–2025.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> Permitir la presentación de un plan del sector de espumas durante la ejecución de la fase II del PGEH antes del 1 de enero de 2024 para eliminar el consumo restante en el sector de fabricación de espumas.

<sup>4</sup> Se permite la inclusión de la etapa III del PGEH en el plan administrativo, incluida la preparación del proyecto, para los países para los que se había aprobado la etapa II del PGEH y que tenían un objetivo de reducción más allá de 2024 (decisión 88/34 d)).

<sup>5</sup> UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/22

## II.2 Actividades relacionadas con los HFC

### Preparación de proyectos del plan de aplicación de Kigali para los HFC

10. Un total de 2,33 millones de \$EUA se incluyó en el plan administrativo para las actividades de preparación de proyectos para el plan de aplicación de Kigali para los HFC<sup>6</sup> para 21 países en 2023–2025.

11. Diecinueve de los 21 países para los que se han incluido actividades de preparación de proyectos del plan de aplicación de Kigali para los HFC aún no han ratificado la Enmienda de Kigali, pero han presentado la carta requerida de sus respectivos gobiernos indicando su intención de hacer todo lo que esté a su alcance para ratificar la Enmienda de Kigali.

### Planes de aplicación de Kigali para los HFC (KIP)

12. En el plan administrativo se incluye un total de 23,59 millones de \$EUA para los KIP<sup>7</sup> de 44 países (incluidos 8,8 millones de \$EUA para 2023-2025 y 14,78 millones de \$EUA para el período posterior a 2025). Además, la ONUDI también incluyó proyectos de inversión de los KIP para un país (Líbano) por un valor de 321 000 \$EUA en 2023. Todos estos países han ratificado la Enmienda de Kigali.

## II.3 Costos de la dependencia central

13. Se prevé que los costos<sup>8</sup> de la dependencia central aumenten a un ritmo anual del 0,7%, según lo acordado.

## III. Ajustes propuestos por la Secretaría

14. Los ajustes del plan administrativo de la ONUDI para 2023-2025 se basaron en las decisiones pertinentes del Comité Ejecutivo. Al examinar el plan administrativo revisado de la ONUDI para 2023-2025, la Secretaría señaló que no se habían incluido los siguientes ajustes:

### **Cuadro 2. Ajustes al plan administrativo de la ONUDI para 2023–2025 (\$EUA)\* – tal como propuesto por la Secretaría**

<b>Ajuste</b>	<b>2023–2025</b>	<b>After 2025</b>
Cuantías de los PGEH para reflejar los montos reales aprobados en los acuerdos, incluidos los tramos de esos planes que se debían presentar a la 91ª reunión, pero que se han retirado posteriormente	342 400	0
Asistencia técnica relativa a los HCFC	(535 000)	0
Preparación de proyectos de los KIP conforme a la decisión 87/50 presentada a la 91ª	(294 342)	0

\* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

<sup>6</sup> La financiación para la preparación de los planes nacionales de ejecución para cumplir con las obligaciones iniciales de reducción de los HFC podría proporcionarse, como mínimo, cinco años antes de la fecha de cumplimiento de dichas obligaciones, después de que un país haya ratificado la Enmienda de Kigali y sobre la base de las directrices que se aprobaran en el futuro (decisión 79/46 b) iii). Además, las actividades de preparación para la eliminación de los HFC podrían incluirse en el plan administrativo para los países que no hubieran ratificado la Enmienda de Kigali, pero que hubieran presentado una carta en que se indicara la intención de sus Gobiernos de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda de Kigali (decisión 84/46 f). Las directrices para la preparación del Plan de aplicación de Kigali para los HFC se aprobaron en la 87ª reunión (decisión 87/50).

<sup>7</sup> Los KIP sólo pueden incluir este tipo de planes en el plan administrativo de los países que hayan ratificado la Enmienda de Kigali (decisión 84/46 g).

<sup>8</sup> Los costos de la dependencia central de la ONUDI en 2023 se han presentado a la 91ª reunión (UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/59).

15. En el cuadro 4 se presentan los resultados de los ajustes propuestos por la Secretaría al plan administrativo de la ONUDI para 2023–2023, que se abordan también en el contexto del Plan administrativo refundido del Fondo Multilateral para 2023–2025.<sup>9</sup>

**Cuadro 3. Asignación de recursos en el plan administrativo ajustado de la ONUDI para 2023–2025 (\$EUA)\***

Descripción	2023	2024	2025	Total (2023–2025)	Total después de 2025
<b>Actividades relativas a los HCFC</b>					
Planes de gestión de eliminación de HCFC (PGEH) aprobados	24 118 155	6 334 683	17 754 079	48 206 917	21 398 881
Preparación de proyectos para los PGEH – etapa II	28 890	26 750	0	55 640	0
Etapa II de los PGEH	1 579 503	7 951 229	2 573 377	12 104 109	35 195 286
HPMP stage II – investment	0	248 532	0	248 532	248 532
Preparación de proyectos para los PGEH – etapa III	42 800	58 850	0	101 650	0
Etapa III de los PGEH	4 945 955	4 471 278	4 044 900	13 462 133	30 489 276
PGEH – eficiencia energética	691 220	592 780	635 580	1 919 580	70 620
Asistencia técnica relativa a los HCFC	0	0	0	0	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HCFC</b>	<b>31 406 523</b>	<b>19 684 102</b>	<b>25 007 936</b>	<b>76 098 561</b>	<b>87 402 595</b>
<b>Actividades relativas a los HFC</b>					
Preparación de proyectos para el plan de aplicación de Kigali para los HFC	1 015 573	975 840	41 730	2 033 143	0
KIP	3 689 772	5 039 370	71 503	8 800 645	14 784 861
KIP – inversión	321 000	0	0	321 000	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HFC</b>	<b>5 026 345</b>	<b>6 015 210</b>	<b>113 233</b>	<b>11 154 787</b>	<b>14 784 861</b>
<b>Actividades corrientes</b>					
Fortalecimiento institucional	855 841	2 052 817	855 841	3 764 499	0
Dependencia central	2 064 760	2 079 213	2 093 768	6 237 741	0
<b>Subtotal para actividades corrientes</b>	<b>2 920 601</b>	<b>4 132 030</b>	<b>2 949 609</b>	<b>10 002 240</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>39 353 469</b>	<b>29 831 342</b>	<b>28 070 777</b>	<b>97 255 588</b>	<b>102 187 456</b>

\* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

#### IV. Indicadores de desempeño

16. La ONUDI presentó indicadores del desempeño de conformidad con la decisión 71/28 en la descripción de su plan administrativo. La Secretaría informó a la ONUDI sobre las metas que se indican en el cuadro 4.

<sup>9</sup> UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/22

**Cuadro 4. Indicadores de desempeño de la ONUDI para 2023**

<b>Tipo de indicador</b>	<b>Título corto</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Meta para 2023</b>
Planificación-- Aprobación	Tramos aprobados	Número de tramos aprobados respecto de los planificados*	58
Planificación-- Aprobación	Proyectos/actividades aprobadas	Respecto de los planificados (incluidas las actividades de preparación de proyectos)	19
Aplicación	Fondos desembolsados	Basado en el desembolso estimado en el informe sobre la marcha de las actividades	21 222 040 \$EUA
Aplicación	Eliminación de SAO	Eliminación de SAO durante el tramo cuando se aprueba el tramo siguiente en comparación con lo previsto en los planos administrativos*	655,2 toneladas PAO
Aplicación	Terminación de proyectos en relación con las actividades	Terminación de proyectos respecto de lo planificado en los informes sobre la marcha de las actividades en lo referente a todas las actividades (excluida la preparación de proyectos)	67
Administrativo	Rapidez de terminación financiera	Grado en que se completan los proyectos en el aspecto financiero 12 meses después de terminados los proyectos	12 meses después de entrar en pleno funcionamiento
Administrativo	Presentación en fecha de informes de terminación de los proyectos	Presentación en fecha de informes sobre proyectos terminados en comparación con los convenidos	En fecha (12)
Administrativo	Presentación en fecha de informes sobre la marcha de las actividades	Presentación en fecha de informes sobre la marcha de las actividades y planes administrativos y respuestas a menos de que se convenga lo contrario	En fecha

\* La meta de un organismo se reduciría si este no pudiese presentar un tramo a causa de otro organismo principal o de cooperación, si este está de acuerdo.

## **V. Recomendación**

17. El Comité Ejecutivo podría considerar:

- a) Tomar nota del plan administrativo de la ONUDI para 2023–2025, que figura en el documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/26; y
- b) Aprobar los indicadores de desempeño para la ONUDI establecidos en el cuadro 5 del documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/91/26.



UNITED NATIONS  
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

# UNIDO BUSINESS PLAN 2023

Presented to the 91<sup>st</sup> Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

**Table of Contents**

EXECUTIVE SUMMARY ..... 3

1. RESOURCE ALLOCATION ..... 5

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE..... 7

3. PROGRAMME EXPANSION ..... 8

    Africa ..... 8

    Asia and the Pacific ..... 8

    Europe ..... 9

    Latin America and the Caribbean..... 9

    Global ..... 9

4. PERFORMANCE INDICATORS ..... 10

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE..... 11

ANNEX I ..... 12



## EXECUTIVE SUMMARY

The 2023 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2024 and 2025 represents the Rolling Business Plan of Montreal Protocol activities of the Organization. Funding estimates up to 2025 and beyond have also been provided. This provides useful information for Executive Committee members on the funding needed to reach the 2025 control measures for HCFCs and beyond.

UNIDO's Business Plan was prepared based on the previous rolling business plan, taking into consideration the approvals and experience of previous years, the requests received from Article 5 countries, priorities established and the decisions taken by the Executive Committee. The Business Plan preparation took into consideration the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the first obligations after the ratification of the Kigali Amendment. Despite the covid-19 pandemic and the limitation it has imposed on project planning and implementation, UNIDO managed to adapt some of its services in order to ensure Article-5 countries needs are met to the extent possible.

This narrative is based on an excel table that is included as Annex to this report. The excel table lists all the ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during the period 2023-2025. Figures are also provided for the period after 2025.

In 2023, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 40.2 million. New activities are focusing mainly on HCFC phase-out plans projects that amount to USD 30.6 million. In addition in 2023, UNIDO is planning to submit new activities for preparation HFC Phase-down amounting to USD 1.3 million and for implementation of Stage I of Kigali HFC implementation plan amounting to 3.7 million. As listed in the business plan, about 76 % (USD 30.6 million) of UNIDO's 2023 Business Plan is focusing on the phase out of HCFCs without accounting for the institutional strengthening projects and the preparatory funding.

The total amount foreseen in UNIDO's 2023 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of core unit is USD 40.2 million including support costs and with an impact of 655.7 ODP tonnes for HCFC Phase-out activities.

USD 29.1 million worth of projects are earmarked for 2024 with an impact of 257.6 tonnes, while for 2025 USD 102.2 million with an impact of 1,152.8 ODP tonnes are forecasted. These values are expected to increase as the HFC phase down plans (implementation) will start to be included following the Executive Committee guidance.

The activities included for 2023 can be presented as following:

- Tranches from approved HPMPs Stage I in three countries;
- Tranches from approved HPMPs Stage II in 20 countries;
- Tranche from approved HPMPs Stage III in one country;
- Additional funding for energy efficiency for 15 countries;
- Tranche from approved HFC destruction project in one country;

- New HPMPs Stage II in 13 countries;
- New HPMPs Stage III in six countries;
- New phases of institutional strengthening projects in four countries;
- HCFC phase-out management plan Stage II preparation request for one country (Syrian Arab Republic);
- HCFC phase-out management plan Stage III preparation requests for two countries (Albania and Serbia);
- One request for technical assistance project Sustainable industry conversion;
- HFC phase down preparation requests for 12 countries;
- HFC investment project for one country (Lebanon);
- Kigali HFC phase-down plan, Stage I implementation for 12 countries;
- One global request for the Core Unit support cost

Any projects submitted to, but not approved at the 91<sup>st</sup> Meeting should be added afterwards to the 2023 Business Plan.

## 1. RESOURCE ALLOCATION

In 2023, UNIDO is planning to submit USD 40.2 million worth of projects, the majority of which is focused on phase-out of HCFCs, including core unit funding in the value of about USD 2.064 million.

HCFC phase-out activities form large part of UNIDO's 2023 Business Plan. Most HPMPs for non-LVCs include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC-free alternatives taking into consideration new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

Funding requests for the preparation of Stage II and Stage III HPMPs should be submitted two years before the last tranche of Stage I and Stage II, respectively. UNIDO made careful consideration of each country to ensure smooth implementation, without interruptions between Stage I, Stage II and Stage III activities. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned the request of additional activities for inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for low-volume-consuming (LVC) countries, when needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.

Furthermore, renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2023-2025 Business Plan.

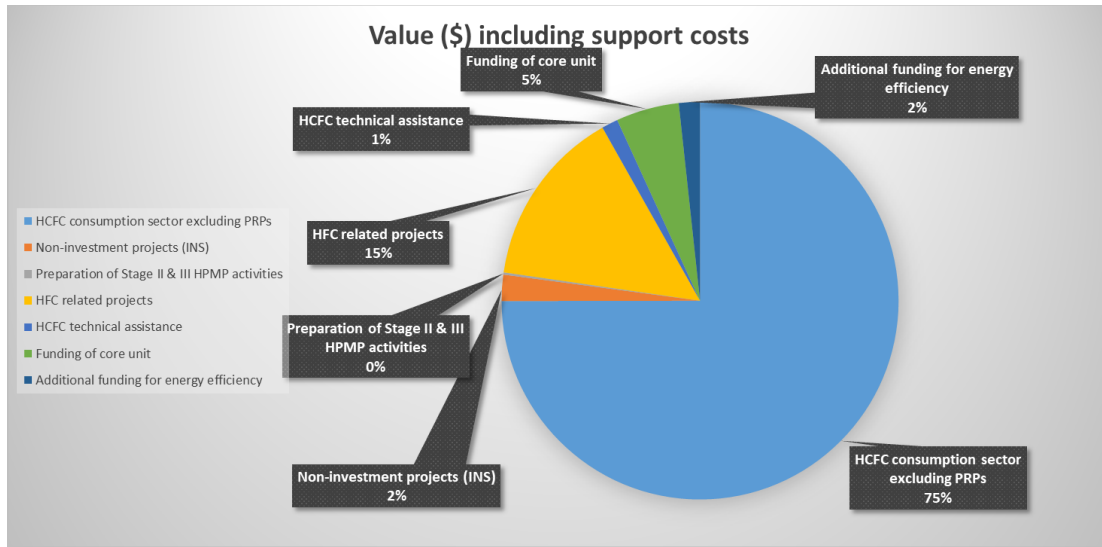
In addition, in 2023 UNIDO is planning to submit preparatory requests for HFC phase-down plans to help countries that have ratified the Kigali Amendment, prepare for the first obligations. UNIDO also plans to submit either as single, lead or cooperating implementing agency, Stage I of the Kigali HFC phase-down plans for 12 countries.

The total budget for 2023 is USD 40,220,261 including USD 2,064,760 core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2023 Business Plan.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
HCFC consumption sector excluding PRPs	30,154,452	74.97%
Non-investment projects (INS)	855,841	2.13%
Preparation of Stage II & III HPMP activities	71,690	0.18%
HFC related projects	5,847,298	14.54%
HCFC technical assistance	535,000	1.33%
Funding of core unit	2,064,760	5.13%
Additional funding for energy efficiency	691,220	1.72%
<b>Total</b>	<b>40,220,261</b>	<b>100%</b>

Figure 1: Resource Allocation for 2023 per type/sector



The details of the 2023-2025 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

## 2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the HCFC phase-out schedule. UNIDO has been providing continuous assistance to countries that had been in non-compliance in previous years.

All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations towards the Montreal Protocol. Currently the main focus is the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030. UNIDO is ready to support countries with new HFC commitments since the entry into force of the Kigali Amendment in January 2019. Should there be any countries in non-compliance under UNIDO's responsibility, UNIDO will work closely with the countries concerned to bring them back to compliance and will assist them to report the required data to the Ozone Secretariat.

### 3. PROGRAMME EXPANSION

In the years 2023 to 2025 UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as Kigali HFC phase down plans. UNIDO plans to submit HCFC/HFC technical assistance project for sustainable industry conversion. Short outline of the project is presented in Annex I. Two projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22 have been approved for UNIDO implementation, and UNIDO will be requesting the approved tranches in principle in line with the projects progress and agreements. UNIDO will be requesting additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs.

UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II, respectively.

The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, in particular the 67.5% reduction target in 2025 and the 100% in 2030 for HCFCs.

The analysis of the activities of UNIDO's Business Plan reveals that the major share of UNIDO's MP project portfolio consists of HPMPs in different sub-sectors.

In 2023, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities in various sectors and countries (including project preparation and non-investment activities).

In addition, in 2023 UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down to facilitate initial actions towards the phase down of HFC and compliance with Kigali amendment. The inclusion of the proposed projects will facilitate and support countries to meet the first obligations of the Kigali Amendment after ratification.

#### Africa

In Africa, funding requests for 22 countries, with a total value of USD 11,463,774 will be submitted in 2023. Planned projects are tranches from approved HPMPs, new Stages of HPMPs, additional funding for energy efficiency, institutional strengthening projects, preparatory assistance for HFC phase-down plan and Stage I of Kigali HFC implementation plans. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

#### Asia and the Pacific

In Asia and the Pacific requests for funding for 12 countries with a value of USD 14,474,085 will be submitted in 2023. Planned projects are tranches from approved HPMPs, new Stages of HPMPs, institutional strengthening projects,

preparatory assistance for HFC phase-down plan, Stage I of Kigali HFC implementation plans and HFC investment project. UNIDO is cooperating with UNEP, World Bank and UNDP on several projects in countries from Asia and the Pacific region.

## Europe

In Europe, requests for seven countries with a value of USD 1,853,479 will be submitted in 2023, targeting the phase-out of HCFCs, institutional strengthening, Stage I of Kigali HFC implementation plans and additional funding for energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

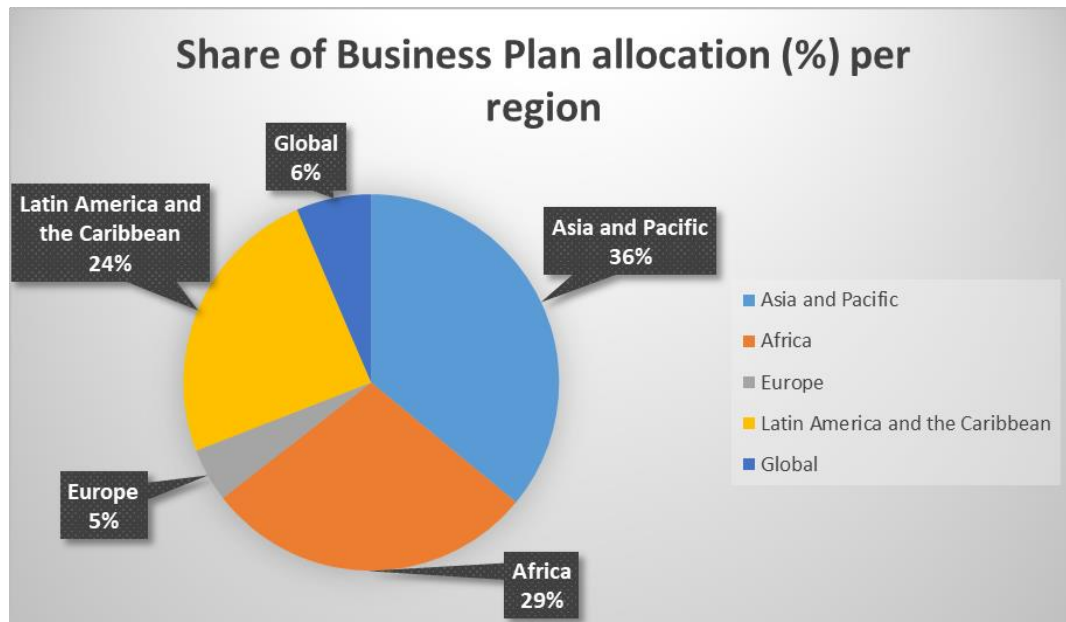
## Latin America and the Caribbean

In Latin America and the Caribbean region the planned requests to be submitted in 2023 amount to USD 9,829,163 for 12 countries. These include tranches from approved HPMPs, new Stages of HPMPs, additional funding for energy efficiency, institutional strengthening projects, preparatory assistance for HFC phase-down plan and Stage I of Kigali HFC implementation plans. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

## Global

Besides the Core Unit Budget, UNIDO plans to submit funding request for a project on sustainable industry conversion. The planned request including support costs is in the amount of USD 535,000.

Figure 2: UNIDO's 2023 Business Plan by Region



## 4. PERFORMANCE INDICATORS

The 71<sup>st</sup> Meeting of the Executive Committee has reviewed the performance indicators. The new weightings, based on Decision 71/28, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2023
Planning-- Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned	10	52
Planning-- Approval	Projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	34
	<b>Sub-total</b>		<b>20</b>	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 21.2 million
Implementation	ODS phase-out	ODS phase-out for the tranche when the next tranche is approved vs. those planned per business plans	25	655.7 ODPt
Implementation	Project completion for Activities	Project completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	20	67
	<b>Sub-total</b>		<b>60</b>	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports vs. those agreed	5	On time
Administrative	Timely submission of progress reports	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	<b>Sub-total</b>		<b>20</b>	
	<b>Total</b>		<b>100</b>	



## 5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

Successful and timely implementation of ongoing activities is essential for the current compliance period.

Special attention is provided to countries that may previously have been in non-compliance and that have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks for return to compliance.

UNIDO has continued to provide supportive initiatives in order to ensure timely project completion of projects approved so far, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, which supported successful project implementation:

- Regular follow up of the implementation process is being done by the staff of the ozone office together with UNIDO's national and international consultants and project managers. This ensures that effective actions on critical issues such as resolving bottlenecks in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment are taken.
- UNIDO is frequently attending Regional Network online Meetings and respective webinars providing additional support to our counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices about the implementation process has ensured the smooth flow of project plans. As in previous years, directors of UNIDO regional and country offices are regularly briefed on ongoing and possible future activities. They are involved in the implementation process and are following up the progress of the programmes. In turn, the representatives brief headquarter staff working in a specific country on the regular activities in the field and problems faced, if any.
- UNIDO also provides, when requested, support such as policy assistance, putting in place relevant legislation etc. Additionally, UNIDO project managers have developed various webinars and online trainings to compensate for the project site visits and in-person trainings.
- Based on recommendation of the Implementation Committee, additional assistance will be offered to the countries with delays in reporting of its ozone-depleting substance data.
- Based on the recommendations from the Ozone Secretariat, and taking into consideration that countries that have already ratified the Kigali Amendment will have to have HFC licensing system established, UNIDO organized webinars on HFC licensing systems. UNIDO will continue to implement webinars to assist countries with meeting their obligations under the Kigali Amendment.
- Taking into consideration the travel and physical meetings limitations imposed worldwide due to the Covid-19 pandemic, UNIDO continues to provide support to the countries while prioritizing the health of its staff, consultants and counterparts. To compensate for the physical meetings and trainings, where needed, UNIDO is organizing webinars, frequent video calls and online trainings.

## ANNEX I

Project title:	Sustainable industry conversion
Implementing agency	UNIDO
Requested project funding	US\$ 500,000 (excluding agency support cost)
Project duration	36 months
Project goal	How to sustain industry conversions in the residential air-conditioning (A/C) sector, including time required for technology transition and barriers for access to low-GWP technologies.
Planned activities	<p>The project will have a global outreach and is intended to support Article 5 countries in sustaining industry conversions in the residential A/C sector. It will link to ongoing UNIDO activities, e.g. technical assistance components of the HPMP of China and Pakistan.</p> <p>The following components are planned:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Establishment of a technology platform, where industries and other interested can obtain technical news (US\$ 150,000);</li> <li>2) Conducting two global fora for A/C industries and related technology providers. First forum will explore state of technology and industry needs; and second forum deliver findings from this technical assistance program (US\$ 150,000);</li> <li>3) Study tours to technology providers. These are planned to be linked to other events in order to be cost effective. Possible events could be Chillventa/Nuremberg in 2024 or the CHEAA annual meeting (US\$ 75,000);</li> <li>4) A study to explore barriers for access to low-GWP technologies and related components (US\$ 25,000);</li> <li>5) A study to capture lessons learnt from EU; especially lessons learnt from the revised f-gas regulation (US\$ 25,000);</li> <li>6) A study on differences and similarities in industry conversions to A2L and A3 refrigerants. This included additions to move from A2L as a temporary technology to A3 (US\$ 25,000); and</li> <li>7) Reporting (US\$ 50,000).</li> </ol>