



**Programa de las  
Naciones Unidas  
para el Medio Ambiente**

Distr.  
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/26  
26 de octubre de 2021



ESPAÑOL  
ORIGINAL: INGLÉS

**COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL  
PARA LA APLICACIÓN DEL  
PROTOCOLO DE MONTREAL**

Octogésima octava Reunión  
Montreal, 15 – 19 de noviembre de 2021<sup>1</sup>

**PLAN ADMINISTRATIVO DE LA ONUDI PARA 2022–2024**

1. En este documento se presenta el plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024<sup>2</sup> y se incluyen: las actividades planificadas para la eliminación de las sustancias controladas previstas en el Protocolo de Montreal (sustancias controladas) durante el período 2022–2024; los indicadores de desempeño del plan administrativo, y una recomendación para su consideración por el Comité Ejecutivo. El texto del plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024 se adjunta al presente documento.

**Actividades planificadas durante el período 2022–2024**

2. En el cuadro 1 se indica, por año, el valor de las actividades incluidas en el plan administrativo de la ONUDI.

**Cuadro 1. Asignación de recursos en el plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024, tal como se presentó (en miles de \$EUA)\***

Descripción	2022	2023	2024	Total (2022–2024)	Total después de 2024
<b>Actividades relativas a los HCFC</b>					
Planes de gestión de eliminación de los HCFC (PGEH) aprobados	11 877	18 832	2 958	33 667	33 440
Preparación de proyectos de PGEH – etapa II	16	29	0	45	0
Etapa II de los PGEH	3 633	5 453	6 765	15 851	37 218
Preparación de proyectos de PGEH – etapa III	120	193	0	313	0

<sup>1</sup> En noviembre y diciembre de 2021 se celebrarán reuniones en línea y se llevará a cabo el proceso de aprobación entre períodos de sesiones, debido al coronavirus (COVID-19).

<sup>2</sup> Dadas las limitaciones impuestas por la pandemia del COVID-19, las observaciones de la Secretaría sobre la presentación inicial del plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023 se abordaron por medio de deliberaciones bilaterales y numerosos intercambios de mensajes electrónicos. Todas las cuestiones se abordaron satisfactoriamente.

Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de las decisiones que el Comité pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

Descripción	2022	2023	2024	Total (2022–2024)	Total después de 2024
Etapa III de los PGEH	2 702	9 114	5 948	17 763	31 044
Asistencia técnica relativa a los HCFC	482	0	0	482	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HCFC</b>	<b>18 829</b>	<b>33 620</b>	<b>15 671</b>	<b>68 120</b>	<b>101 701</b>
<b>Actividades relativas a los HFC</b>					
Preparación de proyectos del plan de aplicación de la Enmienda de Kigali	1 797	1 737	0	3 533	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HFC</b>	<b>1 797</b>	<b>1 737</b>	<b>0</b>	<b>3 533</b>	<b>0</b>
<b>Actividades corrientes</b>					
Fortalecimiento institucional	1 535	1 374	1 535	4 443	0
Dependencia central	2 050	2 065	2 079	6 194	0
<b>Subtotal para actividades corrientes</b>	<b>3 585</b>	<b>3 439</b>	<b>3 614</b>	<b>10 638</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>24 211</b>	<b>38 796</b>	<b>19 285</b>	<b>82 292</b>	<b>101 701</b>

\* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

## Observaciones de la Secretaría

### Etapa II de los PGEH

3. Los niveles de financiación para la etapa II de los PGEH en países de bajo consumo para alcanzar la reducción del 67,5 % del nivel de referencia de HCFC ascienden a 766 691 \$EUA (que incluyen 471 289 \$EUA para 2022–2024), y a 4,07 millones de \$EUA (que incluyen 2,48 millones de \$EUA para 2022–2024) para alcanzar la reducción del 100 %.

4. En el cuadro 2 se indica la distribución de fondos de la etapa II de los PGEH para países que no tienen un bajo consumo por sector.

### **Cuadro 2. Distribución de los fondos de la etapa II de los PGEH en países que no son de bajo consumo por sectores (en miles de \$EUA)**

Sector	2022–2024	Después de 2024	Total	Porcentaje del total (%)
Espumas rígidas	885	91	976	2,0
Fabricación de equipos de refrigeración	4 719	23 994	28 713	59,5
Mantenimiento de equipos de refrigeración	7 299	11 249	18 548	38,5
<b>Total</b>	<b>12 903</b>	<b>35 334</b>	<b>48 237</b>	<b>100,0</b>

### Etapa III de los PGEH

5. En el plan administrativo, para la etapa III de los PGEH para 12 países (Argentina, Armenia, Brasil, Chile, Filipinas, Jordania, México, Nigeria, Omán, Pakistán, República Islámica del Irán y Sudán), se incluye un total de 48,81 millones de \$EUA (incluidos 17,76 millones de \$EUA para 2022–2024)<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> La inclusión de la etapa III de los PGEH en el plan administrativo se permite solo para aquellos países a los que se les haya aprobado la etapa II de los PGEH con metas de reducción inferiores a las metas de cumplimiento para 2025, de conformidad con la decisión 84/46 e).

Proyecto regional de asistencia técnica relativa a los HCFC

6. La ONUDI ha incluido un proyecto regional de asistencia técnica sobre HCFC para promover refrigerantes con bajo potencial de calentamiento atmosférico para los sectores de aire acondicionado en países con alta temperatura ambiente (PRAHA-III), por un importe de 481 500 \$EUA en 2022. Este proyecto se examinó en la 86ª reunión, durante la cual algunos miembros expresaron su apoyo para reestablecer dicho proyecto; sin embargo, también se señaló que no había un mecanismo de financiación para tales proyectos de asistencia técnica y que la tarea necesaria para abordar alternativas de cero a bajo potencial de calentamiento atmosférico se había detallado en la decisión XXVIII/2<sup>4</sup>. Por consiguiente, no se reestableció dicho proyecto en el plan administrativo para 2022-2024.

Actividades relativas a los HFC

7. Se incluye un total de 3,53 millones de \$EUA para las actividades de preparación de proyectos del plan de aplicación de la Enmienda de Kigali<sup>5</sup> en 2022 y 2023 para 34 países. Si bien 19 de los 34 países no han ratificado la Enmienda de Kigali, han presentado la carta requerida de sus Gobiernos en la que indican su intención de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda.

Costos de la dependencia central

8. Cabe esperar que el costo<sup>6</sup> de la dependencia central aumente a una tasa anual de 0,7 % conforme a lo acordado.

**Ajustes propuestos por la Secretaría**

9. Los ajustes al plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024 se basaron en las decisiones pertinentes del Comité Ejecutivo. Tal vez sean necesarios nuevos ajustes en espera de que las Partes adopten una decisión sobre el nivel de reposición del Fondo Multilateral para el trienio 2021–2023<sup>7</sup>.

10. Al examinar el plan administrativo revisado de la ONUDI para 2022–2024, la Secretaría señaló que no se habían incluido los ajustes siguientes:

<sup>4</sup> UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/100, párrafo 182.

<sup>5</sup> La financiación para la preparación de planes nacionales de ejecución para cumplir las obligaciones iniciales de reducción para la reducción de los HFC se podría proporcionar, como mínimo, cinco años antes de la fecha de cumplimiento de esas obligaciones, después de que un país haya ratificado la Enmienda de Kigali y sobre la base de las directrices que se hayan de aprobar en el futuro (decisión 79/46 b) iii). Además, las actividades de preparación para la reducción de los HFC podrían incluirse en el plan administrativo para los países que no hubieran ratificado la Enmienda de Kigali pero que hubiesen presentado una carta en que se indicara la intención de sus gobiernos de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda de Kigali (decisión 84/46 f)). Las directrices para la preparación de proyectos del plan de aplicación de la Enmienda de Kigali se aprobaron en la 87ª reunión (decisión 87/50).

<sup>6</sup> El costo de la dependencia central de la ONUDI en 2022 se ha presentado a la 88ª reunión (UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/35).

<sup>7</sup> Debido a que las Partes no han adoptado una decisión sobre el nivel de reposición del Fondo Multilateral para el trienio 2021-2023, y teniendo en cuenta la decisión XXXII/1, se partió del supuesto de que el presupuesto indicativo para la asignación de recursos del plan administrativo para 2022–2024 tendría el mismo nivel que la reposición del trienio 2018–2020. Esta cuestión se analiza en el plan administrativo refundido del Fondo Multilateral para 2022-2024 (UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/22).

**Cuadro 3. Ajustes al plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024 (en miles de \$EUA)**

Ajuste	2022–2024	Después de 2024
Cuantías de los PGEH para reflejar los montos reales aprobados en los acuerdos, incluidos los tramos de esos planes que se debían presentar a la 88ª reunión, pero no se hizo	198	0
Asistencia técnica relativa a los HCFC	(482)	0
Preparación de proyectos para la etapa III de los PGEH presentada a la 88ª reunión	(24)	0
Preparación de proyectos del plan de aplicación de la Enmienda de Kigali conforme a la decisión 87/50	(282)	0

11. En el cuadro 4 se presentan los resultados de los ajustes propuestos por la Secretaría al plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024, que se abordan también en el contexto del Plan administrativo refundido del Fondo Multilateral para 2022–2024<sup>8</sup>.

**Cuadro 4. Asignación de recursos en el plan administrativo ajustado de la ONUDI para 2022–2024 (en miles de \$EUA)\***

Descripción	2022	2023	2024	Total (2022–2024)	Total después de 2024
<b>Actividades relativas a los HCFC</b>					
Planes de gestión de eliminación de HCFC (PGEH) aprobados	12 075	18 832	2 958	33 865	33 440
Preparación de proyectos para los PGEH – etapa II	16	29	0	45	0
Etapla II de los PGEH	3 633	5 453	6 765	15 851	37 218
Preparación de proyectos para los PGEH – etapa III	96	193	0	289	0
Etapla III de los PGEH	2 702	9 114	5 948	17 763	31 044
Asistencia técnica relativa a los HCFC	0	0	0	0	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HCFC</b>	<b>18 522</b>	<b>33 620</b>	<b>15 671</b>	<b>67 813</b>	<b>101 701</b>
<b>Actividades relativas a los HFC</b>					
Preparación de proyectos del plan de aplicación de la Enmienda de Kigali	1 515	1 737	0	3 251	0
<b>Subtotal para actividades relativas a los HFC</b>	<b>1 515</b>	<b>1 737</b>	<b>0</b>	<b>3 251</b>	<b>0</b>
<b>Actividades corrientes</b>					
Fortalecimiento institucional	1 535	1 374	1 535	4 443	0
Dependencia central	2 050	2 065	2 079	6 194	0
<b>Subtotal para actividades corrientes</b>	<b>3 585</b>	<b>3 439</b>	<b>3 614</b>	<b>10 638</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>23 621</b>	<b>38 796</b>	<b>19 285</b>	<b>81 702</b>	<b>101 701</b>

\* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

### Indicadores de desempeño

12. La ONUDI presentó indicadores del desempeño de conformidad con la decisión 71/28 en la descripción de su plan administrativo. La Secretaría informó a la ONUDI sobre las metas que se indican en el cuadro 5.

<sup>8</sup> UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/22

**Cuadro 5. Indicadores de desempeño de la ONUDI para 2022**

<b>Tipo de indicador</b>	<b>Título corto</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Meta para 2022</b>
Planificación-- Aprobación	Tramos aprobados	Número de tramos aprobados respecto de los planificados *	47
Planificación-- Aprobación	Proyectos/actividades aprobados	Número de proyectos/actividades aprobados respecto de los planificados (incluidas las actividades de preparación de proyectos)**	28
Aplicación	Fondos desembolsados	Basado en el desembolso estimado en el informe sobre los progresos realizados	26 753 292 \$EUA
Aplicación	Eliminación de SAO	Eliminación de SAO durante el tramo cuando se aprueba el tramo siguiente en comparación con lo previsto en los planes administrativos	366,6 toneladas PAO
Aplicación	Terminación de proyectos en relación con las actividades	Terminación de proyectos respecto de lo planificado en los informes sobre la marcha de las actividades en lo referente a todas las actividades (excluida la preparación de proyectos)	42
Administrativo	Rapidez de terminación financiera	Grado en que se completan los proyectos en el aspecto financiero 12 meses después de terminados los proyectos	12 meses después de entrar en pleno funcionamiento
Administrativo	Presentación en fecha de informes de terminación de los proyectos	Presentación en fecha de informes sobre proyectos terminados en comparación con los convenidos	En fecha (10)
Administrativo	Presentación en fecha de informes sobre la marcha de las actividades	Presentación en fecha de informes sobre la marcha de las actividades y planes administrativos y respuestas a menos de que se convenga lo contrario	En fecha

\* La meta de un organismo se reduciría si este no pudiese presentar un tramo a causa de otro organismo principal o de cooperación, si este está de acuerdo.

\*\* La preparación de proyectos no debería evaluarse, si el Comité Ejecutivo no ha adoptado una decisión sobre su financiación.

## RECOMENDACIÓN

13. El Comité Ejecutivo tal vez desee:

- a) Tomar nota del plan administrativo de la ONUDI para 2022–2024, que figura en el documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/26; y
- b) Aprobar los indicadores de desempeño para la ONUDI establecidos en el cuadro 5 del documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/26.



UNITED NATIONS  
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

# UNIDO BUSINESS PLAN 2022

Presented to the 88<sup>th</sup> Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

## Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY ..... 3

1. RESOURCE ALLOCATION ..... 5

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE..... 7

3. PROGRAMME EXPANSION ..... 8

    Africa ..... 8

    Asia and the Pacific ..... 8

    Europe ..... 8

    Latin America and the Caribbean..... 9

    Global ..... 9

4. PERFORMANCE INDICATORS ..... 10

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE..... 11

## EXECUTIVE SUMMARY

The 2022 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2023 and 2024 represents the Rolling Business Plan of Montreal Protocol activities of the Organization. Funding estimates up to 2024 and beyond have also been provided. This provides useful information for Executive Committee members on the funding needed to reach the 2025 control measures for HCFCs and beyond.

UNIDO's Business Plan was prepared based on the previous rolling business plan, taking into consideration the approvals and experience of previous years, the requests received from Article 5 countries, priorities established and the decisions taken by the Executive Committee. The Business Plan preparation took into consideration the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the first obligations after the ratification of the Kigali Amendment. Despite the covid-19 pandemic and the limitation it has imposed on project planning and implementation, UNIDO managed to adapt some of its services in order to ensure Article-5 countries needs are met to the extent possible.

This narrative is based on an excel table that is included as Annex to this report. The excel table lists all the ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during the period 2022-2024. Figures are also provided for the period after 2024.

In 2022, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 24.2 million. New activities are focusing mainly on HCFC phase-out plans projects that amount to USD 18.8 million. In addition in 2022, UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down amounting to USD 1,796,887, including HFC related projects. As listed in the business plan, about 77 % (USD 18.69 million) of UNIDO's 2022 Business Plan is focusing on the phase out of HCFCs without accounting for the institutional strengthening projects and the preparatory funding.

The total amount foreseen in UNIDO's 2022 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of core unit is USD 24.2 million including support costs and with an impact of 365.3 ODP tonnes for HCFC Phase-out activities.

USD 38,795,800 worth of projects are earmarked for 2023 with an impact of 625.2 tonnes, while for 2024 USD 19,284,567 with an impact of 192.4 ODP tonnes are forecasted. These values are expected to increase as the HFC phase down plans (implementation) will start to be included following the Executive Committee guidance.

The activities included for 2022 can be presented as following:

- Tranches from approved HPMPs Stage I in four countries;
- Tranches from approved HPMPs Stage II in 12 countries;
- New HPMPs Stage II in 24 countries;
- New HPMPs Stage III in four countries;
- New phases of institutional strengthening projects in seven countries;
- HCFC phase-out management plan Stage II preparation request for one country (Central African Republic);
- HCFC phase-out management plan Stage III preparation requests for two countries (Argentina and Jordan);



## UNIDO BUSINESS PLAN 2021

---

- One request for technical assistance project PRAHA III, jointly with UNEP;
- HFC phase down preparation requests for 19 countries;
- One global request for the Core Unit support cost

Any projects submitted to, but not approved at the 87th or 88th Meeting should be added afterwards to the 2022 Business Plan.

## 1. RESOURCE ALLOCATION

In 2022, UNIDO is planning to submit USD 24.2 million worth of projects, the majority of which is focused on phase-out of HCFCs, including core unit funding in the value of about USD 2.050 million.

HCFC phase-out activities form large part of UNIDO's 2022 Business Plan. Most HPMPs for non-LVCs include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC-free alternatives taking into consideration new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

Funding requests for the preparation of Stage II and Stage III HPMPs should be submitted two years before the last tranche of Stage I and Stage II, respectively. UNIDO made careful consideration of each country to ensure smooth implementation, without interruptions between Stage I, Stage II and Stage III activities. Based on decision 84/46(e), preparatory funding requests for HPMP Stage III were removed from the initial Business Plan submission for Afghanistan, Albania, Cameroon, Egypt, Serbia. Since countries have in their HPMP Stage II reduction target for 2025, UNIDO was not able to include the preparatory funding request in the business plan. Given that for these countries, the last year for which there is a defined reduction target is 2025, UNIDO would seek guidance on how to proceed with the preparation for the HCFC phase-out activities after 2025.

Furthermore, renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2022-2024 Business Plan.

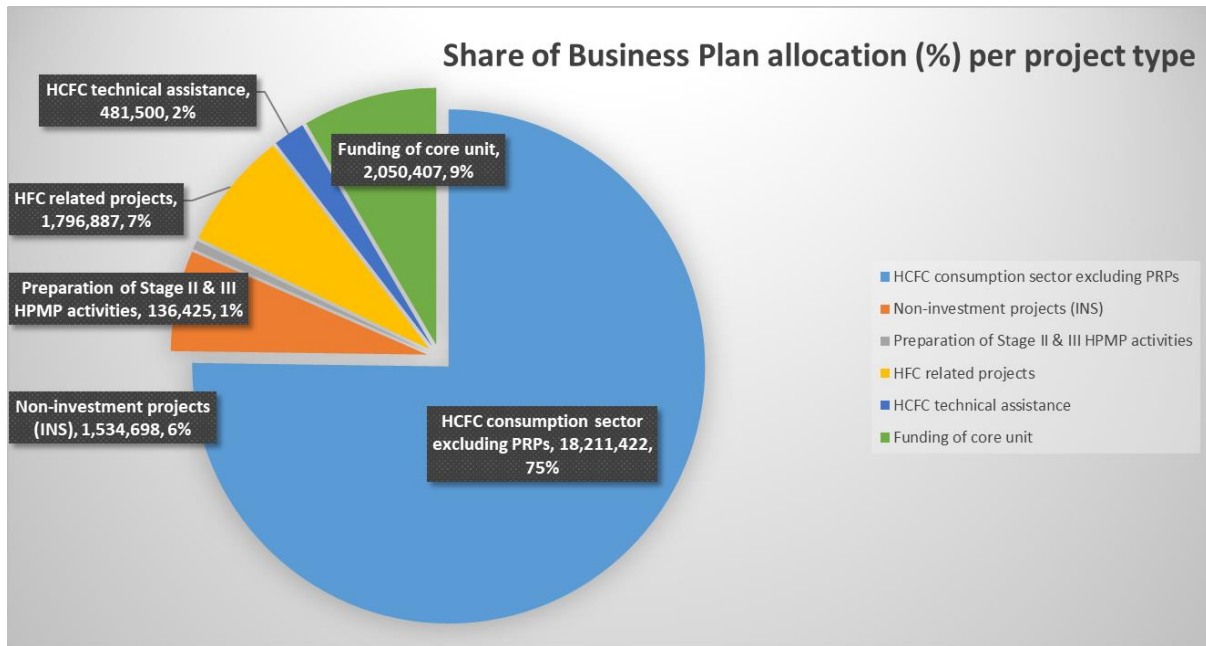
In addition, in 2022 UNIDO is planning to submit preparatory requests for HFC phase-down plans to help countries that have ratified the Kigali Amendment prepare for the first obligations.

The total budget for 2022 for the above activities is USD 24,211,340 including USD 2,050,407 core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2022 Business Plan.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
HCFC consumption sector excluding PRPs	18,211,422	75.22%
Non-investment projects (INS)	1,534,698	6.34%
Preparation of Stage II & III HPMP activities	136,425	0.56%
HFC related projects	1,796,887	7.42%
HCFC technical assistance	481,500	1.99%
Funding of core unit	2,050,407	8.47%
<b>Total</b>	<b>24,211,340</b>	<b>100%</b>

Figure 1: Resource Allocation for 2022 per type/sector



The details of the 2022-2024 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

## 2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the HCFC phase-out schedule. UNIDO has been providing continuous assistance to countries that had been in non-compliance in previous years.

All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations towards the Montreal Protocol. Currently the main focus is the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030. UNIDO is ready to support countries with new HFC commitments since the entry into force of the Kigali Amendment in January 2019. Should there be any countries in non-compliance under UNIDO's responsibility, UNIDO will work closely with the countries concerned to bring them back to compliance and will assist them to report the required data to the Ozone Secretariat.

### 3. PROGRAMME EXPANSION

In the years 2022 to 2024 UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as HFC phase down management plans. UNIDO plans to submit HCFC technical assistance projects. Two projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22 have been approved for UNIDO implementation, and UNIDO will be requesting the approved tranches in principle in line with the projects progress and agreements

UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II, respectively.

The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, in particular the 67.5% reduction target in 2025 and the 100% in 2030 for HCFCs.

The analysis of the activities of UNIDO's Business Plan reveals that the major share of UNIDO's MP project portfolio consists of HPMPs in different sub-sectors.

In 2022, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities in various sectors and countries (including project preparation and non-investment activities).

In addition, in 2022 UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down to facilitate initial actions towards the phase down of HFC and compliance with Kigali amendment. The inclusion of the proposed projects will facilitate and support countries to meet the first obligations of the Kigali Amendment after ratification.

#### Africa

In Africa, funding requests for 30 countries, with a total value of USD 6,557,496 will be submitted in 2022. Planned projects are HPMPs, institutional strengthening projects, preparatory assistance for HFC phase-down plan and new Stages of HPMPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several HPMPs in African countries. UNIDO is planning to submit 14 preparatory assistance requests for HFC phase-down in 2022.

#### Asia and the Pacific

In Asia and the Pacific requests for funding for seven countries with a value of USD 5,157,716 will be submitted in 2022. The main concentration will be in HPMPs Stage II & III, preparation of HPMP Stage III and institutional strengthening project.

#### Europe

In Europe, requests for seven countries with a value of USD 2,756,599 will be submitted in 2022, targeting the phase-out of HCFCs, institutional strengthening and HFC phase-down preparation.

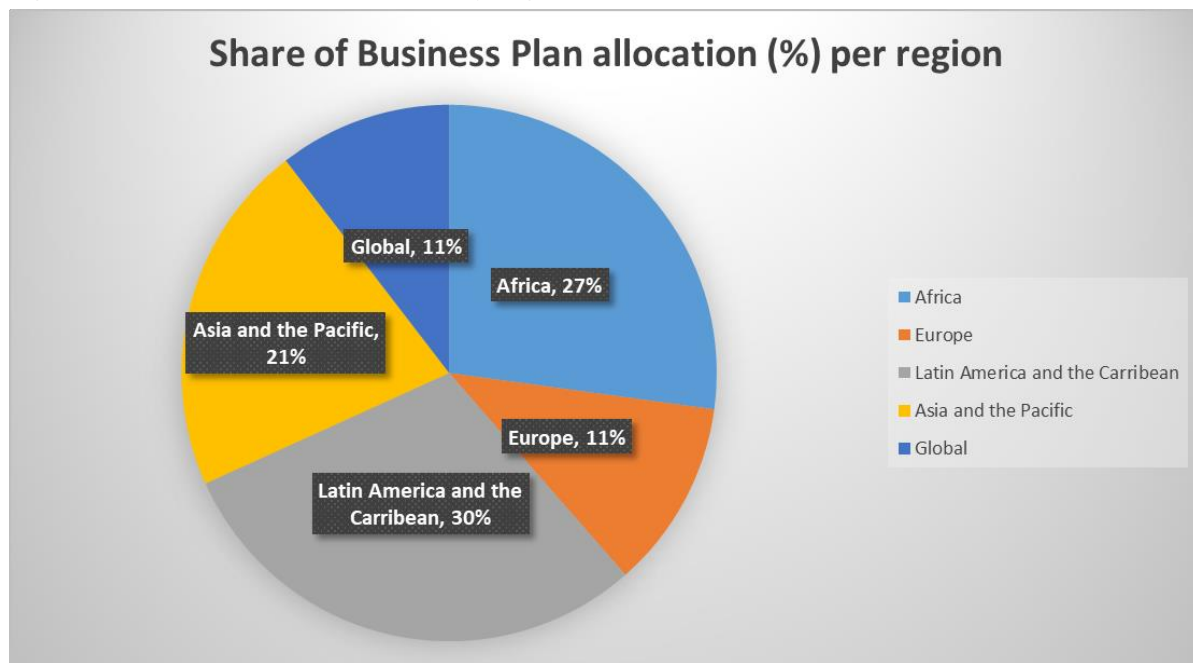
## Latin America and the Caribbean

In Latin America and the Caribbean region the planned requests to be submitted in 2022 amount to USD 7,187,622 for seven countries. This includes HPMPs and preparatory assistance for HPMPs Stage III and HFC phase – down activities.

## Global

Besides the Core Unit Budget, UNIDO plans to submit funding request for PRAHA III, together with UNEP. The planned request including support costs is in the amount of USD 481,500.

Figure 2: UNIDO’s 2022 Business Plan by Region



## 4. PERFORMANCE INDICATORS

The 71<sup>st</sup> Meeting of the Executive Committee has reviewed the performance indicators. The new weightings, based on Decision 71/28, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2022
Planning-- Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned	10	50
Planning-- Approval	Projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	31
	<b>Sub-total</b>		<b>20</b>	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 26.7 million
Implementation	ODS phase-out	ODS phase-out for the tranche when the next tranche is approved vs. those planned per business plans	25	365.35 ODpt
Implementation	Project completion for Activities	Project completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	20	43
	<b>Sub-total</b>		<b>60</b>	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports vs. those agreed	5	On time
Administrative	Timely submission of progress reports	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	<b>Sub-total</b>		<b>20</b>	
	<b>Total</b>		<b>100</b>	

Based on Decision 71/28, the performance indicator on milestone activities for MYAs was changed as listed now in the above table.

## 5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

Successful and timely implementation of ongoing activities is essential for the current compliance period.

Special attention is provided to countries that may previously have been in non-compliance and that have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks for return to compliance.

UNIDO has continued to provide supportive initiatives in order to ensure timely project completion of projects approved so far, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, which supported successful project implementation:

- Regular follow up of the implementation process is being done by the staff of the ozone office together with UNIDO's national and international consultants and project managers. This ensures that effective actions on critical issues such as resolving bottlenecks in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment are taken.
- UNIDO is frequently attending Regional Network online Meetings and respective webinars providing additional support to our counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices about the implementation process has ensured the smooth flow of project plans. As in previous years, directors of UNIDO regional and country offices are regularly briefed on ongoing and possible future activities. They are involved in the implementation process and are following up the progress of the programmes. In turn, the representatives brief headquarter staff working in a specific country on the regular activities in the field and problems faced, if any.
- UNIDO also provides, when requested, support such as policy assistance, putting in place relevant legislation etc. Additionally, UNIDO project managers have developed various webinars and online trainings to compensate for the project site visits and in-person trainings.
- Based on recommendation of the Implementation Committee, additional assistance will be offered to the countries with delays in reporting of its ozone-depleting substance data.
- Based on the recommendations from the Ozone Secretariat, and taking into consideration that countries that have already ratified the Kigali Amendment will have to have HFC licensing system established, UNIDO organized webinars on HFC licensing systems. UNIDO will continue to implement webinars to assist countries with meeting their obligations under the Kigali Amendment.
- Taking into consecration the travel and physical meetings limitations imposed worldwide due to the Covid-19 pandemic, UNIDO continues to provide support to the countries while prioritizing the health of its staff, consultants and counterparts. To compensate for the physical meetings and trainings, UNIDO is organizing webinars, frequent video calls and online trainings until travel will be allowed again.