



**Programme des  
Nations Unies pour  
l'environnement**

Distr.  
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/26  
26 octobre 2021



FRANÇAIS  
ORIGINAL: ANGLAIS

COMITÉ EXECUTIF  
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS  
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL  
Quatre-vingt-huitième réunion  
Montréal, 15-19 novembre 2021<sup>1</sup>

**PLAN D'ACTIVITÉS DE L'ONUDI POUR LA PERIODE 2022-2024**

1. Ce document présente le plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024<sup>2</sup> et comprend : les activités prévues pour l'élimination des substances réglementées au titre du Protocole de Montréal (substances réglementées) au cours de la période 2022-2024 ; les indicateurs de performance du plan d'activités; et une recommandation pour examen par le Comité exécutif. Le texte du plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024 est joint au présent document.

**Activités prévues pendant la période 2022-2024**

2. Le tableau 1 présente, par année, la valeur des activités incluses dans le plan d'activités de l'ONUDI.

**Tableau 1. Allocation des ressources dans le plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024 tel que soumis (en milliers de dollars US)\*.**

Description	2022	2023	2024	Total (2022-2024)	Total après 2024
<b>Activités HCFC</b>					
Plans de gestion de l'élimination des HCFC approuvés (HPMP)	11 877	18 832	2 958	33 667	33 440
Préparation du projet HPMP (PRP) – phase II	16	29	0	45	0
HPMP phase II	3 633	5 453	6 765	15 851	37 218
HPMP PRP – phase III	120	193	0	313	0
HPMP phase III	2 702	9 114	5 948	17 763	31 044

<sup>1</sup> Des réunions en ligne et un processus d'approbation intersession se tiendront en novembre et décembre 2021 en raison de la maladie à coronavirus (COVID-19).

<sup>2</sup> Compte tenu des contraintes imposées par la pandémie de COVID-19, les commentaires du Secrétariat sur la soumission initiale du plan d'activités de l'ONUDI pour 2021-2023 ont été traités dans le cadre de discussions bilatérales et de nombreux échanges de messages électroniques. Toutes les questions ont été traitées de manière satisfaisante.

Description	2022	2023	2024	Total (2022-2024)	Total après 2024
Assistance technique HCFC	482	0	0	482	0
<b>Sous-total activités HCFC</b>	<b>18 829</b>	<b>33 620</b>	<b>15 671</b>	<b>68 120</b>	<b>101 701</b>
<b>Activités HFC</b>					
Plan de mise en œuvre des HFC de Kigali (KIP) – PRP	1 797	1 737	0	3 533	0
<b>Sous-total activités HCFC</b>	<b>1 797</b>	<b>1 737</b>	<b>0</b>	<b>3 533</b>	<b>0</b>
<b>Activités standard</b>					
Renforcement institutionnel (IS)	1 535	1 374	1 535	4 443	0
Unité centrale	2 050	2 065	2 079	6 194	0
<b>Sous-total activités standard</b>	<b>3 585</b>	<b>3 439</b>	<b>3 614</b>	<b>10 638</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>24 211</b>	<b>38 796</b>	<b>19 285</b>	<b>82 292</b>	<b>101 701</b>

\* Y compris les frais de soutien de l'agence, le cas échéant.

## Observations du Secrétariat

### Phase II des HPMP

3. Les niveaux totaux de financement de la phase II des programmes de gestion des produits chimiques pour les pays à faible volume de consommation (LVC) afin d'atteindre la réduction de 67,5 % de la valeur de référence des HCFC s'élèvent à 766 691 dollars US (dont 471 289 dollars US pour 2022-2024), et à 4,07 millions de dollars US (dont 2,48 millions de dollars US pour 2022-2024) pour atteindre une réduction de 100 %.

4. La répartition du financement de la phase II des HPMP pour les pays non-LVC par secteur est présentée dans le Tableau 2.

**Tableau 2. Répartition du financement de la phase II des HPMP dans les pays non-LVC par secteur (en milliers de dollars US)**

Secteur	(2022-2024)	Après 2024	Total	Pourcentage du total (%)
Mousse rigide	885	91	976	2,0
Fabrication de produits frigorifiques	4 719	23 994	28 713	59,5
Entretien de la réfrigération	7 299	11 249	18 548	38,5
<b>Total</b>	<b>12 903</b>	<b>35 334</b>	<b>48 237</b>	<b>100,0</b>

### Phase III des HPMP

5. Un total de 48,81 millions de dollars US est inclus dans le plan d'activités pour la phase III des PGHP de 12 pays (Argentine, Arménie, Brésil, Chili, République islamique d'Iran, Jordanie, Mexique, Nigeria, Oman, Pakistan, Philippines et Soudan) (dont 17,76 millions de dollars US pour 2022-2024).<sup>3</sup>

### Projet régional d'assistance technique pour les HCFC

6. L'ONUDI a inclus un projet régional d'assistance technique pour les HCFC visant à promouvoir les réfrigérants à faible potentiel de réchauffement global pour les secteurs de la climatisation dans les pays à température ambiante élevée (PRAHA-III), s'élevant à 481 500 dollars américains en 2022. Ce projet a été examiné lors de la 86<sup>e</sup> réunion. Au cours de cette réunion, quelques membres ont exprimé leur soutien au

<sup>3</sup> L'inclusion de la phase III des PGHP dans le plan d'activités n'est autorisée que pour les pays dont la phase II des PGHP a été approuvée et dont les objectifs de réduction sont inférieurs aux objectifs de conformité de 2025, conformément à la décision 84/46(e).

rétablissement du projet ; toutefois, il a également été souligné qu'il n'y avait pas de possibilité de financement pour de tels projets d'assistance technique et que le travail nécessaire pour aborder les alternatives à faible ou zéro PRP était décrit dans la décision XXVIII/2.<sup>4</sup> Par la suite, le projet n'a pas été réintégré dans le plan d'activités 2022-2024.

### Activités HFC

7. Un total de 3,53 millions de dollars US est prévu pour les activités de préparation de projet de KIP<sup>5</sup> en 2022 et 2023 pour 34 pays. Dix-neuf de ces 34 pays n'ont pas ratifié l'amendement de Kigali, mais ont soumis la lettre requise de leur gouvernement indiquant leur intention de faire tout leur possible pour ratifier l'amendement.

### Unité centrale

8. Les coûts unitaires de base<sup>6</sup> devraient augmenter à un taux annuel de 0,7 % comme convenu.

### **Ajustements proposés par le Secrétariat**

9. Les ajustements au plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024 étaient basés sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. D'autres ajustements peuvent être nécessaires dans l'attente d'une décision des Parties sur le niveau de la reconstitution du Fonds multilatéral pour la période triennale 2021-2023.<sup>7</sup>

10. En examinant le plan d'activités révisé de l'ONUDI pour 2022-2024, le Secrétariat a noté que les ajustements suivants n'ont pas été inclus :

**Tableau 3. Ajustements du plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024 (en milliers de dollars US)**

Ajustement	2022-2024	Après 2024
Valeurs des HPMP pour refléter les montants réels approuvés dans le cadre des Accords, y compris les tranches de HPMP qui sont dues mais non soumises à la 88 <sup>e</sup> réunion	198	0
Assistance technique HCFC	(482)	0
PRP pour la phase III des HPMP soumise à la 88 <sup>e</sup> réunion	(24)	0
PRP pour les KIP conformément à la décision 87/50	(282)	0

11. Le Tableau 4 présente les résultats des ajustements proposés par le Secrétariat au plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024, lesquels sont également abordés dans le contexte du plan d'activités consolidé du Fonds multilatéral pour 2022-2024.<sup>8</sup>

UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/100

<sup>5</sup> Le financement de la préparation de plans nationaux d'application pour satisfaire aux obligations initiales de réduction des HFC pourrait être fourni, au plus tôt, cinq ans avant ces obligations, après qu'un pays a ratifié l'amendement de Kigali et sur la base de directives à approuver ultérieurement [décision 79/46(b)(iii)]. En outre, les activités de préparation à la réduction progressive des HFC pourraient être incluses dans le plan d'activités pour les pays qui n'ont pas ratifié l'amendement de Kigali mais qui ont soumis une lettre indiquant l'intention de leur gouvernement de faire tous les efforts possibles pour ratifier l'amendement de Kigali (décision 84/46(f)). Les lignes directrices pour la préparation des PMC ont été approuvées lors de la 87<sup>e</sup> réunion (décision 87/50).

<sup>6</sup> Les coûts unitaires de base de l'ONUDI pour 2022 ont été soumis à l'Assemblée générale des Nations Unies à sa 88<sup>e</sup> réunion (UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/35).

<sup>7</sup> En l'absence d'une décision des parties sur le niveau de reconstitution du Fonds multilatéral pour la période triennale 2021-2023, et à la lumière de la décision XXXII/1, le budget indicatif pour l'allocation des ressources du plan d'activités pour 2022-2024 a été évalué au même niveau que la reconstitution des ressources de la période triennale 2018-2020. Cette question est abordée dans le plan d'activités consolidé 2022-2024 du Fonds multilatéral (UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/22).

<sup>8</sup> UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/22

**Tableau 4. Allocation des ressources dans le plan d'activités ajusté de l'ONUDI pour 2022-2024 (en milliers de dollars US)\*.**

Description	2022	2023	2024	Total (2022–2024)	Total après 2024
<b>Activités HCFC</b>					
Plans de gestion de l'élimination des HCFC approuvés (HPMP)	12 075	18 832	2 958	33 865	33 440
HPMP PRP – phase II	16	29	0	45	0
HPMP phase II	3 633	5 453	6 765	15 851	37 218
HPMP PRP – phase III	96	193	0	289	0
HPMP phase III	2 702	9 114	5 948	17 763	31 044
Assistance technique HCFC	0	0	0	0	0
<b>Sous-total activités HCFC</b>	<b>18 522</b>	<b>33 620</b>	<b>15 671</b>	<b>67 813</b>	<b>101 701</b>
<b>Activités HFC</b>					
KIP – PRP	1 515	1 737	0	3 251	0
<b>Sous-total activités HCFC</b>	<b>1 515</b>	<b>1 737</b>	<b>0</b>	<b>3 251</b>	<b>0</b>
<b>Activités standard</b>					
IS	1 535	1 374	1 535	4 443	0
Unité centrale	2 050	2 065	2 079	6 194	0
<b>Sous-total activités standard</b>	<b>3 585</b>	<b>3 439</b>	<b>3 614</b>	<b>10 638</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>23 621</b>	<b>38 796</b>	<b>19 285</b>	<b>81 702</b>	<b>101 701</b>

\* Y compris les frais de soutien de l'agence, le cas échéant.

### Indicateurs de performance

12. L'ONUDI a présenté des indicateurs de performance conformément à la décision 71/28 dans le récit de son plan d'activités. Le Secrétariat a informé l'ONUDI des objectifs figurant dans le Tableau 5.

**Tableau 5. Indicateurs de performance de l'ONUDI pour 2022**

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Objectif 2022
Planification-- Approbation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles qui sont prévues*	47
Planification-- Approbation	Projets/activités approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation des projets)**	28
Mise en œuvre	Fonds versés	Sur la base des déboursements estimés dans le rapport d'avancement	26 753 292 dollars US
Mise en œuvre	Élimination des SAO	Élimination des SAO pour la tranche lorsque la prochaine tranche est approuvée par rapport à celles prévues par les plans d'activités*	366,6 tonnes PAO
Mise en œuvre	Achèvement du projet pour les activités	Achèvement du projet par rapport à ce qui était prévu dans les rapports d'avancement pour toutes les activités (à l'exception de la préparation du projet).	42
Administrative	Rapidité de l'exécution financière	Degré d'achèvement des projets sur le plan financier 12 mois après leur achèvement	12 mois après l'achèvement opérationnel
Administrative	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet par rapport aux projets convenus	En temps voulu (10)

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Objectif 2022
Administrative	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet	Soumission en temps voulu des rapports d'avancement et des plans d'activités et réponses, sauf accord contraire.	En temps voulu

\* L'objectif d'une agence serait réduit si elle ne pouvait pas soumettre une tranche due à une autre agence coopérante ou désignée, alors que cette dernière l'avait convenu.

\*\* La préparation du projet ne doit pas être évaluée si le Comité exécutif n'a pas pris de décision sur son financement.

## RECOMMANDATION

13. Le Comité exécutif peut souhaiter :

- (a) Prendre note du plan d'activités de l'ONUDI pour 2022-2024, contenu dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/26; et
- (b) Approuver les indicateurs de performance de l'UNIDO présentés dans le Tableau 5 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/88/26.



UNITED NATIONS  
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

# UNIDO BUSINESS PLAN 2022

Presented to the 88<sup>th</sup> Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

## Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY ..... 3

1. RESOURCE ALLOCATION ..... 5

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE..... 7

3. PROGRAMME EXPANSION ..... 8

    Africa ..... 8

    Asia and the Pacific ..... 8

    Europe ..... 8

    Latin America and the Caribbean..... 9

    Global ..... 9

4. PERFORMANCE INDICATORS ..... 10

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE..... 11

## EXECUTIVE SUMMARY

The 2022 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2023 and 2024 represents the Rolling Business Plan of Montreal Protocol activities of the Organization. Funding estimates up to 2024 and beyond have also been provided. This provides useful information for Executive Committee members on the funding needed to reach the 2025 control measures for HCFCs and beyond.

UNIDO's Business Plan was prepared based on the previous rolling business plan, taking into consideration the approvals and experience of previous years, the requests received from Article 5 countries, priorities established and the decisions taken by the Executive Committee. The Business Plan preparation took into consideration the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the first obligations after the ratification of the Kigali Amendment. Despite the covid-19 pandemic and the limitation it has imposed on project planning and implementation, UNIDO managed to adapt some of its services in order to ensure Article-5 countries needs are met to the extent possible.

This narrative is based on an excel table that is included as Annex to this report. The excel table lists all the ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during the period 2022-2024. Figures are also provided for the period after 2024.

In 2022, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 24.2 million. New activities are focusing mainly on HCFC phase-out plans projects that amount to USD 18.8 million. In addition in 2022, UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down amounting to USD 1,796,887, including HFC related projects. As listed in the business plan, about 77 % (USD 18.69 million) of UNIDO's 2022 Business Plan is focusing on the phase out of HCFCs without accounting for the institutional strengthening projects and the preparatory funding.

The total amount foreseen in UNIDO's 2022 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of core unit is USD 24.2 million including support costs and with an impact of 365.3 ODP tonnes for HCFC Phase-out activities.

USD 38,795,800 worth of projects are earmarked for 2023 with an impact of 625.2 tonnes, while for 2024 USD 19,284,567 with an impact of 192.4 ODP tonnes are forecasted. These values are expected to increase as the HFC phase down plans (implementation) will start to be included following the Executive Committee guidance.

The activities included for 2022 can be presented as following:

- Tranches from approved HPMPs Stage I in four countries;
- Tranches from approved HPMPs Stage II in 12 countries;
- New HPMPs Stage II in 24 countries;
- New HPMPs Stage III in four countries;
- New phases of institutional strengthening projects in seven countries;
- HCFC phase-out management plan Stage II preparation request for one country (Central African Republic);
- HCFC phase-out management plan Stage III preparation requests for two countries (Argentina and Jordan);



## UNIDO BUSINESS PLAN 2021

---

- One request for technical assistance project PRAHA III, jointly with UNEP;
- HFC phase down preparation requests for 19 countries;
- One global request for the Core Unit support cost

Any projects submitted to, but not approved at the 87th or 88th Meeting should be added afterwards to the 2022 Business Plan.

## 1. RESOURCE ALLOCATION

In 2022, UNIDO is planning to submit USD 24.2 million worth of projects, the majority of which is focused on phase-out of HCFCs, including core unit funding in the value of about USD 2.050 million.

HCFC phase-out activities form large part of UNIDO's 2022 Business Plan. Most HPMPs for non-LVCs include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC-free alternatives taking into consideration new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

Funding requests for the preparation of Stage II and Stage III HPMPs should be submitted two years before the last tranche of Stage I and Stage II, respectively. UNIDO made careful consideration of each country to ensure smooth implementation, without interruptions between Stage I, Stage II and Stage III activities. Based on decision 84/46(e), preparatory funding requests for HPMP Stage III were removed from the initial Business Plan submission for Afghanistan, Albania, Cameroon, Egypt, Serbia. Since countries have in their HPMP Stage II reduction target for 2025, UNIDO was not able to include the preparatory funding request in the business plan. Given that for these countries, the last year for which there is a defined reduction target is 2025, UNIDO would seek guidance on how to proceed with the preparation for the HCFC phase-out activities after 2025.

Furthermore, renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2022-2024 Business Plan.

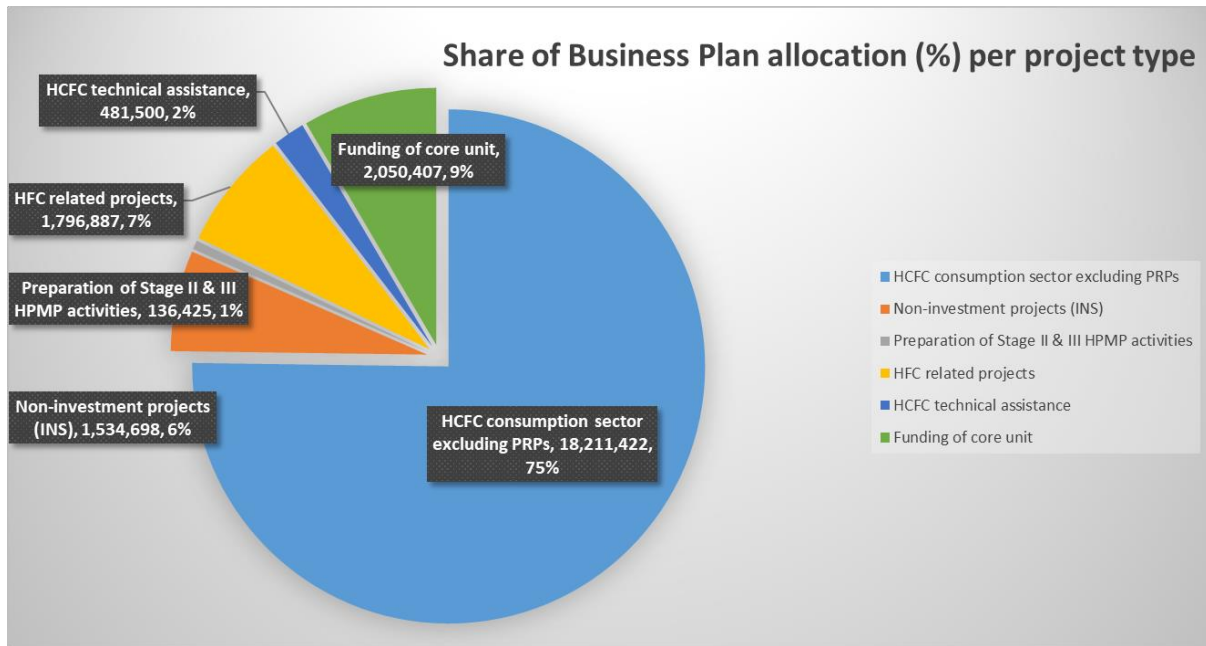
In addition, in 2022 UNIDO is planning to submit preparatory requests for HFC phase-down plans to help countries that have ratified the Kigali Amendment prepare for the first obligations.

The total budget for 2022 for the above activities is USD 24,211,340 including USD 2,050,407 core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2022 Business Plan.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
HCFC consumption sector excluding PRPs	18,211,422	75.22%
Non-investment projects (INS)	1,534,698	6.34%
Preparation of Stage II & III HPMP activities	136,425	0.56%
HFC related projects	1,796,887	7.42%
HCFC technical assistance	481,500	1.99%
Funding of core unit	2,050,407	8.47%
<b>Total</b>	<b>24,211,340</b>	<b>100%</b>

Figure 1: Resource Allocation for 2022 per type/sector



The details of the 2022-2024 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

## 2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the HCFC phase-out schedule. UNIDO has been providing continuous assistance to countries that had been in non-compliance in previous years.

All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations towards the Montreal Protocol. Currently the main focus is the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030. UNIDO is ready to support countries with new HFC commitments since the entry into force of the Kigali Amendment in January 2019. Should there be any countries in non-compliance under UNIDO's responsibility, UNIDO will work closely with the countries concerned to bring them back to compliance and will assist them to report the required data to the Ozone Secretariat.

### 3. PROGRAMME EXPANSION

In the years 2022 to 2024 UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as HFC phase down management plans. UNIDO plans to submit HCFC technical assistance projects. Two projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22 have been approved for UNIDO implementation, and UNIDO will be requesting the approved tranches in principle in line with the projects progress and agreements

UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II, respectively.

The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, in particular the 67.5% reduction target in 2025 and the 100% in 2030 for HCFCs.

The analysis of the activities of UNIDO's Business Plan reveals that the major share of UNIDO's MP project portfolio consists of HPMPs in different sub-sectors.

In 2022, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities in various sectors and countries (including project preparation and non-investment activities).

In addition, in 2022 UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down to facilitate initial actions towards the phase down of HFC and compliance with Kigali amendment. The inclusion of the proposed projects will facilitate and support countries to meet the first obligations of the Kigali Amendment after ratification.

#### Africa

In Africa, funding requests for 30 countries, with a total value of USD 6,557,496 will be submitted in 2022. Planned projects are HPMPs, institutional strengthening projects, preparatory assistance for HFC phase-down plan and new Stages of HPMPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several HPMPs in African countries. UNIDO is planning to submit 14 preparatory assistance requests for HFC phase-down in 2022.

#### Asia and the Pacific

In Asia and the Pacific requests for funding for seven countries with a value of USD 5,157,716 will be submitted in 2022. The main concentration will be in HPMPs Stage II & III, preparation of HPMP Stage III and institutional strengthening project.

#### Europe

In Europe, requests for seven countries with a value of USD 2,756,599 will be submitted in 2022, targeting the phase-out of HCFCs, institutional strengthening and HFC phase-down preparation.

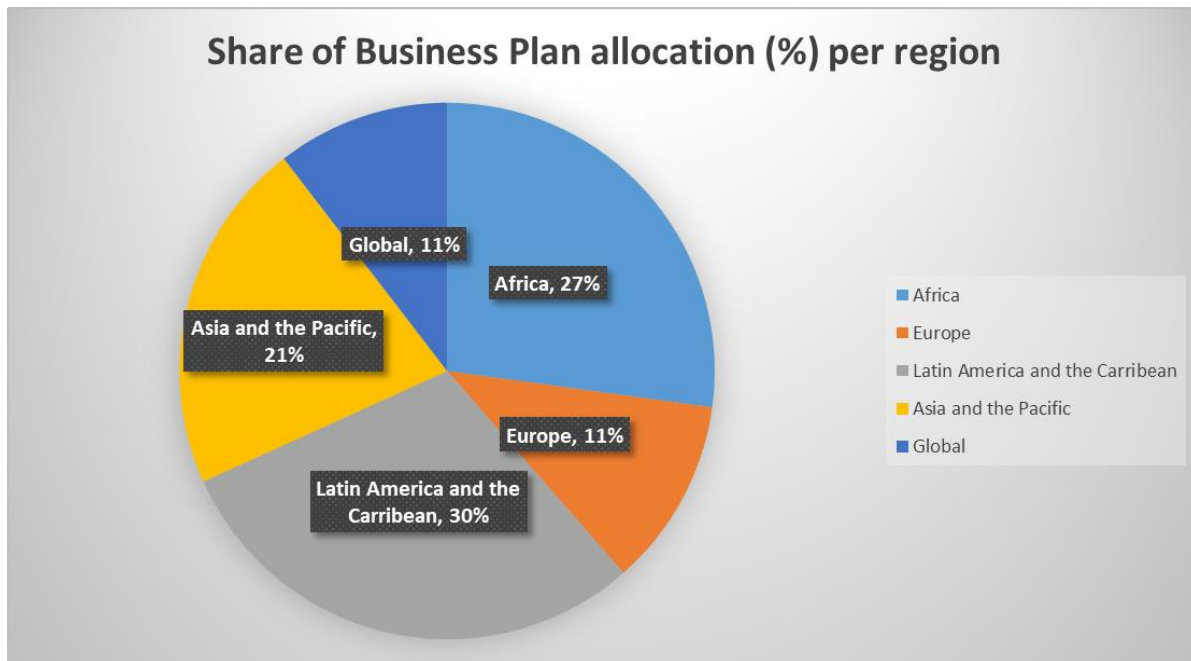
## Latin America and the Caribbean

In Latin America and the Caribbean region the planned requests to be submitted in 2022 amount to USD 7,187,622 for seven countries. This includes HPMPs and preparatory assistance for HPMPs Stage III and HFC phase – down activities.

## Global

Besides the Core Unit Budget, UNIDO plans to submit funding request for PRAHA III, together with UNEP. The planned request including support costs is in the amount of USD 481,500.

Figure 2: UNIDO’s 2022 Business Plan by Region



## 4. PERFORMANCE INDICATORS

The 71<sup>st</sup> Meeting of the Executive Committee has reviewed the performance indicators. The new weightings, based on Decision 71/28, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2022
Planning-- Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned	10	50
Planning-- Approval	Projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	31
	<b>Sub-total</b>		<b>20</b>	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 26.7 million
Implementation	ODS phase-out	ODS phase-out for the tranche when the next tranche is approved vs. those planned per business plans	25	365.35 ODpt
Implementation	Project completion for Activities	Project completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	20	43
	<b>Sub-total</b>		<b>60</b>	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports vs. those agreed	5	On time
Administrative	Timely submission of progress reports	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	<b>Sub-total</b>		<b>20</b>	
	<b>Total</b>		<b>100</b>	

Based on Decision 71/28, the performance indicator on milestone activities for MYAs was changed as listed now in the above table.

## 5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

Successful and timely implementation of ongoing activities is essential for the current compliance period.

Special attention is provided to countries that may previously have been in non-compliance and that have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks for return to compliance.

UNIDO has continued to provide supportive initiatives in order to ensure timely project completion of projects approved so far, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, which supported successful project implementation:

- Regular follow up of the implementation process is being done by the staff of the ozone office together with UNIDO's national and international consultants and project managers. This ensures that effective actions on critical issues such as resolving bottlenecks in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment are taken.
- UNIDO is frequently attending Regional Network online Meetings and respective webinars providing additional support to our counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices about the implementation process has ensured the smooth flow of project plans. As in previous years, directors of UNIDO regional and country offices are regularly briefed on ongoing and possible future activities. They are involved in the implementation process and are following up the progress of the programmes. In turn, the representatives brief headquarter staff working in a specific country on the regular activities in the field and problems faced, if any.
- UNIDO also provides, when requested, support such as policy assistance, putting in place relevant legislation etc. Additionally, UNIDO project managers have developed various webinars and online trainings to compensate for the project site visits and in-person trainings.
- Based on recommendation of the Implementation Committee, additional assistance will be offered to the countries with delays in reporting of its ozone-depleting substance data.
- Based on the recommendations from the Ozone Secretariat, and taking into consideration that countries that have already ratified the Kigali Amendment will have to have HFC licensing system established, UNIDO organized webinars on HFC licensing systems. UNIDO will continue to implement webinars to assist countries with meeting their obligations under the Kigali Amendment.
- Taking into consecration the travel and physical meetings limitations imposed worldwide due to the Covid-19 pandemic, UNIDO continues to provide support to the countries while prioritizing the health of its staff, consultants and counterparts. To compensate for the physical meetings and trainings, UNIDO is organizing webinars, frequent video calls and online trainings until travel will be allowed again.