



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/29
16 de febrero de 2021

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS



COMITÉ EJECUTIVO DEL
FONDO MULTILATERAL PARA LA
APLICACIÓN DEL PROTOCOLO DE MONTREAL

Octogésima sexta Reunión
Montreal, 2-6 de noviembre de 2020
Pospuesta: 8-12 de marzo de 2021¹

PLAN ADMINISTRATIVO DE LA ONUDI PARA 2021–2023

1. En este documento se presenta el plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023² y se incluyen: las actividades planificadas para la eliminación de las sustancias controladas previstas en el Protocolo de Montreal (sustancias controladas) durante el período 2021–2023; los indicadores de desempeño del plan administrativo; y una recomendación para su consideración por el Comité Ejecutivo. El texto del plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023 se adjunta al presente documento.

Actividades planificadas durante el período 2021–2023

2. En el cuadro 1 se indica, por año, el valor de las actividades incluidas en el plan administrativo de la ONUDI.

Cuadro 1. Asignación de recursos en el plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023, tal como se presentó (000 \$ EUA)*

Descripción	2021	2022	2023	Total (2021–2023)	Total después de 2023
Actividades relativas a los HCFC					
Planes de gestión de eliminación de los HCFC (PGEH) aprobados	25 746	6 825	15 085	47 656	31 580
Preparación de proyectos de PGEH – etapa II	0	76	0	76	0
Etapa II de los PGEH	10 997	2 537	10 000	23 535	37 362
Preparación de proyectos de PGEH – etapa III	268	96	43	407	0
Etapa III de los PGEH	3 376	10 699	4 391	18 467	32 633

¹ Debido al coronavirus (COVID-19)

² Dadas las limitaciones impuestas por la pandemia del COVID-19, las observaciones de la Secretaría sobre la presentación inicial del plan administrativo del PNUD para 2021–2023 se abordaron por medio de deliberaciones bilaterales y numerosos intercambios de mensajes electrónicos. Todas las cuestiones se abordaron satisfactoriamente..

P Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de cualquier decisión que el Comité Ejecutivo pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

Descripción	2021	2022	2023	Total (2021–2023)	Total después de 2023
Asistencia técnica relativa a los HCFC	482	0	0	482	0
Subtotal para actividades relativas a los HCFC	40 869	20 234	29 519	90 622	101 574
Actividades relativas a los HFC					
HFC – inversión	3 531	0	0	3 531	0
Preparación de proyectos para el plan de reducción de los HFC	2 009	1 148	0	3 157	0
Subtotal para actividades relativas a los HFC	5 540	1 148	0	6 688	0
Actividades corrientes					
Fortalecimiento institucional	848	1 819	848	3 514	0
Dependencia central	2 128	2 143	2 158	6 429	0
Subtotal para actividades corrientes	2 976	3 962	3 006	9 943	0
Total	49 385	25 343	32 525	107 253	101 574

* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

Observaciones de la Secretaría

Etapa II de los PGEH

3. Los niveles de financiación para la etapa II de los PGEH en países de bajo consumo para alcanzar la reducción del 67,5 % del nivel de referencia de HCFC asciende a 3,83 millones de \$ EUA (que incluyen 3,1 millones de \$ EUA para 2021–2023), y a 588.479 \$ EUA (que incluyen 257.902 \$ EUA para 2021–2023) para alcanzar la reducción del 100 %.

4. En el cuadro 2 se indica la distribución de fondos de la etapa II de los PGEH para países que no tienen un bajo consumo por sector.

Cuadro 2. Distribución de los fondos de la etapa II de los PGEH en países que no son de bajo consumo por sectores (000 \$ EUA)

Sector	2021–2023	Después de 2023	Total	Porcentaje del total (%)
Espumas rígidas	2 536	605	3 141	5,6
Refrigeración y aire acondicionado	1 739	0	1 739	3,1
Ensamblaje de equipos de refrigeración	840	0	840	1,5
Fabricación de equipos de refrigeración	5 017	25 738	30 755	54,5
Mantenimiento de equipos de refrigeración	10 040	9 962	20 002	35,4
Total	20 172	36 305	56 477	100,0

Etapa III de los PGEH

5. En el plan administrativo, para la etapa III de los PGEH para 11 países (Armenia, Argentina, Brasil, Chile, Filipinas, Jordania, México, Nigeria, Omán, Pakistán, y Sudán), se incluye un total de 51,1 millones de \$ EUA (incluidos 18.47 millones de \$ EUA para 2021–2023). La inclusión de la etapa III de los PGEH en el plan administrativo se permite solo para aquellos países a los que se les haya aprobado la etapa II de los PGEH con metas de reducción inferiores a las metas de cumplimiento para 2025 (decisión 84/46 e)).

Proyecto regional de asistencia técnica relativa a los HCFC

6. La ONUDI ha incluido un proyecto regional de asistencia técnica sobre HCFC para “promover refrigerantes con bajo potencial de calentamiento atmosférico para los sectores de aire acondicionado en países con alta temperatura ambiente (PRAHA-III),” por un importe de 481.500 \$ EUA en 2021. No se dispone de financiación para ese proyecto de demostración.

Actividades relativas a los HFC

7. Las actividades relativas a los HFC incluyen tres actividades de inversión por un total de 3,53 millones de \$ EUA en 2021 para tres países (Egipto, India y el Sudán) y la preparación del plan de reducción de los HFC³ para 25 países por un total de 3,16 millones de \$ EUA en 2021 y 2022.

8. Los proyectos de inversión relativos a los HFC en Egipto y el Sudán fueron incluidos en el plan administrativo de conformidad con la decisión 78/3 g); la solicitud para la preparación de proyectos para el Sudán ha sido presentada a la 86ª reunión. El proyecto de inversión relativa a los HFC en la India no es para el sector de la fabricación y, por consiguiente, no es admisible conforme a lo dispuesto en la decisión 78/3 g).

9. Diecisiete de los 25 países para los que se han incluido actividades de preparación para la reducción de los HFC no han ratificado la Enmienda de Kigali, pero han presentado la carta requerida de sus gobiernos en la que indican su intención de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda de Kigali.

Costos de la dependencia central

10. Cabe esperar que el costo⁴ de la dependencia central en 2021 aumente en 5,2 % respecto del nivel de financiación de 2020, que supera el nivel de aumento acordado de 0,7%.

Ajustes propuestos por la Secretaría

11. Los ajustes al plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023 se basaron en las decisiones pertinentes del Comité Ejecutivo. Tal vez sean necesarios nuevos ajustes en espera de que las Partes adopten una decisión sobre el nivel de reposición del Fondo Multilateral para el trienio 2021–2023⁵.

12. Al examinar el plan administrativo revisado de la ONUDI para 2021–2023, la Secretaría señaló que no se habían incluido los ajustes siguientes:

³ La financiación para la preparación de planes nacionales de ejecución para cumplir las obligaciones iniciales de reducción para la reducción de los HFC se podría proporcionar, como mínimo, cinco años antes de la fecha de cumplimiento de esas obligaciones, después de que un país haya ratificado la Enmienda de Kigali y sobre la base de las directrices que se hayan de aprobar en el futuro (decisión 79/46 b iii)). Además, en la decisión 84/46 f) se permite la inclusión en el plan administrativo de actividades de preparación para la reducción de los HFC para los países que no hubieran ratificado la Enmienda de Kigali pero que hubiesen presentado una carta en que se indicara la intención de sus gobiernos de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda de Kigali.

⁴ El costo de la dependencia central de la ONUDI en 2021 ha sido aprobado en el proceso de aprobación entre reuniones de la 86ª reunión (UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/37).

⁵ Debido a que las Partes no han adoptado una decisión sobre el nivel de reposición del Fondo Multilateral para el trienio 2021–2023, y teniendo en cuenta la decisión XXXII/1, se partió del supuesto de que el presupuesto indicativo para la asignación de recursos del plan administrativo para 2021–2023 tendría el mismo nivel que la reposición del trienio 2018–2020. Esta cuestión se analiza en el documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/25.

Cuadro 3. Ajustes al plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023 (000 \$ EUA)

Ajuste	2021–2023	Después de 2023
Preparación de proyectos para la etapa III de los PGEH de conformidad con la decisión 71/42 o 84/46 e)	(34)	0
Etapa III de los PGEH en países que no son de bajo consume con un sector de fabricación de equipos de refrigeración basado en una eficacia máxima en función de los costos de 8,40 \$ EUA/kg ⁶	(236)	(575)
Asistencia técnica relativa a los HCFC	(482)	0
Proyectos de inversión relativa a los HFC de conformidad con la decisión 78/3 g)	(1 070)	0
Preparación de proyectos para los planes de reducción de los HFC de conformidad con la decisión 56/16 c)	(324)	0
Dependencia central para reflejar el aumento del 0,7 % respecto del nivel de financiación de 2020	(277)	0

13. En el cuadro 4 se presentan los resultados de los ajustes propuestos por la Secretaría al plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023, que se abordan también en el contexto del Plan administrativo refundido del Fondo Multilateral para 2021–2023⁷.

Cuadro 4. Asignación de recursos en el plan administrativo ajustado de la ONUDI para 2021–2023 (000 \$ EUA)*

Descripción	2021	2022	2023	Total (2021–2023)	Total después de 2023
Actividades relativas a los HCFC					
PGEH aprobados	25 746	6 825	15 085	47 656	31 580
Preparación de proyectos para los PGEH – etapa II	0	76	0	76	0
Etapa II de los PGEH	10 997	2 537	10 000	23 535	37 362
Preparación de proyectos para los PGEH – etapa III	256	96	21	374	0
Etapa III de los PGEH	3 376	10 463	4 391	18 231	32 058
Asistencia técnica relativa a los HCFC	0	0	0	0	0
Subtotal para actividades relativas a los HCFC	40 375	19 998	29 498	89 871	100 999
Actividades relativas a los HFC					
HFC – inversiones	2 461	0	0	2 461	0
Proyectos de preparación del plan de reducción de los HFC	1 818	1 015	0	2 833	0
Subtotal para actividades relativas a los HFC	4 279	1 015	0	5 294	0
Actividades Corrientes					
Fortalecimiento institucional	848	1 819	848	3 514	0
Dependencia central	2 036	2 050	2 065	6 151	0
Subtotal para actividades corrientes	2 884	3 869	2 913	9 666	0
Total	47 538	24 882	32 410	104 831	100 999

* Con inclusión de los gastos de apoyo al organismo, si procede.

⁶ Según lo convenido en la reunión de coordinación entre organismos.

⁷ UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/25.

Indicadores de desempeño

14. La ONUDI presentó indicadores del desempeño de conformidad con la decisión 71/28 en la descripción de su plan administrativo. La Secretaría informó a la ONUDI sobre las metas que se indican en el cuadro 5.

Cuadro 5. Indicadores de desempeño de la ONUDI para 2021

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2021
Planificación-- Aprobación	Tramos aprobados	Número de tramos aprobados respecto de los planificados *	52
Planificación-- Aprobación	Proyectos/actividades aprobados	Número de proyectos/actividades aprobados respecto de los planificados (incluidas las actividades de preparación de proyectos)**	30
Aplicación	Fondos desembolsados	Basado en el desembolso estimado en el informe sobre los progresos realizados	24 801 519 \$ EUA
Aplicación	Eliminación de SAO	Eliminación de SAO durante el tramo cuando se aprueba el tramo siguiente en comparación con lo previsto en los planes administrativos	760.70 toneladas PAO
Aplicación	Terminación de proyectos en relación con las actividades	Terminación de proyectos respecto de lo planificado en los informes sobre la marcha de las actividades en lo referente a todas las actividades (excluida la preparación de proyectos)	107
Administrativo	Rapidez de terminación financier	Grado en que se completan los proyectos en el aspecto financiero 12 meses después de terminados los proyectos	12 meses desíes de entrar en pleno funcionamiento
Administrativo	Presentación en fecha de informes de terminación de los proyectos	Presentación en fecha de informes sobre proyectos terminados en comparación con los convenidos	En fecha (1)
Administrativo	Presentación en fecha de informes sobre la marcha de las actividades	Presentación en fecha de informes sobre la marcha de las actividades y planes administrativos y respuestas a menos de que se convenga lo contrario	En fecha

* La meta de un organismo se reduciría si este no pudiese presentar un tramo a causa de otro organismo principal o de cooperación, si este está de acuerdo.

** La preparación de proyectos no debería evaluarse, si el Comité Ejecutivo no ha adoptado una decisión sobre su financiación.

RECOMENDACIÓN

15. El Comité Ejecutivo tal vez desee:

- a) Tomar nota del plan administrativo de la ONUDI para 2021–2023, que figura en el documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/29; y
- b) Aprobar los indicadores de desempeño para la ONUDI establecidos en el cuadro 5 del documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/86/29.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2021

Presented to the 86th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY..... 3

1. CONTEXT 4

2. RESOURCE ALLOCATION..... 5

3. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE..... 7

4. PROGRAMME EXPANSION..... 8

 Africa 8

 Asia and the Pacific..... 8

 Europe 8

 Latin America and the Caribbean 9

 Global 9

5. PERFORMANCE INDICATORS..... 10

6. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE 11

EXECUTIVE SUMMARY

The 2021 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2022 and 2023 represents the Rolling Business Plan of Montreal Protocol activities of the Organization. Funding estimates up to 2023 and beyond have also been provided. This provides useful information for Executive Committee members on the funding needed to reach the 2021 control measures for HCFCs and beyond.

UNIDO's Business Plan was prepared based on the previous rolling business plan, taking into consideration the approvals and experience of previous years, the requests received from Article 5 countries, priorities established and the decisions taken by the Executive Committee, in particular Decision 84/46, 82/45, 80/34, 79/45, 79/46(c), 78/3(g), 77/27(c), 75/3(b)(i), 74/51(c), 74/18(b), 74/50(c), 71/18, 71/42, 62/17, 57/6(c) and 56/16(c). It also reflects the discussions held in Montreal during the Inter-Agency Coordination Meeting from 25 to 27 February 2020. It is also largely inspired from the historical decision of the 19th Meeting of the Parties agreeing on the acceleration of the phase-out of HCFCs, and the relevant ExCom decisions on HPMPs, HCFC investment, demonstration projects and activities to facilitate the early ratification of the Kigali Amendment. The countries' needs have been calculated based on approved HPMPs and based on reported HCFC Baseline consumption.

In 2021, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 49.3 million. New activities are focusing mainly on HCFC phase-out plans projects that amount to USD 14.4 million. In addition in 2021, UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down amounting to USD 5,540,396, including HFC related projects. As listed in the business plan, about 81 % (USD 40.1 million) of UNIDO's 2021 Business Plan is focusing on the phase out of HCFCs without accounting for the institutional strengthening projects and the preparatory funding.

Decision 79/41 has maintained the administrative cost regime adopted by Decisions 67/15, namely, for new projects with a value over USD 250,000 as well as for institutional strengthening and project preparation activities are subject to 7% agency fee. Support cost for Agreements made before the 67th Meeting of the Executive Committee remained valid, except for the second and subsequent tranches of HPMPs approved at the 66th Meeting of the Executive Committee, where the 7.5% agency fee has been reduced to 7 % in line with Decision 72/20. For new projects with a value at or below USD 250,000, the agency fee of 9 % was maintained. Furthermore, for Core Unit Funding an annual increase of maximum 0.7% is allowed for the current triennium. For this reason and in line with the Fund Secretariat's recommendation, Core Unit Costs for the years 2021-2023 have been budgeted based on a maximum 0.7 % increase. Thus, USD 2,127,939 has been allocated in the 2021 Business Plan for the Core Unit for the year 2022. This has been calculated based on the eligible funding for 2021 (US\$ 2,113,147), not the actually requested funding (2,022,000). The reasons for the lower request for 2021 have been described in the submission.

The total amount foreseen in UNIDO's 2021 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of core unit is USD 49.3 million including support costs and with an impact of 760.7 ODP tonnes for HCFC Phase-out activities.

USD 49,384,979 worth of projects are earmarked for 2021 with an impact of 760.7 ODP tonnes, while for 2022 USD 25,343,015 with an impact of 329.24 ODP tonnes are forecasted.

1. CONTEXT

UNIDO prepared its business plan for 2021 to 2023 based on ExCom Decisions 84/46, 82/45, 80/34, 79/45, 79/46(c), 78/3(g), 77/27(c), 75/3(b)(i), 74/51(c), 74/18(b), 74/50(c), 71/18, 71/42, 62/17, 57/6(c) and 56/16(c) as well as the Government requests received from Article 5 countries. The countries' needs have been calculated for most countries based on the actual HCFC baseline data as well as based on approved HPMP Agreements.

The Business Plan is also largely inspired from the historical decision of the 19th Meeting of the Parties agreeing on the acceleration of the phase-out of HCFCs, and the Decision 74/50 on the draft criteria for funding HCFC phase-out in the consumption sector for Stage II of HCFC Phase-Out Management Plans and other relevant ExCom decisions on HPMPs and HCFC investment and demonstration projects. In addition, the Kigali Amendment of the Montreal Protocol and related ExCom decisions also had an important impact on UNIDO's planning. As many enabling activities are close to completion, significant number of countries have ratified the Kigali Amendment which entered into force on 1st of January 2019, countries are interested in progressing with the preparation of national HFC phase-down strategies in order to comply with the first control measures of the Kigali Amendment.

Any projects submitted to, but not approved at the 85th or 86th Meeting should be added afterwards to the 2021 Business Plan.

2. RESOURCE ALLOCATION

In 2021, UNIDO is planning to submit USD 49.3 million worth of projects, the majority of which is focused on phase-out of HCFCs, including core unit funding in the value of about USD 2.127 million.

HCFC phase-out activities form large part of UNIDO's 2021 Business Plan. Most HPMPs for non-LVCs include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC-free alternatives taking into consideration new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

Funding requests for the preparation of Stage II and Stage III HPMPs should be submitted two years before the last tranche of Stage I and Stage II, respectively. UNIDO made careful consideration of each country to ensure smooth implementation, without interruptions between Stage I, Stage II and Stage III activities.

Furthermore, renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2021-2023 Business Plan. Estimates for funding needs for institutional strengthening projects have been included for those countries which have institutional strengthening projects incorporated in their ongoing HPMP.

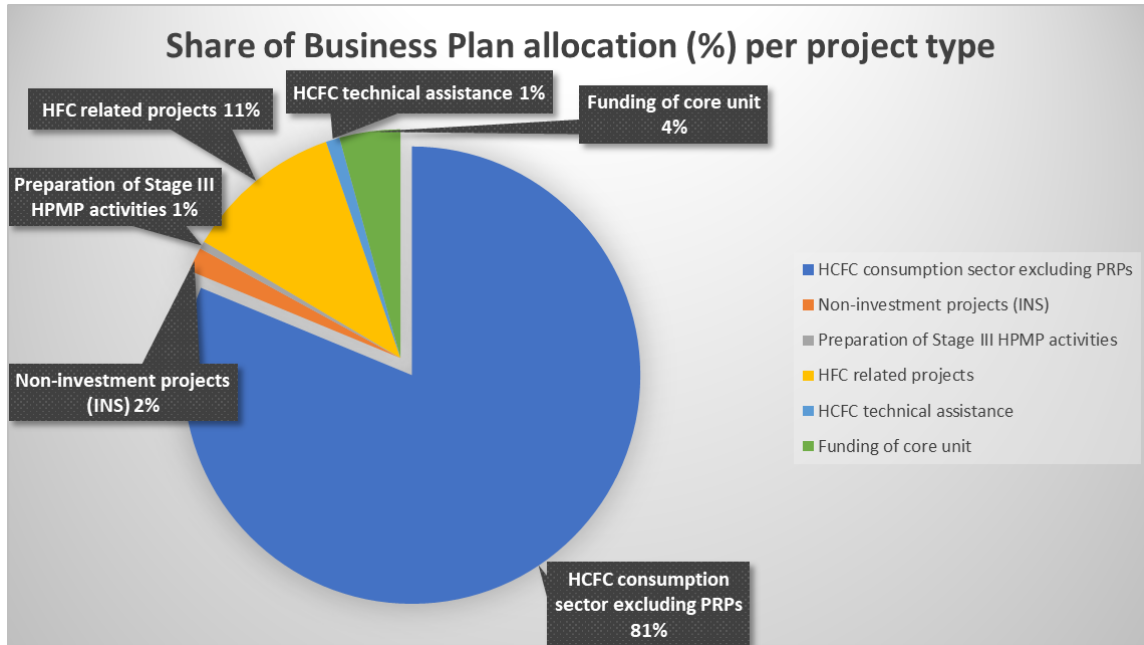
In addition, in 2021 UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down to facilitate initial actions towards the phase down of HFC and compliance with Kigali amendment. The inclusion of the proposed projects will facilitate and support Article 5 countries that need to meet the first obligations of the Kigali Amendment after ratification in 2024. Furthermore, UNIDO plans to submit HFC demonstration project in Egypt and two stand-alone investment projects in Sudan and India in line with decision 84/53.

The total budget for 2021 for the above activities is USD 49,384,978 including USD 2,127,939 core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2021 Business Plan.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
HCFC consumption sector excluding PRPs	40,118,998	81%
Non-investment projects (INS)	847,754	1.72%
Preparation of Stage III HPMP activities	268,392	0.54%
HFC related projects	5,540,396	11.14%
HCFC technical assistance	481,500	1%
Funding of core unit	2,127,939	4.28%
Total	49,384,978	100%

Figure 1: Resource Allocation for 2021 per type/sector



The details of the 2021-2023 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

3. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the HCFC phase-out schedule. UNIDO has been providing continuous assistance to countries that had been in non-compliance in previous years.

All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations towards the Montreal Protocol. Currently the main focus is the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030. UNIDO is ready to support countries with new HFC commitments since the entry into force of the Kigali Amendment in January 2019. Should there be any countries in non-compliance under UNIDO's responsibility, UNIDO will work closely with the countries concerned to bring them back to compliance and will assist them to report the required data to the Ozone Secretariat.

4. PROGRAMME EXPANSION

In the years 2021 to 2023 UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as HFC phase down management plans. UNIDO plans to submit HCFC technical assistance projects, as well as three other HFC related projects.

UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II, respectively. The last country for which no HPMP was approved, i.e. Syria, had its HPMP Stage I approved at the intersessional approval process in December 2020, and UNIDO will continue supporting the country in meeting its obligations.

The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, in particular the 67.5% reduction target in 2025 and the 100% in 2030 for HCFCs.

The analysis of the activities of UNIDO's Business Plan reveals that the major share of UNIDO's MP project portfolio consists of HPMPs in different sub-sectors.

In 2021, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities in various sectors and countries (including project preparation and non-investment activities).

In addition, in 2021 UNIDO is planning to submit new activities for HFC Phase-down to facilitate initial actions towards the phase down of HFC and compliance with Kigali amendment. The inclusion of the proposed projects will facilitate and support countries to meet the first obligations of the Kigali Amendment after ratification.

Africa

In Africa, funding requests for 26 countries, with a total value of USD 20,764,226 will be submitted in 2021. Planned projects are HPMPs, preparatory assistance for HFC phase-down plan and two HFC related projects. UNIDO is cooperating with UNEP on several HPMPs in African countries. UNIDO is planning to submit 10 preparatory assistance requests for HFC phase-down in 2021.

Asia and the Pacific

In Asia and the Pacific requests for funding for eleven countries with a value of USD 16,595,235 will be submitted in 2021. The main concentration will be in HPMPs Stage II, preparation of HPMP Stage III and HFC related project.

Europe

In Europe, requests for five countries with a value of USD 1,495,026 will be submitted in 2021, targeting the phase-out of HCFCs, institutional strengthening and HFC phase-down preparation.

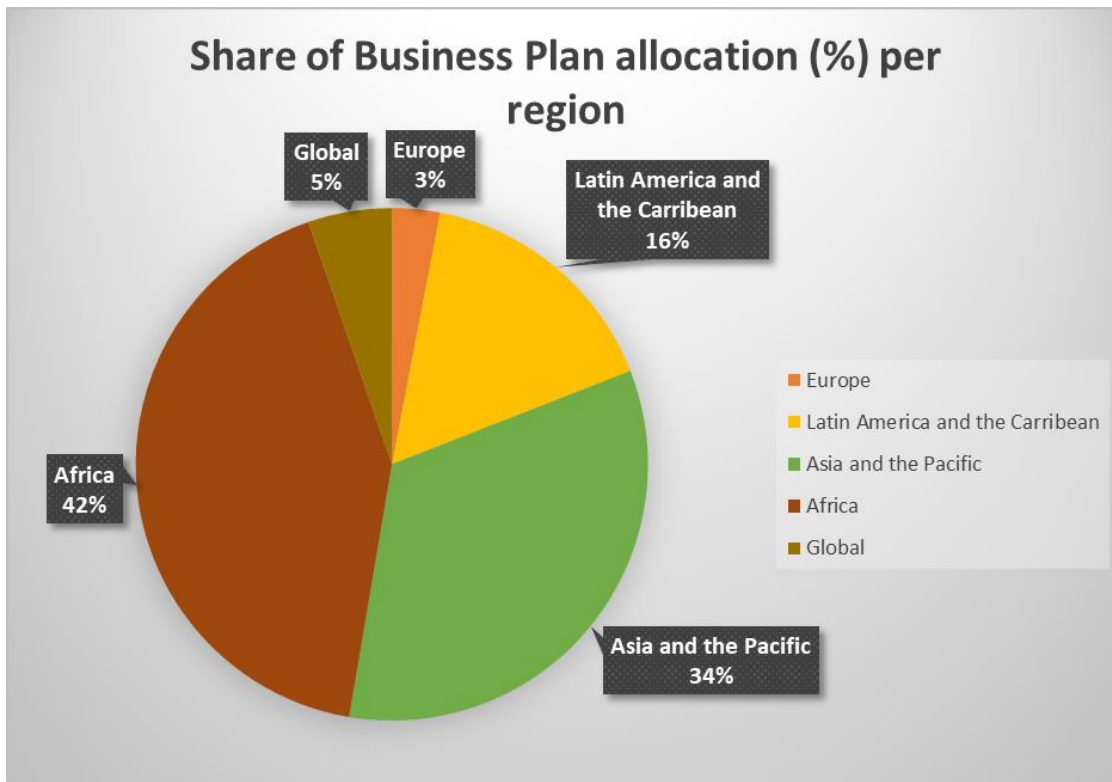
Latin America and the Caribbean

In Latin America and the Caribbean region the planned requests to be submitted in 2021 amount to USD 7,921,052 for eleven countries. This includes HPMPs and preparatory assistance for HPMPs Stage III and HFC phase – down activities.

Global

Besides the Core Unit Budget, UNIDO plans to submit funding request for PRAHA III, together with UNEP. The planned request including support costs is in the amount of USD 481,500.

Figure 2: UNIDO’s 2021 Business Plan by Region



5. PERFORMANCE INDICATORS

The 71st Meeting of the Executive Committee has reviewed the performance indicators. The new weightings, based on Decision 71/28, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2021
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned	10	50
Planning--Approval	Projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	32
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 24.8 million
Implementation	ODS phase-out	ODS phase-out for the tranche when the next tranche is approved vs. those planned per business plans	25	760.7 ODPt
Implementation	Project completion for Activities	Project completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	20	65
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports vs. those agreed	5	On time
Administrative	Timely submission of progress reports	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

Based on Decision 71/28, the performance indicator on milestone activities for MYAs was changed as listed now in the above table.

6. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

Successful and timely implementation of ongoing activities is essential for the current compliance period.

Special attention is provided to countries that may previously have been in non-compliance and that have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks for return to compliance.

UNIDO has continued to provide supportive initiatives in order to ensure timely project completion of projects approved so far, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, which supported successful project implementation:

- Regular follow up of the implementation process is being done by the staff of the ozone office together with UNIDO's national and international consultants and project managers. This ensures that effective actions on critical issues such as resolving bottlenecks in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment are taken.
- UNIDO is frequently attending Regional Network online Meetings and respective webinars providing additional support to our counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices about the implementation process has ensured the smooth flow of project plans. As in previous years, directors of UNIDO regional and country offices are regularly briefed on ongoing and possible future activities. They are involved in the implementation process and are following up the progress of the programmes. In turn, the representatives brief headquarter staff working in a specific country on the regular activities in the field and problems faced, if any.
- UNIDO also provides, when requested, support such as policy assistance, putting in place relevant legislation etc. Additionally, UNIDO project managers have developed various webinars and online trainings to compensate for the project site visits and in-person trainings.
- Based on recommendation of the Implementation Committee, additional assistance will be offered to the countries with delays in reporting of its ozone-depleting substance data.
- Based on the recommendations from the Ozone Secretariat, and taking into consideration that countries that have already ratified the Kigali Amendment will have to have HFC licensing system established by 1st of January 2021, UNIDO organized webinars on HFC licensing systems. UNIDO will continue to implement webinars to assist countries with meeting their obligations under the Kigali Amendment.
- Taking into consecration the travel and physical meetings limitations imposed worldwide due to the Covid-19 pandemic, UNIDO continues to provide support to the countries while prioritizing the health of its staff, consultants and counterparts. To compensate for the physical meetings and trainings, UNIDO is organizing webinars, frequent video calls and online trainings until travel will be allowed again.