

Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде

Distr. GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/24 25 October 2016

RUSSIAN

ORIGINAL: ENGLISH

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ МНОГОСТОРОННЕГО ФОНДА ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МОНРЕАЛЬСКОГО ПРОТОКОЛА Семьдесят седьмое совещание Монреаль, 28 ноября – 2 декабря 2016 года

БИЗНЕС-ПЛАН ЮНИДО НА 2017-2019 ГОДЫ

1. В настоящем документе представлен бизнес-план ЮНИДО на 2017-2019 годы¹, включая следующее: запланированные мероприятия по поэтапному отказу от озоноразрушающих веществ (ОРВ) на период 2017-2019 годов; показатели эффективности для бизнес-плана; а также рекомендации для рассмотрения Исполнительным комитетом. Описательная часть бизнес-плана ЮНИДО на 2017-2019 годы прилагается к настоящему документу.

ЗАМЕЧАНИЯ СЕКРЕТАРИАТА

2. В таблице 1 приводится, в разбивке по годам, стоимость мероприятий, включенных в бизнес-план ЮНИДО.

Таблица 1. Распределение ресурсов в бизнес-плане ЮНИДО на 2017-2019 годы на момент

представления (в тыс. долл. США)*

Статья	2017	2018	2019	Всего	2020	Всего
				(2017- 2019 гг.)		после 2020 г.
Требуется для соблюдения						
Утвержденные планы	6 762	18 164	1 369	26 295	6 726	482
организационной деятельности по						
поэтапному отказу от ГХФУ						
(ПОДПО)						
Подготовка проекта по производству	107	0	0	107	0	0
ГХФУ (PRP) - первый этап						
Производство ГХФУ - первый этап	0	533	533	1 065	533	0
Первый этап ПОДПО	0	693	0	693	132	0
Первый этап ПОДПО -	899	389	0	1 288	0	0
дополнительное финансирование						

¹ Проект бизнес-плана ЮНИДО на 2017-2019 годы обсуждался на межучрежденческом координационном совещании (МУКС), проходившем в Монреале с 31 августа по 1 сентября 2016 года. В бизнес-плане, содержащемся в настоящем документе, рассмотрены вопросы, поднятые на совещании.

Статья	2017	2018	2019	Всего (2017- 2019 гг.)	2020	Всего после 2020 г.
Предложение по ПОДПО - второй этап	631	1 460	0	2 091	0	0
Второй этап ПОДПО	36 927	61 614	80 509	179 050	79 927	112 052
Третий этап ПОДПО	0	0	0	0	39 226	156 904
Стандартные мероприятия						
Укрепление организационной структуры (УОС)	1 378	1 303	1 198	3 880	1 303	0
Основное подразделение	2 069	2 084	2 098	6 252	2 113	0
Общий итог	48 773	86 239	85 708	220 720	129 960	269 438

^{*} Включая вспомогательные расходы учреждения в соответствующих случаях.

Соображения Секретариата о мероприятиях, требующихся для соблюдения

Первый этап в секторе производства ГХФУ

3. Первый этап плана организационной деятельности по поэтапному отказу от производства ГХФУ (ПОДПОП) в Корейской Народно-Демократической Республике предусматривает финансирование на общую сумму 1,7 млн долл. США (включая 107 000 долл. США на мероприятия по подготовке проектов в 2017 году).

Первый этап ПОДПО

- 4. В бизнес-плане ЮНИДО имеется одна страна (Сирийская Арабская Республика²), для которой еще не утвержден первый этап ПОДПО. Объем финансирования, предусмотренный для данной страны, составляет 824 997 долл. США, из которых 692 600 долл. США приходится на период 2017—2019 годов.
- 5. Бизнес-план ЮНИДО включает дополнительные проекты, выходящие за рамки первого этапа ПОДПО для двух стран (Бахрейн и Эквадор), с финансированием в объеме 1,29 млн долл. США в период 2017–2019 годов. Указанные заявки поданы в соответствии с различными решениями Исполнительного комитета, которые разрешают данным странам представить дополнительные проекты в ходе реализации первого этапа.

Второй этап ПОДПО в странах с низким объемом потребления (НОП)

6. Общий объем финансирования на втором этапе ПОДПО в странах НОП с целью сокращения потребления ГХФУ на 35 процентов от базового уровня составляет 15 260 долл. США на период 2017—2019 годов, а с целью сокращения на 67,5 процента — 6,37 млн долл. США (заявка на период 2017—2019 годов не подавалась).

⁻

² Финансирование было утверждено для страны для обеспечения поэтапного вывода из обращения 12,9 тонны ОРС ГХФУ в секторе холодильного оборудования и систем кондиционирования воздуха в качестве самостоятельного проекта за рамками ее ПОДПО, что составляет 9,6% от базового уровня.

Второй этап ПОДПО в странах, не входящих в число стран с низким объемом потребления (НОП)

7. Общий объем финансирования на втором этапе ПОДПО в странах, не входящих в число стран НОП, составляет 364,64 млн долл. США (включая 179,04 млн долл. США на период 2017-2019 годов). Разбивка по секторам приводится в таблице 2.

Таблица 2. Распределение финансирования на втором этапе ПОДПО в странах, не входящих

в число стран НОП, в разбивке по секторам (в тыс. долл. США)

Сектор	2017-2019 гг.	2020 г.	После 2020 г.	Всего	Процент от общего объема
Жесткие пеноматериалы	4 000	114	240	4 354	1.2
Экструдированный пенополистирол (ЭППС)	64 200	23 540	74 916	162 656	44,6
Сборка холодильной техники	1 221	467	0	1 688	0,5
Холодильное оборудование/системы кондиционирования воздуха	81 685	27 262	0	108 947	29,9
Производство холодильного оборудования	15 322	15 247	20 909	51 478	14,1
Обслуживание холодильного оборудования	12 607	10 767	12 145	35 518	9,7
Общий итог	179 035	77 397	108 211	364 642	100,0

Третий этап ПОДПО в странах, не входящих в число стран НОП

8. Общий объем финансирования на третьем этапе ПОДПО для одной страны, не входящей в число стран НОП (Китай), составляет 196,13 млн долл. США на период после 2019 года в секторе холодильного оборудования и систем кондиционирования воздуха.

Соображения Секретариата о стандартных мероприятиях

УОС

9. Бизнес-план предусматривает выделение на проведение мероприятий УОС 5,18 млн долл. США, из которых 3,88 млн долл. США предназначены на период 2017–2019 годов³, а 1,3 млн долл. США – на 2020 год.

Расходы по основным подразделениям

10. Ожидается, что расходы по основным подразделениям⁴ будут увеличиваться на 0,7 процента в год, т.е. темпами, согласованными на сегодняшний день.

Внесение корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2017-2019 годы

11. В ходе МУКС было согласовано внесение корректировок в бизнес-планы двусторонних учреждений и учреждений-исполнителей с учетом соответствующих решений Исполнительного комитета. При рассмотрении пересмотренного бизнес-плана ЮНИДО на 2017-2019 годы Секретариат отметил, что не были включены следующие корректировки:

³ В соответствии с решением 74/51(c) утвердить все проекты по УОС и их продление на уровне, который на 28 процентов превышает ранее согласованный уровень, при минимальном объеме финансирования мероприятий УОС в размере 42 500 долл. США в год.

⁴ Заявка на финансирование расходов по основным подразделениям ЮНИДО на 2017 год была подана на 77-м совещании (UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/33).

Таблица 3. Внесение корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2017-2019 годы

Корректировка	2017-2019 гг.	2020 г. и период
	(тыс. долл. США)	после 2020 г.
	,	(тыс. долл. США)
Значения должны отражать транши ПОДПО, которые	3 780	0
должны быть представлены, но не были представлены		
на 77-м совещании (Алжир, Багамские Острова,		
Бурунди, Габон, Гвинея, Катар, Кот-д'Ивуар, Мозамбик,		
Мьянма, Суринам, Того, Турция и Экваториальная		
Гвинея)		
Новые мероприятия ПОДПО (второй этап), по которым	-312	-290
заявки, представленные на 77-м совещании, должны		
соответствовать первоначально представленному		
предлагаемому объему финансирования		
Подготовка проектов для второго этапа ПОДПО	-0,134	0
согласно решению 71/42		
Второй этап ПОДПО в странах НОП до максимального	0	-5
допустимого значения, чтобы добиться сокращения на		
35 или 67,5 процента от базового потребления ГХФУ на		
основании решения 74/50(c)(xii)		
Второй этап ПОДПО в странах, не входящих в число	-0,5	-0,68
стран НОП, в секторе обслуживания холодильного		
оборудования, исходя из максимальной экономической		
эффективности 4,80 долл. США/кг		
Второй этап ПОДПО в странах, не входящих в число	0	-11
стран НОП, в секторе пеноматериалов, исходя из		
максимальной экономической эффективности		
$7,00$ долл. США/кг 5		

12. В таблице 4 приводятся результаты внесения предложенных Секретариатом корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2017-2019 годы, которые также рассматриваются в контексте сводного бизнес-плана Многостороннего фонда на 2017-2019 годы⁶.

Таблица 4. Распределение ресурсов в скорректированном бизнес-плане ЮНИДО на 2017-2019 годы (в тыс. долл. США)*

Статья	2017	2018	2019	Всего	2020	Всего		
				(2017- 2019 гг.)		после 2020 г.		
Требуется для соблюдения	Требуется для соблюдения							
Утвержденные ПОДПО	10 542	18 164	1 369	30 075	6 726	482		
Производство ГХФУ - Подготовка проектов - первый этап	107	0	0	107	0	0		
Производство ГХФУ - первый этап	0	533	533	1 065	533	0		
Первый этап ПОДПО	0	693	0	693	132	0		
Первый этап ПОДПО - дополнительное финансирование	899	389	0	1 288	0	0		
Предложение по ПОДПО - второй этап	631	1 460	0	2 091	0	0		
Второй этап ПОДПО	36 645	61 959	80 133	178 738	80 888	110 785		
Третий этап ПОДПО	0	0	0	0	39 226	156 904		

⁵ Как было согласовано на МУКС.

_

⁶ UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/20.

Статья	2017	2018	2019	Всего (2017- 2019 гг.)	2020	Всего после 2020 г.
Стандартные мероприятия						
УОС	1 378	1 303	1 198	3 880	1 303	0
Основное подразделение	2 069	2 084	2 098	6 252	2 113	0
Общий итог	52 272	86 584	85 332	224 188	130 921	268 171

^{*} Включая вспомогательные расходы учреждения в соответствующих случаях.

Показатели эффективности

13. ЮНИДО представила показатели эффективности в соответствии с решением 71/28 в описательной части своего бизнес-плана. После нескольких обсуждений ЮНИДО и Секретариат согласовали целевые показатели в том виде, в котором они представлены в таблице 5.

Таблица 5. Показатели эффективности для ЮНИДО

Тип показателя	Краткое название	Расчет	Целевой показатель на 2017 год
Планирование Утверждение	Утвержденные транши	Количество утвержденных траншей по сравнению с запланированными*	36
Планирование Утверждение	Утвержденные проекты/мероприятия	Количество утвержденных проектов/мероприятий по сравнению с запланированными (включая мероприятия по подготовке проектов)**	13
Осуществление	Выделенные средства	Исходя из оценочной выплаченной суммы в докладе о ходе работы	22 350 000 долл. США
Осуществление	Поэтапный отказ от ОРВ	Поэтапный отказ от OPB в рамках транша на момент утверждения следующего транша по сравнению с объемом, запланированным согласно бизнес-планам	436,08 тонны ОРС
Осуществление	Завершение проектов в рамках мероприятий	Завершение проектов по сравнению с плановыми показателями в докладах о ходе работы по всем мероприятиям (исключая подготовку проектов)	60
Административные функции	Скорость завершения с финансовой точки зрения	Степень завершения проектов с финансовой точки зрения по истечении 12 месяцев после завершения проектов	12 месяцев после завершения с оперативной точки зрения
Административные функции	Своевременное представление докладов о завершении проектов	Своевременное представление докладов о завершении проектов по сравнению с согласованными сроками	Представлены в срок
Административные функции	Своевременное представление докладов о ходе работы	Своевременное представление докладов о ходе работы, бизнес-планов и ответов при отсутствии других договоренностей	Представлены в срок

^{*} Целевой показатель того или иного учреждения будет уменьшен, если оно не смогло представить какойлибо транш из-за другого сотрудничающего или ведущего учреждения, в случае согласия такого другого учреждения.

^{**} Не следует оценивать подготовку проекта, если Исполнительный комитет не принял решения о его финансировании.

РЕКОМЕНДАЦИИ

- 14. Исполнительный комитет, возможно, пожелает:
 - (a) Принять к сведению бизнес-план ЮНИДО на 2017-2019 годы, представленный в документе UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/24; и
 - (b) Утвердить показатели эффективности деятельности ЮНИДО, приведенные в таблице 5 документа UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/24.

UNIDO BUSINESS PLAN 2017



UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

EXECUTIVE SUMMARY

The 2017 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2018 and 2019 represents the Rolling Business Plan of Montreal Protocol activities of the Organization. Funding estimates up to 2020 and beyond have also been provided. This provides useful information for Executive Committee members on the funding needed to reach the 2020 control measures for HCFCs.

UNIDO's Business Plan was prepared based on the previous rolling business plan, taking into consideration the approvals and experience of previous years, the requests received from Article 5 countries, priorities established and the decisions taken by the Executive Committee, in particular Decision 74/50, 74/18(b), 72/40, 74/21, 74/50 and 71/42. It also reflects the discussions held in Montreal during the Inter-Agency Coordination Meeting between 31 August and 1 September 2016. It is also largely inspired from the historical decision of the 19th Meeting of the Parties agreeing on the acceleration of the phase-out of HCFCs, and the relevant ExCom decisions on HPMPs and HCFC investment and demonstration projects. The countries' needs have been calculated based on approved HPMPs and based on reported HCFC Baseline consumption.

In 2017, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 6.76 million. New activities are focusing mainly on HCFC phase-out and the renewal of institutional strengthening projects with a total value of USD 42 million (including Core Unit Funding). In addition, USD 738,000 is earmarked for the preparation of Stage II HPMPs in 2017. As listed in the business plan, about 89.8 % (USD 43.8million) of UNIDO's 2017 Business Plan is focusing on the phase out of HCFCs.

Decision 67/15 has maintained the administrative cost regime with the following modifications: For new projects with a value over USD 250,000 as well as for institutional strengthening and project preparation activities approved at the 67th Meeting of the Executive Committee and after are subject to 7% agency fee. Support cost for Agreements made before the 67th Meeting of the Executive Committee remained valid, except for the second and subsequent tranches of HPMPs approved at the 66th Meeting of the Executive Committee, where the 7,5% agency fee has been reduced to 7 % in line with Decision 72/20. For new projects with a value at or below USD 250,000, an agency fee of 9 % is provided. Furthermore, for Core Unit Funding an annual increase of maximum 0.7% is allowed for the current triennium. For this reason and in line with the Fund Secretariat's recommendation, Core Unit Costs for the years 2017-2020 have been budgeted based on a maximum 0.7 % increase. Thus, USD 2,069,385 has been allocated in the 2017 Business Plan for the Core Unit for the year 2018.

The total amount foreseen in UNIDO's 2017 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of core unit is USD 48,773,352 including support costs and with an impact of 553 ODP tonnes.

USD 86,239,013 worth of projects are earmarked for 2018 with an impact of 1,065 ODP tonnes, while for 2019 USD 85,707,555 with an impact of 784 tonnes of ODP tonnes are forecasted.

A. MULTILATERAL FUND TARGETS

1. CONTEXT

UNIDO prepared its business plan for 2016 to 2018 based on ExCom Decisions 74/50, 74/18(b), 72/40, 74/21, 74/50 and 71/42 as well as the Government requests received from Article 5 countries. An inter-agency coordination meeting was held between 31 August and 1 September 2016 in Montreal, Canada. Considering the draft business plans submitted by all implementing and bilateral agencies and the compliance-oriented model, the Secretariat identified the countries that are in need of assistance in order to comply with the various phase-out schedules, for which no activities were included in the business plans of implementing agencies and pointed out cases where a duplication of activities occurred among the various implementing agencies. The countries' needs have been calculated for most countries based on the actual HCFC baseline data as well as based on approved HPMP Agreements.

The Business Plan is also largely inspired from the historical decision of the 19th Meeting of the Parties agreeing on the acceleration of the phase-out of HCFCs, and the Decision 74/50 on the draft criteria for funding HCFC phase-out in the consumption sector for Stage II of HCFC Phase-Out Management Plans and other relevant ExCom decisions on HPMPs and HCFC investment and demonstration projects.

As agreed with the Secretariat, activities which were part of UNIDO's 2016 business plan, but could not be submitted either to the 76th or to the 77th Meeting of the Executive Committee, are reflected in the present business plan. Furthermore, any projects submitted to, but not approved at the 77th Meeting should be added afterwards to the 2017 Business Plan.

During the 2017-2019 business cycle, UNIDO also foresees the implementation of trust fund projects (e.g. Iran, Mexico, Morocco, South Africa and Tunisia) and continued strong cooperation with donor countries, particularly with Italy and Spain.

2. RESOURCE ALLOCATION

In 2017, UNIDO is planning to submit USD 46.7 million worth of projects, the majority of which is focused on phase-out of HCFCs, plus core unit funding in the value of about USD 2 million.

HCFC phase-out activities form large part of UNIDO's 2017 Business Plan. Most HPMPs for non-LVCs include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC-free alternatives taking into consideration new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

In line with earlier discussions, funding requests for the preparation of Stage II HPMPs should be submitted 2 years before the last tranche of Stage I. However, there are exceptions, in particular in non-LVC countries with extended commitments, whereby no funding is scheduled between 2015 and 2017 or 2018. In such cases, project preparation is required 1 or 2 years before the penultimate tranche of Stage I. UNIDO made careful consideration of each country to ensure smooth implementation, without interruptions between Stage I and Stage II activities.

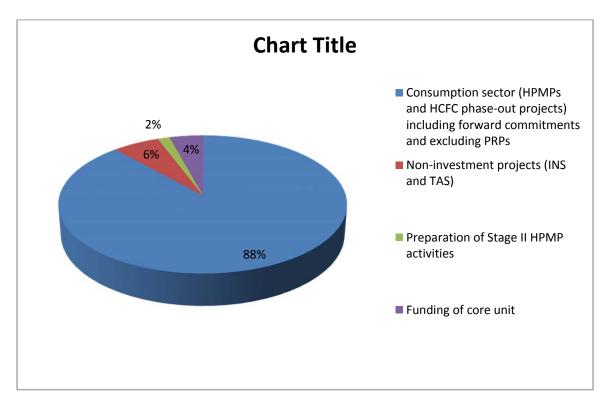
Furthermore, renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2017-2019 Business Plan.

The total budget for 2017 for the above activities is USD 46,703,968 plus USD 2,069,385 core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2016 Business Plan.

Table 2: Resource allocation

Pos.	Type/sector	Value (\$ 000) (incl. support cost)	Share of Business Plan allocation (%)
(a)	Consumption sector (HPMPs and HCFC phase- out projects) including forward commitments and excluding PRPs	43,074	88.3
(b)	Non-investment projects (INS and TAS)	2,892	5.9
(c)	Preparation of Stage II HPMP activities	738	1.5
(d)	Funding of core unit	2,069	4.24
	Total	48,773	100%

Resource Allocation as per Table 1



The details of the 2017-2019 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

3. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the HCFC phase-out schedule. UNIDO has been providing continuous assistance to countries that had been in non-compliance in previous years (Bosnia and Herzegovina, Democratic People's Republic of Korea, Guatemala, Libya and Ecuador).

All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to A5 countries to comply with their obligations towards the Montreal Protocol. Should there be any countries in non-compliance under UNIDO's responsibility, UNIDO will work closely with the countries concerned to bring them back to compliance and will assist them to report the required data to the Ozone Secretariat.

4. PROGRAMME EXPANSION

In the years 2017 to 2019 UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans and HCFC phase-out investment projects.

UNIDO continues providing support with Stage II HPMPs to all the countries assisted during Stage I. Furthermore, Stage II HPMP of Sao Tome is added to UNIDO's portfolio.

The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, in particular the 35% reduction target in 2020 for HCFCs. However, in some cases UNIDO in agreement with the beneficiary countries has set more ambitious objectives and targets 67.5% reduction.

The analysis of the activities of UNIDO's Business Plan reveals that the major share of UNIDO's MP project portfolio consists of HPMPs including HCFC investment activities in different sub-sectors.

In 2017, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities in various sectors and countries (including project preparation and non-investment activities).

The following section summarizes the activities contained in UNIDO's 2017 Business Plan sorted by region.

Africa

In Africa, funding requests for nine countries, with a total value of USD 4,310,528will be submitted in 2017. The main concentration will be in HPMPs, as well as preparatory assistance projects for HPMP Stage II. UNIDO is cooperating with UNEP on several HPMPs in African countries.

Asia

In Asia requests for funding for nine countries with a value of USD 38,099,461 will be submitted in 2017. This represents about 78.1 % of the total Business Plan for 2017. The main concentration will be in HPMPs, HCFC investment projects, as well as preparatory assistance projects for HPMP Stage II.

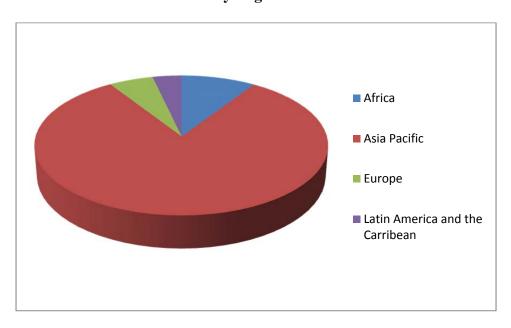
Europe

In Europe, requests for four countries with a value of USD 2,573,309 will be submitted in 2017, three targeting the phase-out of HCFCs and three institutional strengthening.

Latin America and the Caribbean

In Latin America and the Caribbean Region, requests for two countries, with a value of USD 1,683,000 will be submitted in 2017. The main concentration will be in HPMPs, including Stage I and Stage II activities as well.

UNIDO's 2017 Business Plan by Region



PERFORMANCE INDICATORS

The 71st Meeting of the Executive Committee has reviewed the performance indicators. The new weightings, based on Decision 71/28, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2017
PlanningApproval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned	10	23
PlanningApproval	Projects/activities Approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	12

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2017
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 25.5 million
Implementation	ODS phase-out	ODS phase-out for the tranche when the next tranche is approved vs. those planned per business plans	25	ODPt
Implementation	Project completion for Activities	Project completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	20	47
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports vs. those agreed	5	On time
Administrative	Timely submission of progress reports	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

Based on Decision 71/28, the performance indicator on milestone activities for MYAs was changed as listed now in the above table.

INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

Successful and timely implementation of ongoing activities is essential for the current compliance period.

Special attention is provided to countries that may previously have been in non-compliance and that have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks for return to compliance.

UNIDO has continued to provide supportive initiatives in order to ensure timely project completion of projects approved so far, and to facilitate compliance of the recipient countries with their MP obligations, which supported successful project implementation:

- Regular follow up of the implementation process is being done by the staff of the ozone
 office together with UNIDO's national and international consultants and project
 managers. This ensures that effective actions on critical issues such as resolving
 bottlenecks in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety
 certification, monitoring of CFC-related equipment are taken.
- UNIDO is frequently attending Regional Network Meetings and respective workshops providing additional support to our counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices about the
 implementation process has ensured the smooth flow of project plans. As in previous
 years, directors of UNIDO regional and country offices are regularly briefed at UNIDO
 HQs on ongoing and possible future activities. They are involved in the implementation
 process and are following up the progress of the programmes. In turn, the representatives
 brief headquarter staff working in a specific country on the regular activities in the field
 and problems faced, if any.
- UNIDO also provides, when requested, support such as policy assistance, putting in place relevant legislation etc. Additionally, UNIDO project managers are visiting the project site, if definitely required.
- Based on recommendation of the Implementation Committee, additional assistance will be offered to the countries with delays in reporting of its ozone-depleting substance data