



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**



Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/7
21 octobre 2015

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITE EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Soixante-quinzième réunion
Montréal, 16 – 20 novembre 2015

RAPPORT GLOBAL D'ACHÈVEMENT DES PROJETS 2015

Contexte

1. Ce rapport propose au Comité exécutif une revue des résultats déclarés dans les rapports d'achèvement de projet des accords pluriannuels et les rapports d'achèvement des projets individuels reçus en date du 11 septembre 2015. Ces deux rapports globaux sont réunis en un seul document afin de faire état de la situation générale des rapports d'achèvement de projet en instance, dans l'espoir d'accélérer la soumission des rapports d'achèvement de projet en souffrance depuis longtemps. Ce document sera présenté à toutes les réunions du Comité exécutif.
2. Le Comité exécutif a abordé la question des rapports d'achèvement de projet en souffrance à toutes ses réunions. À sa 74^e réunion, le Comité exécutif a d'ailleurs exhorté les agences d'exécution à soumettre à la 75^e réunion tous les rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels et de projets individuels en souffrance figurant sur la liste publiée dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/74/7 et de fournir les raisons pour lesquelles ces rapports ne sont pas été présentés et un calendrier de remise, dans le cas où ces rapports ne seraient pas remis comme demandé (décision 74/5 b)).
3. Donnant suite à la décision 74/5 b), l'Administrateur principal, Suivi et évaluation a préparé une liste de tous les rapports d'achèvement de projet qu'elle a envoyée aux agences bilatérales et d'exécution le 18 juin 2015 avec d'autres demandes administratives et substantielles visant à faciliter le travail préparatoire, dont la soumission des documents à la 75^e réunion. L'Administrateur principal, Suivi et évaluation a aussi soulevé la question de la remise de tous les rapports d'achèvement de projet aux dates prévues lors de la réunion de coordination interagences présentée à Montréal du 31 août au 2 septembre 2015. Les agences qui ne soumettraient pas les rapports d'achèvement de projet à la 75^e réunion, comme demandé, ont été invitées à préciser les causes du retard afin que le Comité exécutif puisse prendre les mesures nécessaires. L'importance de remettre les rapports d'achèvement de projet a été réitérée. Ces rapports contiennent des données utiles, et les enseignements tirés des projets doivent être communiqués car ils sont pertinents à la mise en œuvre de futurs projets. Il a aussi été indiqué que les agences devront soumettre des rapports périodiques sur les projets achevés jusqu'à la remise des rapports d'achèvement de projet, ce qui augmenterait la charge de travail du Comité exécutif, des agences et du Secrétariat.

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Étendue du document

4. Ce document se divise en cinq parties :

Les parties I et II proposent une revue des résultats déclarés dans rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels et de projets d'individuels reçus en date du 11 septembre 2015¹.

La partie III communique les enseignements tirés des rapports d'achèvement de projet.

La partie IV présente le modèle de plans de gestion de l'élimination des HCFC (PGEH).

Recommandation.

PARTIE I RAPPORTS D'ACHÈVEMENT DE PROJETS D'ACCORDS PLURIANNUELS**Aperçu des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels reçus**

5. Les agences d'exécution ont soumis 89 des 146 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels achevés, ce qui laisse 57 rapports en souffrance, comme indiqué dans le tableau 1. La liste des 44 rapports d'achèvement de projet remis après la 74^e réunion est jointe à l'annexe I au présent rapport.

Tableau 1. Aperçu des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels

| Agence principale | Accords pluriannuels achevés | Rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels reçus | Rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels en souffrance | Rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels reçus pendant la période visée par ce rapport |
|-------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Allemagne | 9 | 5 | 4 | 1 |
| Canada | 3 | 0 | 3 | 0 |
| France | 4 | 0 | 4 | 0 |
| Japon | 1 | 1 | 0 | 0 |
| PNUD | 19 | 17 | 2 | 1 ¹ |
| PNUE | 55 | 42 | 13 | 37 |
| ONUDI | 39 | 24 | 15 | 5 |
| Banque mondiale | 16 | 0 | 16 | 0 |
| Total | 146 | 89 | 57 | 44 |

*Après la 74^e réunion (du 11 mars 2015 au 11 septembre 2015).

¹ Le PNUD a remis ses deux rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels en souffrance, mais ils ont été remis après la date limite pour des raisons techniques.

6. Le Secrétariat a pris connaissance des rapports d'achèvement de projet soumis et s'est penché en particulier sur le budget par rapport aux dépenses, l'élimination réalisée, les retards dans la mise en œuvre, l'évaluation générale et les enseignements tirés. Le décaissement total réel et les SAO éliminées dans les 44 rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels étaient sensiblement les mêmes que ceux déclarés dans les accords pluriannuels approuvés, alors que le retard moyen variait de 5 à 19 mois, comme indiqué dans le tableau 2.

¹ Une ébauche du document a été envoyée aux agences bilatérales et d'exécution. Les commentaires reçus ont été pris en compte lors de la mise au point du document final.

Tableau 2. Aperçu du budget et des SAO éliminées déclarées dans les rapports d'achèvement de projet soumis après la 74^e réunion

| Agence principale | Sommes des accords pluriannuels (\$US) | | Tonnes PAO éliminées | | Retard moyen (mois) |
|-------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|
| | Approuvées | Décaissées | Selon l'accord | Selon le rapport périodique | |
| Allemagne | 205 000 | 205 000 | 1,0 | 0,0 | 6,17 |
| PNUD | 1 169 037 | 1 169 037 | 267,6 | 260,5 | 19,37 |
| PNUE | 10 983 961 | 10 873 681 | 312,0 | 355,2 | 16,81 |
| ONUDI | 14 068 845 | 14 068 845 | 4 994,8 | 5 020,2 | 4,89 |
| Total | 26 426 843 | 26 316 563 | 5 575,4 | 5 635,9 | 15,28 |

7. Les retards attribuables aux entreprises sont souvent causés par des problèmes administratifs ou liés aux achats (p. ex., signature des contrats, paiements, dates des appels d'offres et faible nombre de fournisseurs). Certains retards ont été causés par le retard dans la livraison de l'équipement par le fournisseur. Les retards institutionnels déclarés ont été causés par des procédures administratives complexes (p. ex., longue période de dédouanement et remise des documents aux dates opportunes) ou un délai plus long que prévu pour adopter les politiques. Les agences bilatérales et d'exécution ont connu des retards attribuables au recrutement d'experts chevronnés pour travailler au projet, lors de la signature d'accords avec les gouvernements et/ou les entreprises bénéficiaires, et lors de la mise en œuvre de petits projets. Les retards subis par les pays ont été attribuables à divers facteurs, notamment les priorités nationales à la suite d'un important séisme qui ont retardé la mise en œuvre du projet, l'instabilité politique et les sanctions des Nations Unies dans quelques pays. L'emplacement du bureau national de l'ozone dans le pays semble influencer l'importance et la priorité accordée aux questions associées au Protocole de Montréal à l'ordre du jour du gouvernement.

Enseignements tirés des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels

8. Un court sommaire des principaux enseignements tirés de la mise en œuvre des projets d'accords pluriannuels achevés dont le rapport a été soumis après la 74^e réunion est présenté ci-dessous (regroupés dans différentes catégories).

Disponibilité de la technologie de remplacement

9. L'élimination des CFC a été réalisée avec succès au Paraguay à cause de l'existence de solutions de remplacement sans SAO sur le marché, surtout les HFC et autres mélanges ternaires, malgré la présence de HCFC. Par contre, la croissance économique du pays a entraîné une demande accrue pour des climatiseurs, dont une part importante utilise des frigorigènes à base de HCFC-22. L'adoption de mesures de réglementation s'impose afin d'améliorer la mise en œuvre des PGEH.

10. Des réunions de discussion et des ateliers avec les parties prenantes sont nécessaires afin de déterminer les technologies les plus économiques et durables à utiliser, en tenant compte de leurs conséquences sur l'environnement et la santé humaine. De plus, une formation sur l'utilisation des nouvelles technologies devrait être fournie.

Renforcement des capacités/formation et sensibilisation du public

11. Les ateliers de sensibilisation pour toutes les parties prenantes facilitent les communications sur la disponibilité des frigorigènes de remplacement et leur utilisation. La participation d'institutions techniques et scientifiques à la formation et l'accès à l'information pertinente pour toutes les parties prenantes se sont avérés bénéfiques. Une formation et une capacité d'inspection des SAO devraient être fournies à toutes les parties prenantes (y compris les formateurs) et intégrées aux activités d'élimination des HCFC. Une formation continue des techniciens en réfrigération (les techniciens enregistrés ainsi que les techniciens ayant une formation officielle limitée) est nécessaire afin d'assurer un développement

technologie continu. Par contre, la formation doit être adaptée aux besoins du secteur et doit tenir compte des qualités de formation des techniciens.

12. Les associations professionnelles bien établies ont des conséquences positives sur la mise en œuvre des projets car elles améliorent la capacité de formation à l'échelle des pays et, par voie de conséquence, la durabilité des projets. Par exemple, l'établissement d'un registre des entreprises qui distribuent l'équipement de réfrigération, les pièces et les outils a été nécessaire dans un pays (Nicaragua). Le caractère très informel du secteur de l'entretien de l'équipement de réfrigération complique le recensement de tous les techniciens, ce qui a exigé l'allocation de ressources supplémentaires à la réalisation de cette tâche.

13. Les activités de sensibilisation du public pourraient faciliter la mise en œuvre des projets. Par exemple, les activités de sensibilisation du public tenues à Saint-Vincent-et-les-Grenadines ont permis aux principaux décideurs, aux parties prenantes et au grand public de comprendre l'importance de protéger la couche d'ozone et ses conséquences. De même, les activités de sensibilisation du public (notamment les foires commerciales ciblées mettant en montre les solutions de remplacement et les campagnes de sensibilisation du public) ont incité les gens à choisir de l'équipement sans CFC, ce qui entraîné une diminution de la demande et des importations d'équipement à base de CFC.

Renforcement des institutions et réglementation des importations

14. L'engagement du gouvernement est essentiel, car les mesures légales doivent être adaptées régulièrement, selon l'évolution des circonstances. Les changements au Bureau national de l'ozone, d'administrateur du Bureau national de l'ozone et de correspondants nationaux peuvent entraîner une foule de problèmes et causer des retards. Les administrateurs du Bureau national de l'ozone d'Érythrée n'ont pas été en mesure d'assister aux réunions du Bureau national de l'ozone et n'ont pas donc pu saisir l'occasion d'apprendre et de partager avec les autres participants.

15. L'amélioration des systèmes d'identification et de classification est nécessaire au Cameroun afin de réglementer les importations et les utilisations des HCFC et de l'équipement à base de HCFC, car les frontières terrestres augmentent le risque de commerce illicite. Des amendements à la réglementation pourraient être nécessaires afin d'officialiser les données tarifaires et d'appliquer le programme de quotas des HCFC prévu. Le Botswana a réussi à réglementer ses importations de HCFC grâce à un accord volontaire avec l'industrie fondé sur la bonne volonté et les lois existantes, malgré l'absence d'une réglementation à jour sur les SAO.

Conception, préparation et mise en œuvre des projets

16. La formation technique et le renforcement des institutions sont essentiels à la mise en œuvre des projets, car le manque de connaissances et d'expériences relatives aux nouvelles technologies de remplacement peut causer d'importants retards. Les procédures de remplacement en général et le transfert de fonds en particulier doivent être simplifiés afin d'éviter les retards dans la mise en œuvre et l'achèvement des projets. Une certaine souplesse dans la prise de décisions et les méthodes de gestion permet aux agences d'exécution et aux Bureaux nationaux de l'ozone de s'adapter aux changements qui surviennent lors de la mise en œuvre des projets. La nécessité d'un module de gestion pour faire le suivi des activités et mesurer l'efficacité de la mise en œuvre doit être examinée à l'étape de la conception du projet.

Questions techniques

17. Les problèmes techniques entourant les solutions de remplacement inflammables vécus au Bangladesh, notamment avec les hydrocarbures (HC), ont été réglés en rencontrant les parties prenantes et les techniciens en réfrigération et climatisation. Au cours de l'adaptation des unités de récupération et des

climatiseurs individuels au Madagascar, il est vite devenu évident que l'assemblage des unités de récupération n'était pas aussi efficace que prévu à cause de la portabilité, du prix et du rendement (car elles ne permettent que la récupération du frigorigène à l'état de vapeur). Les efforts se sont donc tournés vers le renforcement des capacités des techniciens d'entretien au lieu de l'adaptation des unités de récupération pour des raisons de pertinence, car des produits semblables étaient déjà vendus sur le marché. La faible qualité de l'équipement fourni dans le cadre du projet au Nicaragua a eu des conséquences négatives sur les pratiques d'entretien de l'équipement de réfrigération. L'adoption d'un programme de récupération et de recyclage a été essentielle afin de maintenir la consommation de CFC à un niveau nul au Belize.

Autres enjeux

18. Les projets du Congo et du Niger ont souffert d'un manque de coordination et de coopération adéquate de la part des agences d'exécution principales. Au Congo notamment, il n'y a eu aucune consultation adéquate entre l'agence principale et l'agence de coordination concernant les caractéristiques techniques de l'équipement acheté avec les investissements.

19. Un soutien dédié du Programme d'aide à la conformité et des bureaux du PNUD du Panama et de Haïti à l'Administrateur du Bureau national de l'ozone, suivi d'un dialogue régulier avec la mission de stabilisation des Nations Unies ont été nécessaires afin que la mise en œuvre du Protocole de Montréal ait le plus de répercussions possible à Haïti.

Les communications par Internet avec les ateliers d'entretien ne sont pas toujours possibles. Les parties prenantes doivent donc utiliser des méthodes plus directes.

Raisons pour lesquelles les rapports d'achèvement de projets d'accords annuels n'ont pas été soumis

20. Conformément à la décision 74/5, les agences bilatérales et d'exécution ont été invitées à préciser les raisons pour lesquelles elles n'ont pas soumis les 44 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels attendus et la date à laquelle ils seraient remis. Le PNUD et l'ONUDI ont remis tous leurs rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels attendus en 2015. La Banque mondiale avait l'intention de remettre certains rapports d'achèvement de projet en souffrance avant le mois d'octobre 2015, mais a dû reporter sa date de remise au dernier trimestre de 2015 à cause de contraintes temporaires en ressources humaines. Le PNUE a mentionné ne pas avoir remis ses rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels aux dates prévues car il est en attente d'information de la part des administrateurs des Bureaux nationaux de l'ozone et d'autres agences d'exécution qui n'ont pas achevé leur portion des rapports d'achèvement de projet dans les délais prescrits malgré les suivis réguliers.

Calendrier de remise des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels en 2016

21. Les agences d'exécution ont fourni la liste des rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels attendus en 2016. Cette liste est présentée dans le tableau 3.

Tableau 3. Calendrier de remise des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels en souffrance en 2016

| Agence principale | Date | Secteur | Accords pluriannuels achevés | Accords pluriannuels par décision |
|-------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Banque mondiale | Décembre 2015 | Plan d'élimination des SAO : climatiseurs individuels Plan d'élimination des SAO : mousses Plan d'élimination des SAO : | 5 | |

| Agence principale | Date | Secteur | Accords pluriannuels achevés | Accords pluriannuels par décision |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| | | aérosols Plan d'élimination du bromure de méthyle Plan d'élimination des CFC | | |
| | Février 2016 | Production (5) Mousses Plan d'élimination des CFC Plan sectoriel du tétrachlorure de carbone | 7 | 1 |
| | Avril 2016 | Production | 4 | |
| | Nombre total de rapports d'achèvement de projet à remettre | | 16 | 1 |
| PNUD | Décembre 2016 | Bromure de méthyle | 1 | |
| | Nombre total de rapports d'achèvement de projet à remettre | | 1 | S.o. |
| PNUE | Janvier 2016 | Plan d'élimination des CFC | 6 | 2 |
| | Janvier 2016 | Plan d'élimination des SAO | | 5 |
| | Mai 2016 | Plan d'élimination des CFC | 40 | 4 |
| | Mai 2016 | Plan d'élimination des SAO | 7 | |
| | Octobre 2015 | Plan d'élimination des CFC | 2 | |
| | Nombre total de rapports d'achèvement de projet à remettre | | 55 | 11 |
| ONU DI | Septembre 2015 | Plan d'élimination des SAO | Albanie | |
| | Octobre 2015 | Solvants | Nigeria | |
| | Novembre 2015 | Plan d'élimination des SAO | Soudan | |
| | Décembre 2015 | Plan d'élimination des SAO | | Arabie saoudite |
| | Décembre 2015 | Plan d'élimination des SAO | | Tunisie |
| | Janvier 2016 | Plan d'élimination des SAO | Bosnie-Herzégovine | |
| | Février 2016 | Entretien de l'équipement de réfrigération (CFC) | Chine | |
| | Mars 2016 | Plan d'élimination des CFC | Égypte | |
| | Avril 2016 | Plan d'élimination des CFC | Libye | |
| | Mai 2016 | Plan d'élimination des SAO | Monténégro | |
| | Juin 2016 | Bromure de méthyle | République arabe syrienne | |
| | Juillet 2016 | Plan d'élimination des CFC | République arabe syrienne | |
| | Septembre 2016 | Plan d'élimination des CFC | | Qatar |
| | Octobre 2016 | Plan d'élimination des CFC | Argentine | |
| | Novembre 2016 | Plan d'élimination des CFC | | Serbie |
| | Décembre 2016 | PGEH | Croatie | |
| | Janvier 2017 | Bromure de méthyle | Guatemala | |
| Nombre total de rapports d'achèvement de projet à remettre | | 13 | 4 | |

PARTIE II RAPPORTS D'ACHÈVEMENT DE PROJETS INDIVIDUELS

Aperçu des rapports d'achèvement de projet reçus et attendus

22. Quatre rapports d'achèvement de projets d'investissement et douze rapports d'achèvement de projets individuels ont été reçus après la 74^e réunion, comme indiqué respectivement dans les tableaux 4 et 5. La liste des 16 rapports d'achèvement de projet reçus est jointe à l'Annexe II au présent document.

Tableau 4. Rapports d'achèvement de projet remis pour des projets d'investissement

| Agence | Projets achevés | Rapports d'achèvement de projet | | |
|-----------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|
| | | Reçus | Attendus | Reçus pendant la période visée par ce rapport ¹ |
| Allemagne | 19 | 19 ³ | 0 | S.o |
| Espagne | 1 | 1 | 0 | S.o |
| États-Unis d'Amérique | 2 | 2 | 0 | S.o. |
| France | 15 | 12 ² | 3 | 0 |
| Italie | 10 | 10 ⁴ | 0 | S.o |
| Japon | 6 | 6 ⁸ | 0 | 2 |
| Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord | 1 | 1 | 0 | S.o |
| PNUD | 893 | 893 ⁵ | 0 | S.o. |
| ONUDI | 446 | 446 ⁶ | 0 | 2 |
| Banque mondiale | 456 | 452 ⁷ | 4 | 0 |
| Total | 1 849 | 1 842 | 7 | 4 |

¹ Du 11 mars 2015 au 11 septembre 2015.

² La France a également remis un rapport d'achèvement de projet d'accord pluriannuel.

³ L'Allemagne a également remis un rapport d'achèvement de projet d'accord pluriannuel.

⁴ L'Italie a également remis un rapport d'achèvement de projet d'accord pluriannuel.

⁵ Le PNUD a également remis 2 rapports d'achèvement de projets annulés et 3 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels.

⁶ L'ONUDI a également remis 2 rapports d'achèvement de projets annulés, 9 rapports d'annulation et 24 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels.

⁷ La Banque mondiale a également remis 2 rapports d'achèvement de projets annulés.

⁸ Le Japon a également remis 2 rapports d'achèvement de projets pluriannuels.

Tableau 5. Rapports d'achèvement de projet remis pour des projets ne portant pas sur des investissements*

| Agence | Projets achevés | Rapports d'achèvement de projet | | |
|-----------------------|-----------------|---------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|
| | | Reçus | Attendus | Reçus pendant la période visée par ce rapport ¹ |
| Afrique du Sud | 1 | 1 | 0 | S.o. |
| Allemagne | 54 | 51 | 3 | 0 |
| Australie | 25 | 25 ² | 0 | S.o. |
| Autriche | 1 | 1 | 0 | S.o. |
| Canada | 57 | 55 | 2 | 0 |
| Danemark | 1 | 1 | 0 | S.o. |
| Espagne | 3 | 3 | 0 | S.o. |
| États-Unis d'Amérique | 40 | 40 | 0 | S.o. |
| Finlande | 5 | 5 | 0 | S.o. |
| France | 31 | 14 | 17 | 0 |
| Israël | 2 | 2 | 0 | S.o. |
| Japon | 13 | 12 | 1 | 4 |
| Pologne | 1 | 1 | 0 | S.o. |
| Portugal | 1 | 0 | 1 | 0 |
| République tchèque | 2 | 2 | 0 | S.o. |

| Agence | Projets achevés | Rapports d'achèvement de projet | | |
|-----------------|-----------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------|
| | | Reçus | Attendus | Reçus pendant la période visée par ce rapport ¹ |
| Suède | 5 | 5 ³ | 0 | S.o. |
| Suisse | 3 | 3 | 0 | S.o. |
| PNUD | 271 | 263 ⁴ | 8 | 1 |
| PNUE | 431 | 417 ⁵ | 14 | 7 |
| ONUDI | 115 | 112 ⁶ | 3 | 0 |
| Banque mondiale | 39 | 36 | 3 | 0 |
| Total | 1 101 | 1 049 | 52 | 12 |

* Ne comprend pas la préparation de projet, les programmes de pays, les projets pluriannuels, les activités de réseautage et de centre d'échange, et les projets de renforcement des institutions.

¹ Du 11 mars au 11 septembre 2015.

² L'Australie a également remis un rapport d'achèvement de projet annulé.

³ La Suède a également remis 3 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels et 3 rapports d'achèvement de projets transférés.

⁴ Le PNUD a également remis 2 rapports d'achèvement de projets transférés et 1 rapport d'achèvement de projet d'accord pluriannuel.

⁵ Le PNUE a également remis 12 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels.

⁶ L'ONUDI a également remis 3 rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels.

23. Le Secrétariat a pris connaissance des rapports d'achèvement de projet soumis et s'est penché en particulier sur le budget par rapport aux dépenses, l'élimination réalisée, les retards dans la mise en œuvre, l'évaluation générale et les enseignements tirés. Il a pris note que le décaissement total représentait 90,6 pour cent des dépenses prévues, que 15 projets ont subi des retards dans la mise en œuvre d'un mois à 101 mois, pour un retard moyen de 39,44 mois, et que la différence entre l'élimination de SAO prévue et l'élimination réelle est attribuable à deux projets mis en œuvre par le Japon.

Tableau 6. Budgets, élimination et retards déclarés dans les rapports d'achèvement de projet

| Agence | Nombre de projets | Sommes (US) | | Tonnes PAO | | Moyenne (mois) | |
|--------------|-------------------|------------------|------------------|-------------|--------------|----------------|--------------|
| | | Approuvées | Décaissées | À éliminer | Éliminées | Durée | Retards |
| Japon | 6 | 868 150 | 867 815 | 21,8 | 45,8 | 56,31 | 38,38 |
| PNUD | 1 | 26 150 | 0 | 1,7 | 1,7 | 114,67 | 85,23 |
| PNUE | 7 | 920 000 | 736 629 | 0,0 | 0,0 | 58,54 | 38,83 |
| ONUDI | 2 | 443 957 | 442 383 | 60,8 | 60,8 | 51,75 | 21,83 |
| Total | 16 | 2 258 257 | 2 046 827 | 84,3 | 108,3 | 60,36 | 39,44 |

Causes des retards et enseignements tirés des rapports d'achèvement de projet soumis

24. Un court sommaire des principaux enseignements tirés de la mise en œuvre de projets achevés dont les rapports d'achèvement de projet ont été soumis après la 74^e réunion est présenté ci-dessous (regroupés par secteur).

Aérosols

25. Les ateliers de sensibilisation concernant les inhalateurs à doseur ont joué un rôle déterminant dans le resserrement des alliances avec les secteurs public et privé en appui à la transition à des inhalateurs à doseur sans CFC. Les ateliers ont permis aux Bureaux nationaux de l'ozone, aux autorités de la santé, aux sociétés pharmaceutiques, aux agences d'exécution et au Comité des choix techniques médicaux du PNUE d'effectuer des analyses collectives des enjeux liés aux inhalateurs à doseur. Les ateliers ont aussi favorisé la coopération infrarégionale (p. ex., entre la Chine et l'Inde) et interrégionale (p. ex., entre l'Asie et l'Amérique latine, et entre l'Afrique et l'Asie occidentale).

Fumigènes

26. L'expérience acquise par l'ONUDI dans divers pays d'Amérique latine a démontré que la formation est essentielle à l'adoption de nouvelles méthodes de lutte contre les parasites par les fermiers. Le Bureau national de l'ozone, en collaboration avec les institutions de recherche, devrait encourager et faciliter la recherche sur les solutions de remplacement du bromure de méthyle par les organes de recherche.

27. Les gouvernements devraient développer des systèmes de soutien économique pour la promotion des solutions de remplacement du bromure de méthyle exigeant des investissements dans les infrastructures. La proposition de projet devrait comprendre une description de l'analyse économique et de l'efficacité de la mise en œuvre de la technologie de remplacement. La formation sur les solutions de remplacement a souvent abouti à des stratégies de production et de gestion des parasites améliorées, et à des récoltes accrues dans plusieurs secteurs.

Secteur de l'entretien de l'équipement de réfrigération

28. Le contrôle frontalier du commerce des SAO est essentiel en Mongolie afin que le pays demeure en situation de conformité. Le programme de permis et de quotas d'importation et d'exportation des SAO demeure l'outil le plus efficace pour assurer la conformité au Protocole de Montréal face aux nouvelles modalités commerciales, et son application devrait être continuellement renforcée. L'Association de réfrigération de la Mongolie a resserré les communications entre les parties prenantes concernées et, grâce à la capacité du Bureau national de l'ozone de mobiliser le soutien économique pour l'application du Protocole de Montréal, elle a aussi contribué à assurer la conformité du pays.

29. L'approbation tardive de la réglementation par le Secrétariat et le Conseil des ministres a entraîné certains retards dans plusieurs pays de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO). Des débats de haut niveau ont assuré la continuité du projet.

30. Des quantités considérables de CFC-12 ont été émises dans l'atmosphère au Sri Lanka lors de l'entretien des climatiseurs d'automobile. Le projet du Fonds a sensibilisé le public aux climatiseurs d'automobile à base de CFC-12 et a encouragé les propriétaires à adapter leurs systèmes à un frigorigène de remplacement. La formation en bonnes pratiques d'entretien des systèmes de réfrigération a contribué à réduire la consommation de CFC et à accroître la crédibilité du secteur à l'égard des programmes environnementaux du gouvernement, ce qui a assurément préparé le terrain de manière positive pour la mise en œuvre du PGEH.

31. La mise en œuvre de réglementations harmonisées sur les SAO prend du temps à cause de la diversité de l'industrie des climatiseurs individuels. Le choix du frigorigène dépend de plusieurs facteurs tels que le climat, l'application, l'efficacité énergétique, la sécurité, le coût, la viabilité technique et les émissions directes et indirectes. Il a été démontré que faire participer les industries au processus d'élimination et les informer des futures politiques leur permet de planifier et de s'adapter rapidement. La difficulté pour les agents douaniers à identifier les SAO, plus particulièrement à faire la différence entre l'équipement à base de SAO et l'équipement à base d'autres substances, et à reconnaître les frigorigènes, constitue un des principaux obstacles à l'application. Le matériel de sensibilisation devrait être mis à jour régulièrement.

32. Les retards dans la mise en œuvre des projets ont entraîné la désuétude des composants du projet à cause de l'évolution rapide de la technologie et des dates de conformité du Protocole de Montréal. Plusieurs projets ont dû être annulés et les sommes retournées au Fonds multilatéral. De plus, dans certains cas, les troubles civils ont compliqué la collecte de données et la mise en œuvre des activités sur le terrain. Les infrastructures de base restreintes (p. ex., services de communication, de transport et de téléphonie) ainsi que les contraintes du système gouvernemental ont rendu le travail du Bureau national

de l'ozone très difficile. Dans certains cas, l'équipe du Programme d'aide à la conformité a pu aider le Bureau national de l'ozone à surmonter les contraintes influençant la mise en œuvre des projets.

Raisons pour lesquelles les rapports d'achèvement de projets individuels n'ont pas été soumis

33. Conformément à la décision 74/5, les agences bilatérales et d'exécution ont été invitées à préciser les raisons pour lesquelles elles n'ont pas soumis les 59 rapports d'achèvement de projet attendus (projets d'investissement et projets ne portant pas sur des investissements) ainsi que la date à laquelle ils seraient remis. Le PNUD, l'ONUDI et la Banque mondiale ont remis tous leurs rapports d'achèvement de projet de 2015 comme prévu. Le PNUE a mentionné que des problèmes de collecte de données l'ont empêché de remettre ses rapports d'achèvement de projet à la date prévue.

Améliorer la conséquence des données déclarées dans les rapports d'achèvement de projet et les rapports périodiques annuels²

34. Conformément à la décision 73/5 b) i)³, le Secrétariat a fourni aux agences bilatérales et d'exécution des renseignements détaillés sur l'intégralité et la contradiction des données dans les rapports d'achèvement de projet reçus par rapport aux données contenues dans l'inventaire et les rapports périodiques. Tous les cas de données manquantes et de contradiction de données dans les rapports d'achèvement de projet ont été réglés, mais le processus est toujours en cours pour les projets de 2006, 2007, 2008, 2012 et 2013 de la Banque mondiale.

Calendrier de remise des rapports d'achèvement de projet en souffrance

35. Les agences d'exécution ont fourni la liste des rapports d'achèvement de projets individuels attendus en 2016. Cette liste est présentée dans le tableau 7.

Tableau 7. Calendrier de remise des rapports d'achèvement de projet en souffrance en 2016

| Agence | Date | Secteur | Rapports d'achèvement de projets d'investissement | Rapports d'achèvement de projets ne portant pas sur des investissements |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| PNUD | Septembre 2016 | Réfrigération | | 1 |
| | | Solvants | | 1 |
| | | Réfrigération | | 1 |
| | | Mousses | | 1 |
| | | Réfrigération | | 1 |
| | | Réfrigération | | 1 |
| | | Plan d'élimination | | 1 |
| | | Plan d'élimination | | 1 |
| Nombre total de rapports d'achèvement de projet dus depuis le 11 septembre 2015 | | | S.o. | 8 |
| PNUE* | Janvier 2016 | Réfrigération | | 9 |

² Les agences bilatérales et d'exécution peuvent télécharger les données principales des projets à partir du site Web du Secrétariat depuis juillet 2004, afin d'améliorer la conséquence des données et de faciliter la préparation des rapports d'achèvement de projet. Les données contenues dans la base de données de l'inventaire du Secrétariat s'inscrivent automatiquement sur la première page du formulaire de rapport d'achèvement de projet dès la saisie du titre ou du numéro de projet. Cette information comprend les données et les remarques des derniers rapports périodiques.

³ Les agences bilatérales et d'exécution ont été invitées à déterminer, en coopération avec le Secrétariat, la cohérence complète des données déclarées dans les rapports d'achèvement de projet, dans la base de données de l'inventaire des projets approuvés et dans les rapports périodiques annuels avant la fin décembre 2014.

| Agence | Date | Secteur | Rapports d'achèvement de projets d'investissement | Rapports d'achèvement de projets ne portant pas sur des investissements |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| | Janvier 2016 | Entretien | | 1 |
| | Janvier 2016 | Halons | | 1 |
| Nombre total de rapports d'achèvement de projet dus depuis le 11 septembre 2015 | | | S.o. | 11 |
| ONU | Décembre 2015 | Réfrigération | | 1 |
| | Janvier 2016 | Entretien | | 1 |
| | Décembre 2016 | Réfrigération | | 1 |
| Nombre total de rapports d'achèvement de projet dus depuis le 11 septembre 2015 | | | S.o. | 3 |
| Banque mondiale* | Décembre 2015 | Halons | 1 | |
| | Décembre 2015 | Aérosols | 1 | 1 |
| | Décembre 2015 | Plan d'élimination | 1 | |
| | Décembre 2015 | Réfrigération | 1 | |
| Nombre total de rapports d'achèvement de projet dus depuis le 11 septembre 2015 | | | 4 | 3 |

* La Banque mondiale n'avait toujours pas communiqué la date de remise pour deux projets ne portant pas sur des investissements (CPR/PRO/69/TAS/531 et GLO/SEV/63/TAS/309) au moment de l'envoi des documents au Comité exécutif.

PARTIE III COMMUNICATION DES ENSEIGNEMENTS TIRÉS DES RAPPORTS D'ACHÈVEMENT DE PROJET

36. La description des obstacles rencontrés aux différentes étapes de la mise en œuvre des projets, de la façon dont ils ont été surmontés et des enseignements tirés tout au long du cycle des projets est l'un des principaux éléments des rapports d'achèvement de projet. Le sommaire des principaux enseignements tirés de la mise en œuvre des projets individuels et des projets pluriannuels présenté dans ce document est très court et ne porte que sur certaines questions. De plus, l'information contenue dans les rapports d'achèvement de projet, qui pourrait être très utile pour toutes les parties prenantes participant à la préparation et à la mise en œuvre de projets semblables, n'est mise à la disposition que des agences bilatérales et d'exécution.

37. Afin de régler ces problèmes, l'Administrateur principal, Suivi et évaluation, a élaboré, avec l'aide du Secrétariat, un moteur de recherche et d'extraction d'information pilote pour les enseignements tirés contenus dans les rapports d'achèvement de projet. Ce moteur de recherche pilote se trouve sur le site Web du Secrétariat (<http://www.multilateralfnd.org/pcrsearch>). L'application pourrait être développée davantage et étendue à tous les rapports d'achèvement de projet reçus à ce jour, si le Comité exécutif y consent.

PARTIE IV MODÈLE DE RAPPORT D'ACHÈVEMENT DE PROJET POUR LES PGEH

38. Plusieurs premières étapes des PGEH tirent à leur fin. Une fois ces projets achevés, les rapports d'achèvement de projet seront remis par l'agence principale aux fins d'examen par le Comité exécutif. L'Administrateur principal, Suivi et évaluation a préparé un modèle de rapport d'achèvement de projet pour les PGEH qu'elle a distribué au personnel du Secrétariat et aux agences d'exécution. Le modèle sera offert en version électronique afin de faciliter la soumission fluide des rapports d'achèvement de projet. Le modèle de rapport d'achèvement de projet pour les PGEH est joint à l'Annexe III, aux fins d'examen par le Comité exécutif.

RECOMMANDATION

39. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

- a) Prendre note du Rapport global d'achèvement des projets contenu dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/7 ;
- b) Exhorter les agences bilatérales et d'exécution de remettre tous les rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels et de projets individuels en souffrance indiqués respectivement dans les tableaux 3 et 7 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/7 à la 76^e réunion et de fournir les raisons pour lesquelles ces rapports ne sont pas été présentés et un calendrier de remise, dans le cas où ces rapports ne seraient pas remis comme demandé ;
- c) Exhorter les agences de coopération de remplir leur portion des rapports d'achèvement de projet afin que l'agence principale puisse les remettre aux dates prévues ;
- d) Inviter tous les participants à la préparation et la mise en œuvre des accords pluriannuels et des projets individuels à tenir compte des enseignements tirés des rapports d'achèvement de projet lors de la préparation et de la mise en œuvre de futurs projets ;
- e) Approuver le modèle de rapport d'achèvement de projet pour le plan de gestion de l'élimination des HCFC joint à l'Annexe III au présent document ;
- f) Demander à l'Administrateur principal, Suivi et évaluation de développer davantage l'application afin qu'elle permette de consulter les enseignements tirés de tous les rapports d'achèvement de projet examinés par le Comité exécutif, et de faire rapport sur la question à la 76^e réunion.

Annex I

MYA PROJECT COMPLETION REPORTS RECEIVED

| Country | Agreement Title | Lead Agency | Cooperating Agency |
|---------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
| Bangladesh | ODS phase out plan | UNDP | UNEP |
| Belize | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Botswana | CFC phase out plan | Germany | |
| Burkina Faso | CFC phase out plan | UNEP | Canada |
| Cameroon | ODS phase out plan | UNIDO | |
| Cape Verde | CFC phase out plan | UNEP | |
| Central African Republic | CFC phase out plan | UNEP | France |
| Chad | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Comoros | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Congo | ODS phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Côte d'Ivoire | CFC phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Democratic People's Republic of Korea | Production ODS | UNIDO | |
| Democratic Republic of the Congo | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Djibouti | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Dominica | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Equatorial Guinea | ODS phase out plan | UNEP | |
| Eritrea | ODS phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Gabon | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Gambia | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Grenada | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Guinea | CFC phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Guinea-Bissau | CFC phase out plan | UNEP | |
| Guyana | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Haiti | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Liberia | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Madagascar | ODS phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Malawi | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Maldives | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Mali | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Mauritania | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Morocco | Methyl bromide | UNIDO | |
| Mozambique | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Nicaragua | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Niger | CFC phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Paraguay | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Peru | CFC phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Romania | CFC phase out plan | UNIDO | Sweden |
| Romania | Production ODS | UNIDO | |
| Saint Kitts and Nevis | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Saint Vincent and the Grenadines | ODS phase out plan | UNEP | UNDP |
| Sao Tome and Principe | CFC phase out plan | UNEP | UNIDO |
| Senegal | CFC phase out plan | UNEP | Italy |
| Suriname | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |
| Togo | CFC phase out plan | UNEP | UNDP |

Annex II

INDIVIDUAL PROJECT COMPLETION REPORTS RECEIVED

| Code | Agency | Project Title |
|--------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AFR/SEV/45/TAS/33 | UNEP | Sub-regional project on harmonization of legislative and regulatory mechanisms to improve monitoring and control of ODS consumption in English-speaking Africa |
| AFR/SEV/53/TAS/38 | UNEP | African customs enforcement networks for preventing illegal trade of ODS in the African sub-regional trade organizations (CEMAC, COMESA, SACU and UEMOA) |
| BAR/REF/43/TAS/12 | UNDP | Implementation of the RMP: monitoring the activities in the RMP |
| CPR/SEV/56/TAS/476 | UNEP | Awareness/outreach activities on HCFC phase-out and its challenges during HPMP preparatory phase |
| ECU/FUM/65/INV/57 | UNIDO | Technical assistance to eliminate the remaining consumption of methyl bromide to be in compliance with the total phase-out |
| GLO/ARS/52/TAS/282 | UNEP | MDI regional workshops/CAP |
| GLO/REF/48/TAS/275 | UNEP | Global technical assistance programme in the chiller sector |
| GLO/SEV/59/TRA/297 | Japan | Training on alternative technologies to HCFCs |
| IRQ/FOA/57/INV/06 | UNIDO | Conversion from CFC-11 to methylene chloride in the production of flexible slabstock foam at Al Hadi Co. |
| MON/PHA/47/INV/10 | Japan | Terminal phase-out management plan: first tranche |
| MON/PHA/53/INV/12 | Japan | Terminal phase-out management plan (second tranche) |
| SOM/SEV/35/TAS/01 | UNEP | Formulation of national phase-out strategy |
| SRL/PHA/43/TAS/27 | Japan | National compliance action plan: MAC recovery/recycling and retrofit |
| SRL/PHA/43/TAS/28 | Japan | National compliance action plan: Recovery & Recycling Programme |
| SRL/PHA/43/TAS/29 | Japan | National compliance action plan: Monitoring the activities proposed in the NCAP |
| ZAM/PHA/57/TAS/25 | UNEP | TPMP verification |

Annex III

HPMP PROJECT COMPLETION REPORT FORMAT

SECTION 1: HPMP OVERVIEW

| | | | | |
|------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 1.1 | COUNTRY: | | | |
| 1.2 | AGREEMENT TITLE: | | | |
| 1.3 | DATE APPROVED (first tranche): | | | |
| | | PLANNED (as per agreement) | APPROVED (as per inventory) | ACTUAL (as per progress report) |
| 1.4 | DATE OF COMPLETION (last tranche): | | | |
| 1.5 | CONVERSION/ALTERNATIVE TECHNOLOGY USED: | From: | From: | To: |
| | | To: | To: | To: |
| | | From: | From: | To: |
| | | To: | To: | To: |
| 1.6 | ODP PHASE-OUT: | | | |
| 1.7 | TOTAL MLF FUNDING: | | | |
| 1.8 | TOTAL COUNTERPART FUNDING (FOR ELIGIBLE INCREMENTAL COST): | | | |
| 1.9 | TOTAL PROJECT COSTS: | | | |
| 1.10 | OVERALL ASSESSMENT (ACHIEVEMENT OF PROJECT OBJECTIVE):* | [] | | |
| 1.11 | Non-Compliance Y/N | | | |
| | | AGENCY | NAME, DATE [] | |
| 1.12 | IMPLEMENTING AGENCY: | | | |
| 1.13 | COOPERATING AGENCY: | | | |

* Use: Satisfactory as planned, satisfactory but not as planned, unsatisfactory (1, 3, 5)

SECTION 2: AMOUNT OF ODS CONSUMED BY YEAR

| | Substance | Years | | | | Total |
|-------------------------------------------------|-----------|-------|--|--|--|-------|
| | | | | | | |
| Montreal Protocol limit | ODS1 | | | | | |
| | ODS2 | | | | | |
| | ODS3 | | | | | |
| Maximum allowable consumption | ODS1 | | | | | |
| | ODS2 | | | | | |
| | ODS3 | | | | | |
| Phase-out as per agreement (ODP tonnes) | | | | | | |
| Approved phase-out (ODP tonnes) (inventory) | | | | | | |
| Actual phase-out (ODP tonnes) (progress report) | | | | | | |

SECTION 3: FATE OF ODS-BASED EQUIPMENT

| LIST OF EQUIPMENT RENDERED UNUSABLE (the baseline)* | | | |
|--------------------------------------------------------|-------------|-----------------|------------------|
| Name of equipment | Description | Disposal type** | Date of disposal |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

* List of equipment to be rendered unusable or to be modified according to the project document.

** Type of equipment disposal.

SECTION 4: BUDGET AND EXPENDITURE OF HPMPs*

| Implementing Agency | Project budget | Total | Balance |
|------------------------|---------------------------------------|-------|---------|
| Lead agency | Funding as per agreement | | |
| | (a) Funds approved (inventory) | | |
| | (b) Funds disbursed (progress report) | | |
| Cooperating agency | Funding as per agreement | | |
| | (a) Funds approved (inventory) | | |
| | (b) Funds disbursed (progress report) | | |
| Total MLF funding | | | |
| Explanations if needed | | | |

* Note: In case the PCR is still provisional this may serve on project expenditure at the time of the PCR with the understanding that a final financial completion report will be prepared as an update once the accounts of the project are cleared.

SECTION 5: IMPLEMENTATION EFFECTIVENESS

5.1. Results*

| Agency | Type of activity | Planned output | Actual activity output | Evaluation | Explanation (if necessary) |
|--------|--------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| | A. Investment | | | | |
| | <i>Sector (a)</i> | | | | |
| | Activity 1 | | | Satisfactory as planned, satisfactory but not as planned, unsatisfactory (1,3,5) | |
| | Activity 2 | | | | |
| | Activity 3, etc. | | | | |
| | <i>Sector (b), etc.</i> | | | | |
| | Activity 1 | | | | |
| | Activity 2 | | | | |
| | Activity 3, etc. | | | | |
| | B. Non-investment | | | | |
| | <i>Sector (a)</i> | | | | |
| | Activity 1 | | | | |
| | Activity 2 | | | | |
| | Activity 3, etc. | | | | |
| | <i>Sector (b), etc.</i> | | | | |
| | A. Investment | | | | |
| | <i>Sector (a)</i> | | | | |
| | Activity 1 | | | Satisfactory as planned, | |

| Agency | Type of activity | Planned output | Actual activity output | Evaluation | Explanation (if necessary) |
|--------|--------------------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|
| | | | | satisfactory but not as planned, unsatisfactory (1,3,5) | |
| | Activity 2 | | | | |
| | Activity 3, etc. | | | | |
| | <i>Sector (b), etc.</i> | | | | |
| | Activity 1 | | | | |
| | Activity 2 | | | | |
| | Activity 3, etc. | | | | |
| | B. Non-investment | | | | |
| | <i>Sector (a)</i> | | | | |
| | Activity 1 | | | | |
| | Activity 2 | | | | |
| | Activity 3, etc. | | | | |
| | <i>Sector (b), etc.</i> | | | | |

* Add sectors and activities as needed.

5.2 Delays in implementation

| Project number | Tranche* | Actual date of approval | Planned date of completion | Planned duration (months) | Actual date of completion | Actual duration (months) | Delay (months) |
|----------------|----------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

*Please indicate if several tranches were approved at the same time, e.g. Tranches: 1, 2, etc.

5.3 Causes of delays of HPMP by category

| Agency | Category | Causes of delays | Measures to overcome delay |
|--------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| | Implementing/cooperating agency | | |
| | Delays in funding following tranches approval | | |
| | Low disbursement of funds | | |
| | Executive Committee provisions | | |
| | Project design | | |
| | Enterprise delay | | |
| | Supplier delay | | |
| | ODS legislation | | |
| | Verification audit report | | |
| | External (regional, global factors) | | |
| | Other (describe) | | |
| | Implementing/cooperating agency | | |
| | Delays in funding following tranches approval | | |
| | Low disbursement of funds | | |
| | Executive Committee provisions | | |
| | Project design | | |
| | Enterprise delay | | |
| | Supplier delay | | |
| | ODS legislation | | |
| | Verification audit report | | |
| | External (regional, global factors) | | |
| | Other (describe) | | |

SECTION 6: LESSONS LEARNED

- (a) Lead agency
- (b) Cooperating agency

Below is a non-exhaustive list of possible lessons learned topics:

- From the project implementation;
- In relation to national and sectoral approach;
- In relation to execution of subprojects;
- In relation to supervision and monitoring of subproject
- In relation to technical issues;
- In relation to availability of alternative technologies;
- In relation to policy and regulatory framework;
- In relation to import control;
- In relation to external cooperation;
- In relation to capacity building;
- In relation to public awareness;
- In relation to government commitment;
- In relation to Executive Committee policy, implementing agency performance, inter-agency cooperation, etc.;
- In relation to institutional strengthening;
- In relation to project design and preparation;
- In relation to geo-political issues;
- In relation to environmental issues;
- In relation to cultural issues; and
- In relation to variability in energy savings (for chillers projects).

SECTION 7: COMMENTS

- 7.1 Comments of the lead agency:
- 7.2 Comments of the cooperating agency:
- 7.3 Comments of the national counterpart:

SECTION 8: SUMMARY OF KEY DATA ON TRANCHES IN HPMP

| Project number | Sector | Tranche* | Agency | Date approved | Date completed | Funds approved | Funds disbursed | ODP phase-out (approved) | ODP phase-out (actual) | Remarks |
|----------------|--------|----------|--------|---------------|----------------|----------------|-----------------|--------------------------|------------------------|---------|
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |

* Please indicate if several tranches were approved at the same time, e.g. Tranches: 1, 2.

Annexe III

MODÈLE DE RAPPORT D'ACHÈVEMENT DE PROJET DU PGEH

PARTIE 1 : SURVOL DU PGEH

| | | | | |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|
| 1.1 | PAYS : | | | |
| 1.2 | TITRE DE L'ACCORD : | | | |
| 1.3 | DATE D'APPROBATION (première tranche) : | | | |
| | | PRÉVUE (selon d'accord) | APPROUVÉE (selon l'inventaire) | RÉELLE (selon le rapport périodique) |
| 1.4 | DATE D'ACHÈVEMENT (dernière tranche) : | | | |
| 1.5 | TECHNOLOGIE DE RECONVERSION / REPLACEMENT UTILISÉE : | De : | De : | À : |
| | | À : | À : | |
| | | De : | De : | À : |
| | | À : | À : | |
| 1.6 | ÉLIMINATION DE PAO : | | | |
| 1.7 | FINANCEMENT TOTAL DU FONDS MULTILATÉRAL : | | | |
| 1.8 | FINANCEMENT DE CONTREPARTIE TOTAL (POUR LES COÛTS DIFFÉRENTIELS ADMISSIBLES) : | | | |
| 1.9 | COÛT TOTAL DU PROJET : | | | |
| 1.10 | ÉVALUATION GLOBALE (RÉALISATION DE L'OBJECTIF DU PROJET) :* : | [] | | |
| 1.11 | Non-conformité (O/N) | | | |
| | | AGENCE | NOM, DATE [] | |
| 1.12 | AGENCE D'EXÉCUTION : | | | |
| 1.13 | AGENCE DE COOPÉRATION : | | | |

* Utilisation : Satisfaisante comme prévu, satisfaisante mais non comme prévu, insatisfaisante (1, 3, 5)

PARTIE 2 : CONSOMMATION ANNUELLE DE SAO

| | Substance | Années | | | | Total |
|------------------------------------------------------|-----------|--------|--|--|--|-------|
| | | | | | | |
| Maximum en vertu du Protocole de Montréal | SAO1 | | | | | |
| | SAO2 | | | | | |
| | SAO3 | | | | | |
| Consommation maximum permise | SAO1 | | | | | |
| | SAO2 | | | | | |
| | SAO3 | | | | | |
| Élimination selon l'accord (tonnes PAO) | | | | | | |
| Élimination approuvée (tonnes PAO) (inventaire) | | | | | | |
| Élimination réelle (tonnes PAO) (rapport périodique) | | | | | | |

PARTIE 3 : DESTIN DE L'ÉQUIPEMENT À BASE DE SAO

| LISTE DE L'ÉQUIPEMENT RENDU INUTILISABLE (de référence)* | | | |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------------------|
| Nom de l'équipement | Description | Type de destruction** | Date de destruction |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

* La liste de l'équipement rendu inutilisable peut être modifiée en fonction du document de projet.

** Type de destruction de l'équipement.

PARTIE 4 : BUDGET ET DÉPENSES DU PGEH*

| Agence d'exécution | Budget du projet | Total | Solde |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------|-------|
| Agence principale | Financement selon l'accord | | |
| | a) Sommes approuvées (inventaire) | | |
| | b) Sommes décaissées (rapport périodique) | | |
| Agence de coopération | Financement selon l'accord | | |
| | a) Sommes approuvées (inventaire) | | |
| | b) Sommes décaissées (rapport périodique) | | |
| Financement total du Fonds multilatéral | | | |
| Explications, si nécessaire | | | |

* Remarque : Si le rapport d'achèvement de projet est encore à l'état de projet, ce budget peut servir pour les dépenses de projet au moment de la préparation du rapport d'achèvement de projet, étant entendu qu'un rapport d'achèvement de projet final sera préparé en tant que mise à jour lorsque les comptes du projet auront été fermés.

PARTIE 5 : EFFICACITÉ DE LA MISE EN ŒUVRE**5.1. Résultats***

| Agence | Type d'activité | Résultat prévu | Résultat réel de l'activité | Évaluation | Explications (si nécessaire) | |
|--------|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| | A. Investissement | | | | | |
| | <i>Secteur a)</i> | | | | | |
| | Activité 1 | | | Satisfaisante comme prévu, satisfaisante mais non comme prévu, insatisfaisante (1, 3, 5) | | |
| | Activité 2 | | | | | |
| | Activité 3, etc. | | | | | |
| | <i>Secteur b), etc.</i> | | | | | |
| | Activité 1 | | | | | |
| | Activité 2 | | | | | |
| | Activité 3, etc. | | | | | |
| | B. Ne portant pas sur des investissements | | | | | |
| | <i>Secteur a)</i> | | | | | |
| | Activité 1 | | | | | |
| | Activité 2 | | | | | |
| | Activité 3, etc. | | | | | |
| | <i>Secteur b), etc.</i> | | | | | |
| | A. Investissement | | | | | |
| | <i>Secteur a)</i> | | | | | |
| | Activité 1 | | | Satisfaisante comme | | |

| Agence | Type d'activité | Résultat prévu | Résultat réel de l'activité | Évaluation | Explications (si nécessaire) |
|--------|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| | | | | prévu, satisfaisante mais non comme prévu, insatisfaisante (1, 3, 5) | |
| | Activité 2 | | | | |
| | Activité 3, etc. | | | | |
| | <i>Secteur b), etc.</i> | | | | |
| | Activité 1 | | | | |
| | Activité 2 | | | | |
| | Activité 3, etc. | | | | |
| | B. Ne portant pas sur des investissements | | | | |
| | <i>Secteur a)</i> | | | | |
| | Activité 1 | | | | |
| | Activité 2 | | | | |
| | Activité 3, etc. | | | | |
| | <i>Secteur b), etc.</i> | | | | |

* Ajoutez des secteurs et des activités, au besoin.

5.2 Retards dans la mise en œuvre

| Numéro de projet | Tranche * | Date réelle d'approbation | Date d'achèvement prévue | Durée prévue (mois) | Date d'achèvement réelle | Durée réelle (mois) | Retard (mois) |
|------------------|-----------|---------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|---------------|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

*Veuillez préciser si plusieurs tranches ont été approuvées en même temps, p. ex., 1^{re} et 2^e tranches, etc.

5.3 Causes des retards du PGEH, par catégories

| Agence | Catégorie | Causes du retard | Mesures pour surmonter le retard |
|--------|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|
| | Agence d'exécution/coopération | | |
| | Retards dans le financement après l'approbation de la tranche | | |
| | Faible décaissement des fonds | | |
| | Dispositions du Comité exécutif | | |
| | Conception du projet | | |
| | Retard de l'entreprise | | |
| | Retard du fournisseur | | |
| | Lois relatives aux SAO | | |
| | Vérification du rapport d'audit | | |
| | Externe (facteurs régionaux, mondiaux) | | |
| | Autre (décrire) | | |
| | Agence d'exécution/coopération | | |
| | Retards dans le financement après l'approbation de la tranche | | |
| | Faible décaissement des fonds | | |
| | Dispositions du Comité exécutif | | |
| | Conception du projet | | |
| | Retard de l'entreprise | | |
| | Retard du fournisseur | | |
| | Lois relatives aux SAO | | |
| | Vérification du rapport d'audit | | |
| | Externe (facteurs régionaux, mondiaux) | | |
| | Autre (décrire) | | |

PARTIE 6 : ENSEIGNEMENTS TIRÉS

- a) Agence principale
- b) Agence de coopération

Voici une liste non exhaustive des sujets d'enseignements tirés :

- De la mise en œuvre du projet ;
- Concernant la démarche nationale et sectorielle ;
- Concernant l'exécution des sous-projets ;
- Concernant la supervision et le suivi des sous-projets ;
- Concernant les questions techniques ;
- Concernant la disponibilité des technologies de remplacement ;
- Concernant la politique et le cadre de réglementation ;
- Concernant la réglementation des importations ;
- Concernant la coopération externe ;
- Concernant le renforcement des capacités ;
- Concernant la sensibilisation ;
- Concernant l'engagement du gouvernement ;
- Concernant la politique du Comité exécutif, le rendement de l'agence d'exécution, la coopération interagence, etc. ;
- Concernant le renforcement des institutions ;
- Concernant la conception et la préparation du projet ;
- Concernant les questions géopolitiques ;
- Concernant des questions gouvernementales ;
- Concernant des questions culturelles ;
- Concernant la variabilité de l'économie d'énergie (pour les projets sur les refroidisseurs).

PARTIE 7 : COMMENTAIRES

- 7.1 Commentaires de l'agence principale :
- 7.2 Commentaires de l'agence de coopération :
- 7.3 Commentaires de la contrepartie nationale :

PARTIE 8 : SOMMAIRE DES DONNÉES PRINCIPALES SUR LES TRANCHES DES PGEH

| N° de projet | Secteur | Tranche* | Agence | Date d'approbation | Date d'achèvement | Sommes approuvées | Sommes décaissées | Élimination PAO approuvée | Élimination PAO réelle | Remarques |
|--------------|---------|----------|--------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|------------------------|-----------|
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |

* Veuillez préciser si plusieurs tranches ont été approuvées en même temps, p. ex., 1^{re} et 2^e tranches, etc.