الأمم المتحدة

EP

Distr.

GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom//75/18

21 October 2015

برنامج الأمم المتحدة للبيئة



ARABIC

ORIGINAL: ENGLISH

اللجنة التنفيذية للصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال الاجتماع الخامس والسبعون مونتريال، 16 - 20 نوفمبر / تشرين الثاني 2015

تقييم إنجاز خطط الأعمال لعام 2014

مقدمة

- 1. تعرض هذه الوثيقة:
- (أ) التقييمات الكمية لأداء الوكالات المنفذة بالنسبة لأهداف الأداء المحددة في خطط أعمال 2014 وفي التقارير المرحلية والمالية التي قُدمت إلى الاجتماع الخامس والسبعين 1؛
 - (ب) تحليلاً للاتجاه لكل من مؤشرات الأداء التسعة؛
- (ج) التقييم النوعي لأداء الوكالات المنفذة استناداً إلى المدخلات المستلمة من مسؤولي وحدة الأوزون الوطنية؛ و
 - (c) تعليقات الأمانة وتوصياتها.

تحليل لمؤشرات الأداء الكمية

2. يعرض الجدول 1 الأهداف الموافق عليها، ومقاييس التقدم في مجال إنجاز كل هدف، وعدد الأهداف المنجزة.

استناداً إلى مؤشرات الأداء التي اعتمدت في المقرر 93/41 والترجيحات المنقحة في المقرر 51/47، والأهداف التي اعتمدتها اللجنة التنفيذية لخطط أعمال 20/12 بواسطة المقررات من 20/71 إلى 23/71.

UNEP/OzL.Pro/ExCom//75/18

الجدول 1: أهداف وإنجازات مؤشرات الأداء لعام 2014

	لِي	البنك الدو				اليونيدو			,	اليونيب			•	اليوننديبي		البند
الهدف	تقييم	إنجازات	الهدف	الهدف	تقييم الأمانة	إنجازات	الهدف	الهدف	تقييم	إنجازات	الهدف	الهدف	تقييم	نجازات الوكآلة	الهدف	
المحقق	الأمانة	الوكالة		المحقق		الوكالة		المحقق	الأمانة	الوكالة		المحقق	الأمانة			
Y	3	3	5	Х	14	14	22	Я	12	12	29	Х	13	13	21	الشرائح المتعددة السنوات
																الموافق عليها
Y	2	2	3	نعم	11	11	10	Х	49	39	65	نعم	15	15	14	المشروعات/الأنشطة
																الإفرادية الموافق عليها
نعم	5	5	5	نعم	25	25 على	19	У	12	12	26	У	15	15	18	أنشطة مرحلية متمّمة
						الأقل										
نعم	115.6	115.6	111.4	نعم	202.8	202.8	190.7	نعم	0.0	0.0	0.0	نعم	45.3	45.3	45.3	مواد مستنفدة للأوزون
																مزالة لمشروعات إفرادية
																بأطِنان قدرات استنفاد
																الأوزون
نعم	3	5	3	نعم	12	12	11	Х	35	58	49	نعم	20	20	19	إتمام المشروعات
نعم	%100	%100	%100	Х	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	نعم	%100	%100	100% من	نعم	2	2	1	مساعدة السياسة العامة/
				ينطبق							البلدان					التنظيمية المتمّمة
نعم	28 شهراً	28 شهراً	30 شهراً	نعم	12 شهراً	8.1	12 شهراً بعد	Х	110	في	في الوقت	Х	72	72	في الوقت المحدد	سرعة الإتمام المالي
						أشهر	الإتمام التشغيلي			الوقت	المحدد (122)				(77)	
										المحدد						
X	6) 6	في الوقت	في الوقت	نعم	في الوقت	في	في الوقت	Х	5) 10	في	في الوقت	نعم	6) 21	%100	في الوقت المحدد	تقديم تقارير الإتمام في
	تقارُير إتمام مشروعات	المحدد (6	المحدد (25		المحدد (16	الوقت المحدد	المحدد (13		تقارير	الموقت	المحدد (39 بما		تقارير	(6 تقاریر	(17 بما في ذلك	الوقت المحدد
	مسروعات إفرادية ولا	تقارير	تشمل 6 ُ		تشمل 6	المحدد	تشمل 5 تقارير		إتمام	المحدد	في ذلك 15		إتمام	إتمام	تقريرين إتمام	
	ہر ہیں توجد (0)	إتمام	تقارير إتمام		تقارير إتمام		إتمام مشروع افرادم		مشروع افرادہ ہے		تقارير إتمام مشروعات		مشر ُوع إفر اد <i>ي</i>	مشروعات إفرادية)	مشروعين إفراديين و 15 تقارير إتمام	
	ر. رق تقارير إتمام	مشروع	مشروع افراده ، 10		مشروع افداده م		إفرادي و 8 تقارير إتمام		إفر اد <i>ي</i> و 5 تقارير		مسروعات إفرادية و24		ېقرا <u>دي</u> و 15	الهرادية)	و 15 تقارير إنمام مشروعات لاتفاقات	
	مشروعات	إفرادي)	إفرادي و 19 تقارير إتمام		إفرادي و10 تقارير إتمام		تعارير إنمام مشروع		لعارير إتمام		إفرادية و 24 تقارير إتمام		و1.7 تقاریر		مسروعات دافقات متعددة السنوات)	
	لأتفاقات		تھاریر ہندہ مشروع		تفارير إلىدام مشروع		مسروح لاتفاقات متعددة		ېلىدام مشر <u>و</u> ع		تعاریر العدم مشروعات		تصرير إتمام		متعدده السفوات)	
	متعددة		مصروح لاتفاقات		لاتفاقات لاتفاقات		السنوات)		تشروح لاتفاقات		مسروت لاتفاقات متعددة		ہے۔ مشروعات			
	السنوات)		متعددة		متعددة		(3		متعددة		السنوات)		رر لاتفاقات			
			السنوات)		السنوات)				السنوات)		, ,		متعددة			
			, ,						()				السنوات)			
نعم	في الوقت	في الوقت	في الوقت	نعم	في الوقت	في	في الوقت	نعم	في الوقت	في	في الوقت	نعم	في الوقت	في الوقت	في الوقت المحدد	تقديم التقارير المرحلية
	المحدد	المحدد	المحدد		المحدد	الوقت	المحدد		المحدد	الوقت	المحدد		المحدد	المحدد		في الوقت المحدد
						المحدد				المحدد						_
6/9				8/7				9/3				9/6				عدد الأهداف المنجزة

التقييم المرجح للأداء

3. يعرض الجدول 2 نتيجة التقييم المرجح لعام 2014 حسب مؤشر الأداء، استناداً إلى منهجية الأمانة.

الجدول 2: التقييم المرجح لأداء الوكالات المنفذة في 2014

	البنك الدولي			اليونيدو			اليونيب			اليوئنديبي	•	البند
النقاط	النسبة المنوية المنجزة في الأهداف	الترجيح	النقاط	النسبة المنوية المنجزة في الأهداف	الترجيح*	النقاط	النسبة المنوية المنجزة في الأهداف	الترجيح	النقاط	النسبة المنوية المنجزة في الأهداف	الترجيح	
9	60	15	10	64	15	6	41	15	9	62	15	الشرائح المتعددة السنوات الموافق عليها
7	67	10	10	110	10	8	75	10	10	107	10	المشروعات/ الأنشطة الإفرادية الموافق عليها
20	100	20	26	132	26	9	46	20	17	83	20	أنشطة مرحلية متمّمة
15	104	15	17	106	17	15	100	15	15	100	15	إزالة مواد مستنفدة للأوزون للمشروعات الإفرادية
10	100	10	12	109	12	7	71	10	10	105	10	إتمام المشروعات
10	100	10	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	10	100	10	10	200	10	مساعدة السياسة العامة/ التنظيمية المتممة
10	107	10	10	100	10	9	90	10	9	94	10	سرعة الإتمام المالي
1	24	5	5	123	5	1	26	5	5	124	5	تقديم تقارير إتمام المشروعات في الوقت المحدد
5	100	5	5	100	5	5	100	5	5	100	5	تقديم التقارير المرحلية في الوقت المحدد
87		100	95		100	70		100	90		100	تقييم عام 2014
86			98			89			89			تقييم عام 2013

^{*} بالنسبة ليونيدو، وُزَّ عت الترجيحات بالتناسب. وقد أعطيت ثمانين نقطة لمؤشري الموافقة والتنفيذ معاً، و20 نقطة لكل مؤشر إداري. والنقاط المكتسبة تُقرب إلى العدد الأقرب.

تحليل مؤشرات أخرى للأداء الكمي

4. يعرض المرفقان الأول والثاني التحاليل التاريخية للمشروعات الاستثمارية وغير الاستثمارية 5 ، على التوالي، باستعمال مؤشرات الأداء الموجودة قبل المقرر 93/41. ويشير تحليل لأداء المشروعات الاستثمارية بالنسبة لعام 2014 إلى ما يلي:

- (أ) أن مؤشر "مواد مستنفدة للأوزون مُزالة" قد أُنجز من جانب يوئنديبي والبنك الدولي (مائة في المائة)؛ وأنجزت يونيدو 42 في المائة من هدفها، مما يوحي بأن مستوى الإزالة المتوقع قد صمّم لكي يكون مرتين أكثر مما قد أُنجز وينبغي أن تجري يونيدو تقييماً دقيقاً للإزالة المقدرة، إذ أنها لم تُنجز أيضا إزالتها المستهدفة في عام 2013؛
- (ب) إن هدف كمية "المبالغ المصروفة" قد أُنجز بكامله من جانب اليوئنديبي والبنك الدولي (مائة في المائة) ويونيدو (97 في المائة)؛
- (ج) إن هدف تقديم "تقارير إتمام المشروعات" قد أنجز بالكامل من اليوئنديبي واليونيدو (مائة في المائة). وحقق البنك الدولي 24 في المائة فحسب من هدفه بتقديم تقارير إتمام المشروعات للمشروعات الإفرادية فقط (6 مشروعات من 6 مخططة) ولم يقدم تقارير إتمام المشروعات لمشروعات الاتفاقات متعددة السنوات (19 تقرير الإتمام المشروعات)؛

 $^{^{2}}$ تتضمّن المشروعات الاستثمارية الاتفاقات متعددة السنوات التي عُرّفت هكذا في رمز المشروع.

³ مؤشرات "المبالغ المصروفة" و"سرعة الصرف الأول" و"سرعة إنمام المشروعات" فقط تصلح للتطبيق على المشروعات غير الاستثمارية.

- (د) لم تُنجز أي وكالة مائة في المائة من مؤشر "التوزيع على البلدان"⁴. وكان ليوننديبي أعلى إنجاز (68 في المائة)؛
- (ه) لم تُنجز أي وكالة مائة في المائة من مؤشر "قيمة المشروعات الموافق عليها" ⁵ وكان ليوننديبي أعلى إنجاز (89 في المائة)، يليه البنك الدولي (72 في المائة)، ويونيدو (64 في المائة)؛
- (و) لم تُنجز أي وكالمة مائة في المائة من مؤشر "المواد المستنفدة للأوزون التي ستُزال"⁶. وقد أنجز يوئنديبي (29 في المائة)، ويونيدو (36 في المائة) والبنك الدولي (11 في المائة). وهذا الأداء يوحي بأن الوكالات المنفذة لم تحدد الإزالة بدقة في خطط أعمالها؛
- (ز) إن مؤشر "تكلفة إعداد المشروعات" 7 تر اوح بين 0.2 في المائة ليوئنديبي إلى 0.6 في المائة للبنك الدولى، و 0.1 في المائة ليونيدو؛
- إن مؤشر "جدوى التكاليف" المشروعات يشير إلى أن جدوى تكاليف حافظة يونيدو هي 79.01 دولاراً أمريكياً الكيلوغرام من قدرات استنفاد الأوزون، بالمقارنة إلى 214.04 دولاراً أمريكياً الكيلوغرام من قدرات استنفاد الأوزون للبنك الدولي، و49.68 دولارا أمريكياً الكيلوغرام من قدرات استنفاد الأوزون ليوئنديبي. وهذا المؤشر يختلف كثيرا من سنة إلى أخرى؛ فعلى سبيل المثال، في عام 2013، كانت جدوى التكاليف لحافظة يوئنديبي 56.92 دولاراً أمريكياً الكيلوغرام من قدرات استنفاد الأوزون في حين أن جدوى تكاليف البنك الدولي كانت 118.26 دولاراً أمريكياً الكيلوغرام من قدرات استنفاد الأوزون اليونيدو؛ قدرات استنفاد الأوزون اليونيدو؛
- (ط) إن مؤشر "سرعة الصرف الأول" 9 يشير إلى أن يونيدو حققت صرفها الأول في أسرع وقت (8.6 شهراً)، يليها يوننديبي (13.7 شهراً) والبنك الدولي 10 (24.6 شهراً)؛
- (ي) إن مؤشر "سرعة إتمام المشروعات" هو، على وجه التقريب، ثلاث سنوات لجميع الوكالات، وظلّ تقريباً على حاله ليوئنديبي والبنك الدولي في حين أن إتمام المشروعات ليونيدو قد استطال بعدد الأشهر تدريجياً؛
- (ك) إن مؤشر "انبعاثات صافية بسبب التأخيرات" 11 كان الأدنى في حافظة يوئنديبي (248 طناً من قدرات استنفاد الأوزون المنبعثة) يليه البنك الدولي (002 من أطنان قدرات استنفاد الأوزون المنبعثة)، ويونيدو (939 9 طناً من قدرات استنفاد الأوزون المنبعثة)؛
 - 5. ويشير تحليل لأداء المشروع غير الاستثماري إلى أن:
- (أ) مؤشر "الأموال المصروفة" يبيّن أعلى قيمة من يوئنديبي (100 في المائة)، تليه يونيدو (82 في المائة)، ويونيب (61 في المائة) والبنك الدولي (42 في المائة). وكان يونيب، صاحب أكبر حافظة

⁴ يحدد هذا المؤشر المدى الذي كان للبلدان فيه مشروعات في خطة الأعمال الموافقة لها.

⁵ يشير هذا المؤشر إلى المدى الذي تمثله القيّم في خطة الأعمال القيّم الموافق عليها.

⁶ يفيد هذا المؤشر عن مدى إزالة كمية المواد المستنفدة للأوزون الفعلية.

⁷ يتمّ حساب هذا المؤشر بقيمة المشروعات الموافق عليها مقسومة بتكلفة إعداد تلك المشروعات، وهي تعكس التغيير مع الوقت في الموافقة على المشروعات على أساس إفرادي للاتفاقات المتعددة السنوات. وبالنسبة لمعظم السنوات، تتراوح تكلفة إعداد المشروعات بين 1 و3 في المائة من قيمة المشروع. ولكن ابتداءً من عام 2010 ارتفعت التكلفة إلى 10 في المائة من الموافقة.

⁸ يتعلق هذا المؤشر بالحجم والإزالة المقترنين بالمشروعات. وقبل عام 2010 كانت قيم جدوى التكاليف هذه تتراوح بين 3 دولارات أمريكية و6 دولارات أمريكية/للكيلوغرام. مما يعكس قيم أطنان قدرات أمريكية/للكيلوغرام. مما يعكس قيم أطنان قدرات استنفاد الأوزون المنخفضة للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية.

و هذا المؤشر هو قياس تراكمي يأخذ في الحسبان جميع المشروعات الموافق عليها منذ بداية الصندوق، ويبيّن كيفية استخدام الأموال في البلد المستفيد.

ان الوقت الزائد المطلوب 10ول صرف للبنك الدولي هو نتيجة عمليته الداخلية للموافقة. 10 يشير إلى مدى استمرار استهلاك أو إنتاج المواد المستنفدة للأوزون بسبب التأخيرات في المشروع.

غير استثمارية، قد قلّل من أهمية الصرف منذ عام 2004. والبنك الدولي قلّل هو أيضاً تاريخياً أهمية الأموال المصروفة؛

- (ب) إن مؤشر "سرعة التسليم حتى أول صرف" يبين أن الصرف الأول قد أُنجز أولاً من جانب يونيب (9.9 أشهر)، تليه يونيدو (10.1 أشهر)، ويوئنديبي (11.8 شهراً)، والبنك الدولي (14 شهراً)؛
- (ج) إن المؤشر "السرعة حتى إتمام المشروع" كان على النحو التالي: البنك الدولي (30 شهراً) ويونيدو (33.7 شهراً)، ويونيب (35.3 شهراً).

تحليل مؤشرات الأداء النوعي

6. لقد تمّت معالجة 64 استبياناً ورد من بلدان المادة 5 من أجل تقييم الأداء النوعي للوكالات المنفذة. ويعرض المرفق الثالث النتائج المفصلة لكل سؤال حسب الوكالة. ويعرض الجدول 3 موجزاً للتقديرات العامة. وتجدر الإشارة إلى أن بلداناً عدّة لم تقدم معدّلات عامة لواحدة من الفئات أو أكثر، مع أنها أرسلت استجابات للأسئلة الإفرادية تمّ إدراجها في المرفق الثالث.

الجدول 3: الأداء النوعي للوكالات المنفذة حسب الفئة

غير مقنع	أقل إقناعاً	مقنع	مقنع جداً	الفئة
1	0	19	15	الأثر
1	0	13	18	التنظيم والتعاون
1	0	27	11	مساعدة تقنية / تدريب تقني

7. وتجيب وحدات الأوزون الوطنية عن استبيان مقسم إلى ثلاث فئات، ثم إلى فئات فرعية عدّة، مع أسئلة حسب الفئة الفرعية. ويمكن أن تعطي وحدات الأوزون الوطنية أي تقديرات لأي سؤال. وقدمت الوكالات الثنائية والمنفذة الأسباب والنتائج للمناقشات مع وحدات الأوزون الوطنية الخاصة بكل منها. ولم تستكمل الحوارات بين وحدات الأوزون الوطنية والوكالات المنفذة بالنسبة لبلدان عديدة التي حددت المسائل في تقييماتها النوعية (أي تقديرات "أقل إقناعا" أو "غير مقنع").

تعليقات الأمانة وتوصياتها

التعليقات

8. تبين مؤشرات الأداء الكمي أن جميع الوكالات أنجزت أكثر من 86 في المائة من أهدافها باستثناء يونيب
 (70 في المائة). وفي عام 2014، كان أداء يوئنديبي والبنك الدولي أعلى بقليل عمّا كان عليه في عام 2013 ولكنه أقل بقليل بالنسبة ليونيب ويونيدو.

9. وأشار تحليل الاتجاه لمؤشرات أداء تسعة مشروعات استثمارية إلى عدم وجود تحسنات في معظم المؤشرات في عام 2014 بالمقارنة إلى عام 2013. غير أنه يمكن تحسين تقييم مؤشرات الأداء "المواد المستنفدة الملوزون التي ستُزال" (يوئنديبي ويونيدو والبنك الدولي) و"انبعاثات كلأوزون التي ستُزال" (يوئنديبي ويونيدو والبنك الدولي) و"انبعاثات صافية بسبب التأخيرات" (يونيدو)، بإعطاء المزيد من الاعتبار عند تحديد الأهداف. ومؤشرا "جدوى التكاليف" و"تكلفة إعداد المشروع" ليسا قطعيَّين بالنسبة لأي اتجاه بسبب الفارق في أطنان قدرات استنفاد الأوزون للمواد الكلوروفلوروكربونية، والموافقة على الاتفاقات المتعددة السنوات بدلاً من المشروعات الإفرادية. وتراوح الصرف الأول بين 9 أشهر و25 شهراً بعد الموافقة، ولكنه عكس أيضا الأداء التاريخي للوكالات مع سياسات الموافقة الداخلية المختلفة. وقد تراوح إتمام المشروعات الاستثمارية بين 35 إلى 41 شهراً، وعكس الإطار الزمني الثلاثي السنوات التاريخي لإتمام المشروعات.

¹² ألمانيا (4)، ويوننديبي (15)، ويونيب (28)، ويونيدو (15)، والبنك الدولي (2).

- 10. ويبين تحليل الاتجاه للمشروعات غير الاستثمارية أن على يونيب ويونيدو والبنك الدولي أن تأخذ بمزيد من الاعتبار أهداف "صرف الأموال" في خطة أعمالها المستقبلية، آخذة في الحسبان أداءها عام 2015 لذاك المؤشر. وفي عام 2014، تراوحت سرعة الصرف الأول بين 10 أشهر إلى 14 شهراً، والإتمام بين 30 شهراً إلى 37 شهراً.
- 11. واستطاعت الوكالات المنفذة أن تجد حلاً للمسائل في الحالات التي كان لها حوارات مع البلدان التي أعطت تقديرات أقل إقناعاً عن بعض مؤشرات الأداء النوعي.
- 12. وقد ترغب اللجنة التنفيذية في أن تطلب من الوكالات المنفذة المعنية إقامة نقاش منفتح وبنّاء مع كل من وحدات الأوزون الوطنية لمعالجة تلك المسائل المحددة في التقييم النوعي لأداء الوكالات المنفذة. وينطبق ذلك على يوئنديبي من أجل التقديرات من بليز، وعلى يونيب من جمهورية أفريقيا الوسطى وبنما، وعلى يونيدو من البحرين ومصر والعراق وسيراليون.

التوصيات

13. قد ترغب اللجنة التنفيذية في:

- (أ) أن تحيط علماً:
- (1) بتقييم أداء الوكالات المنفذة بالمقارنة إلى خطط أعمالها عام 2014، على النحو الورد في الوثيقة UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/18؛
- (2) أن جميع الوكالات المنفذة قد أعطت تقييماً كميّاً لأدائها لعام 2014، تجاوز نقطة 70 على الأقل من أصل سُلّم الــ100؛
- (3) أن أداء تحليل الاتجاه لم يتحسن في عام 2014 عمّا كان عليه في عام 2013، مع ملاحظة أن الأداء بالنسبة للمؤشرات مثل "المواد المستنفدة للأوزون التي ستُزال"، و"مواد مستنفدة للأوزون مُزالة"، و"انبعاثات صافية بسبب التأخيرات"، و"أموال مصروفة لمشروعات غير استثمارية" قد يحرز تحسناً بواسطة استهداف دقيق في المستقبل؛
- (ب) أن تطلب إلى الوكالات المنفذة التالية أن تبلغ الاجتماع الخامس والسبعين عن نقاشها المنفتح والبنّاء مع وحدة الأوزون الوطنية الخاصة بكل منها، على النحو التالى:
- (1) من يوننديبي لتقديرات الأداء النوعي من بليز فيما يتعلق بتسليم الخدمات في الوقت المحدد؛
- (2) من يونيب لتقديرات تقييم الأداء النوعي من جمهورية أفريقيا الوسطى فيما يتعلق باستخدام أموال التدريب، وشراء المعدات، والوفاء بتوقعات أصحاب المصلحة، والتدريب والمشورة التقنية، ونوعية التدريب وتصميمه؛ وبنما، فيما يتعلق بإشراك وحدة الأوزون الوطنية في إعداد المشروع، وتنفيذه والوفاء بتوقعات أصحاب المصلحة، والمشورة بشأن الصعوبات التقنية؛
- (3) من يونيدو لتقديرات تقييم الأداء النوعي من البحرين فيما يتعلق بالتسليم في الوقت المحدد، والمشورة بشأن التكنولوجيا، وبناء القدرات؛ ومن مصر، فيما يتعلق بالتسليم في الوقت المحدد ومدى الاستجابة لوحدة الأوزون الوطنية؛ ومن العراق، فيما يتعلق بالتقديرات غير المقنعة لجميع الفئات؛ ومن سيراليون، فيما يتعلق بتفسير خطة العمل، وإشراك وحدة الأوزون الوطنية في تحديد المشروع وتطويره وتنفيذه.

Annex I
INVESTMENT PROJECT PERFORMANCE BY AGENCY
(1996-2013)

UNDP	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ODS phased out	24%	93%	100 %	76%	41%	99%	92%	100%	79%	91%	85%	100%	86%	100%	N/A	0%	94%	100%	100%
Funds disbursed	59%	100 %	95%	90%	100%	95%	77%	64%	100%	96%	66%	76%	98%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Project completion reports				38%	93%	86%	87%	100%	97%	79%	30%	82%	74%	100%	54%	100%	100%	100%	100%
Distribution among countries				65%	61%	63%	58%	38%	72%	44%	75%	64%	66%	83%	51%	79%	94%	81%	68%
Value of projects approved	100 %	100 %		100%	80%	100%	99%	65%	73%	82%	83%	77%	100%	100%	38%	87%	100%	87%	89%
ODS to be phased out	74%	100		100%	92%	96%	77%	44%	89%	70%	100%	100%	100%	100%	100%	92%	61%	100%	29%
Cost of project preparation (% of approvals)		4.4%	3%	2.7%	2.7%	1.1%	2.5%	1.6%	3.6%	1.4%	0.5%	3.6%	1.5%	14.7%	14.4%	3.0%	2.8%	1.8%	0.2%
Cost-effectiveness (\$/kg)		6.1	6.3	9.14	6.74	8.3	10.35	7.1	6.27	8.24	4.99	5.76	5.61	6.09	59.84	146.85	92.53	56.92	249.68
Speed of first disbursement (months)		13	13	12	13	12.84	12.8	12.8	12.91	12.9	13.0	13.1	13.2	13.4	13.6	13.7	13.7	13.7	13.7
Speed of completion (months)	24	29	29.5	32	33	33.6	32.7	32.4	32.41	32.9	33.6	33.9	33.8	33.9	34.2	34.6	34.9	34.9	35.2
Net emissions due to delays (ODP tonnes)				8,995	11,350	11,727	9,023	6,466	3,607	4,538	6,619	2,674	1,312	92	113	101	520	538	248
UNIDO	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ODS phased out	73%	80%	100 %	57%	70%	100%	100%	88%	100%	99%	100%	100%	84%	86%	100%	100%	0%	27%	42%
Funds disbursed	81%	88%	100 %	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	91%	100%	94%	100%	100%	100%	97%
Project completion reports				83%	66%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	84%	100%	100%	100%	100%	100%
Distribution among countries				83%	74%	89%	73%	78%	67%	79%	69%	75%	82%	61%	81%	83%	100%	72%	67%
Value of projects approved	99%	99%		100%	93%	99%	97%	68%	82%	100%	100%	92%	100%	59%	78%	100%	79%	88%	64%
ODS to be phased out	42%	85%		100%	72%	100%	100%	37%	89%	100%	47%	91%	100%	100%	100%	36%	81%	21%	36%
Cost of project preparation (% of approvals)		2.2%	4.2%	2.7%	3.8%	2.7%	3.3%	3.6%	2%	0.9%	1.8%	2.1%	1.3%	11.9%	5.7%	2.7%	3.9%	1.1%	1.3%
Cost-effectiveness (\$/kg)		6.11	6.27	7.78	6.71	5.67	7.28	9.79	3.58	3.10	7.13	6.51	9.34	3.26	22.58	187.59	35.34	186.02	79.01

UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/18 Annex I

Speed of first disbursement (months)		10	9	8	9	9.29	9.16	9.2	9.06	8.97	9.0	8.9	8.7	8.7	8.7	8.4	8.6	8.5	8.6
Speed of completion (months)	20	24	28	26	29	29.85	30.89	31.7	32.35	32.98	33.2	33.5	33.4	33.7	34.1	35.0	35.9	36.8	38.3
Net emissions due to delays (ODP tonnes)				4,667	5,899	5,727	5,960	3,503	13,035	1,481	3,864	4,470	3,431	6,970	8,918	14,583	17,144	8,805	9,939
World Bank	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ODS phased out	32%	94%	100 %	100%	100%	100%	100%	84%	100%	69%	31%	84%	47%	100%	100%	100%	20%	98%	100%
Funds disbursed	64%	77%	88%	97%	100%	74%	100%	100%	73%	100%	100%	100%	100%	73%	64%	43%	15%	100%	100%
Project completion reports				61%	98%	74%	100%	84%	84%	100%	84%	74%	69%	25%	20%	85%	10%	100%	24%
Distribution among countries				75%	79%	67%	79%	65%	71%	93%	79%	92%	77%	67%	50%	57%	100%	67%	50%
Value of projects approved	94%	87%		100%	75%	92%	100%	82%	94%	83%	87%	83%	93%	98%	3%	93%	29%	93%	72%
ODS to be phased out	34%	100 %		100%	83%	72%	91%	65%	59%	100%	66%	93%	35%	100%	89%	11%	7%	25%	11%
Cost of project preparation (% of approvals)		2.9%	2.7%	2.9%	5.5%	1.3%	0.4%	0.6%	0.2%	0.4%	0.4%	0.02%	0.6%	2.2%	74.8%	1.5%	5.6%	0.2%	0.6%
Cost-effectiveness (\$/kg)		3.6	1.9	2.83	2.96	3.85	4.57	6.12	3.74	1.04	3.33	3.29	9.36	1.43	1.12	545.23	69.01	118.26	214.04
Speed of first disbursement (months)		26	26	25	25	25.33	26.28	26	26.02	25.7	25.3	25.0	24.8	24.8	24.6	24.6	24.7	24.6	24.6
Speed of completion (months)	37	34	40	37	39	40.09	41.35	41	40.88	40.7	40.3	40.2	39.8	39.8	40.2	40.2	40.2	40.3	40.8
Net emissions due to delays (ODP tonnes)				7,352	16,608	21,539	22,324	18,021	8,338	4,843	5,674	2,316	1,303	182	1,680	801	901	901	1,002

Annex II

NON-INVESTMENT PROJECT PERFORMANCE BY AGENCY (1997-2013)

UNDP	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Funds Disbursed	100%	98%	100%	100%	93%	61%	100%	100%	100%	92%	100%	100%	100%	100%	100%	84%	88%	100%
Speed until first disbursement (months)	12	6	11	11.29	12	11.4	11	11.44	11.5	11.8	11.7	11.7	11.8	12.2	11.8	11.9	11.9	11.8
Speed until project completion (months)	31	24	33	34.16	36	34.7	35	35.36	35.4	36.6	37.3	37.1	37.3	37.7	37.1	37.4	37.2	36.7
UNEP	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Funds Disbursed	49%	100%	100%	100%	93%	93%	99%	54%	54%	51%	49%	64%	69%	60%	63%	55%	47%	61%
Speed until first disbursement (months)	5	3	5	6.33	6.87	7.3	7.6	8.49	8.4	8.4	8.7	9.0	9.0	9.5	9.6	9.8	9.8	9.9
Speed until project completion (months)	20	15	25	27.9	29.66	30.4	31	31.8	32.4	32.9	33.2	33.6	32.9	33.9	34.3	34.4	34.7	35.3
UNIDO	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
																		_
Funds Disbursed	80%	100%	49%	100%	48%	89%	100%	100%	90%	80%	89%	69%	100%	84%	95%	100%	62%	82%
Speed until first disbursement (months)	7	6.5	6	8	9.15	9.85	9.4	9.34	8.9	9.8	10.2	10.6	10.4	10.4	10.3	10.3	10.2	10.1
Speed until project completion (months)	24	11	29	31	33.66	33.84	33.7	33.89	31.9	33.1	33.0	32.9	32.0	31.9	31.4	32.8	32.8	33.7
World Bank	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Funds Disbursed	100%	49%	35%	27%	12%	38%	100%	79%	100%	57%	59%	59%	19%	47%	75%	59%	49%	42%
Speed until first disbursement (months)	16	17	5	12	11.95	12.05	13.7	14.58	13.6	14.6	14.3	14.4	14.4	14.9	14.6	15.1	14.7	14.0
Speed until project completion (months)	28	32	26	30	29.24	28.85	30	30.39	31	31.5	31.1	30.7	30.7	30.3	30.1	30.3	30.2	30.0

Annex III

QUALITATIVE ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTING AGENCIES BY THE NATIONAL OZONE UNITS FOR 2014

Category	Sub-category	Questions	Ratings	Germany	UNDP	UNEP	UNIDO	World Bank	Total
IMPACT	General	Has cooperation with the	Highly satisfactory	3	8	18	9	2	40
		implementing agency substantially contributed and	Satisfactory	1	7	9	4		21
		added value to your work or	Less satisfactory			1	1		2
		organization in managing compliance in your country?	Unsatisfactory				1		1
		IMPACT (Overall Rating)	Highly satisfactory	2	3	7	2	1	15
			Satisfactory	1	8	7	3		19
			Less satisfactory						
			Unsatisfactory				1		1
		In the design and implementation of the project, has the	Highly satisfactory	3	8	14	6	2	33
		implementing agency been	Satisfactory	1	7	13	7		28
		striving to achieve sustainable	Less satisfactory				1		1
000000000000000000000000000000000000000		results?	Unsatisfactory			1	1		2
ORGANIZATION AND	General	Did cooperation with the staff of the implementing agency take	Highly satisfactory	4	12	23	9	2	50
COOPERATION		place in an atmosphere of mutual	Satisfactory		3	5	5		13
		understanding?	Less satisfactory						
			Unsatisfactory				1		1
		Did the implementing agency clearly explain its work plan and	Highly satisfactory	3	6	17	8	1	35
	division of tasks?		Satisfactory	1	10	10	5	1	27
			Less satisfactory			1	1		2
			Unsatisfactory				1		1
		Did the implementing agency	Highly satisfactory	3	6	14	6	2	31
	suffi the c serv	sufficiently control and monitor the delivery of consultant	Satisfactory	1	8	10	8		27
		services?	Less satisfactory			2			2
			Unsatisfactory				1		1
		Did the responsible staff of the	Highly satisfactory	3	12	24	9	2	50
		implementing agency communicate sufficiently and	Satisfactory	1	4	4	4		13
		help to avoid misunderstanding?	Less satisfactory				1		1
			Unsatisfactory				1		1
		Has the use of funds been directed	Highly satisfactory	2	11	16	11	2	42
		effectively to reach the targets and was it agreed between the national	Satisfactory	2	3	12	3		20
		ozone unit and the implementing	Less satisfactory						
		agency?	Unsatisfactory			1	1		2
		If there was a lead agency for a	Highly satisfactory	1	5	6	3		15
		multi-agency project, did it coordinate the activities of the	Satisfactory	2	5	11	5	1	24
		other implementing agencies	Less satisfactory						
		satisfactorily?	Unsatisfactory				1		1
		ORGANIZATION AND	Highly satisfactory	2	5	8	2	1	18
		COOPERATION (Overall Rating)	Satisfactory	1	3	5	4		13
	Rating)		Less satisfactory						
	Was active involvement of the		Unsatisfactory				1		1
			Highly satisfactory	2	12	21	9	2	46
		national ozone unit ensured in project Development?	Satisfactory	2	3	5	4		14
		project Development:	Less satisfactory			1	1		2
			Unsatisfactory				1		1
		Was active involvement of the	Highly satisfactory	2	12	19	9	1	43

UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/18 Annex III

Category	Sub-category	Questions	Ratings	Germany	UNDP	UNEP	UNIDO	World Bank	Total
		national ozone unit ensured in	Satisfactory	2	3	8	4	1	18
		project Identification?	Less satisfactory				1		1
			Unsatisfactory				1		1
		Was active involvement of the	Highly satisfactory	3	11	21	9	2	46
		national ozone unit ensured in project Implementation?	Satisfactory	1	4	5	4		14
		project implementation:	Less satisfactory			1	1		2
			Unsatisfactory				1		1
		Were the required services of the	Highly satisfactory	2	6	13	3	1	25
		implementing agency delivered in time?	Satisfactory	2	8	14	9	1	34
		time:	Less satisfactory		1	2	2		5
			Unsatisfactory				1		1
TECHNICAL	General	Did project partners receive	Highly satisfactory		7	12	5	1	25
ASSISTANCE/T		sufficient technical advice and/or	Satisfactory	4	8	14	7	1	34
RAINING		assistance in their decision- making on technology?	Less satisfactory		0	1	1	- 1	2
		making on technology.	Unsatisfactory			1	1		1
		Did the agency give sufficient	Highly satisfactory	2	6	16	6	1	31
		consideration to training aspects	Satisfactory	2	6	10	6	1	25
		within funding limits?	Less satisfactory	2	1	2	0	1	3
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		1		1		
		Do you feel that you have	Unsatisfactory	2	0	12	1	2	1
		received sufficient support in	Highly satisfactory	2	8	13	8	2	33
		building capacities for the	Satisfactory	2	5	14	4		25
		national implementation of the project (within the funding	Less satisfactory		1	1	1		3
		limitations)?	Unsatisfactory				1		1
		Has the acquisition of services	Highly satisfactory	2	9	10	7	2	30
		and equipment been successfully administered, contracted and its	Satisfactory	2	5	13	7		27
		delivery monitored?	Less satisfactory			3			3
			Unsatisfactory				1		1
		In case of need, was trouble-	Highly satisfactory	2	7	13	5	1	28
		shooting by the agency quick and in direct response to your needs?	Satisfactory	2	6	13	6	1	28
		in direct response to your needs?	Less satisfactory				1		1
			Unsatisfactory				1		1
		TECHNICAL	Highly satisfactory	1	3	4	2	1	11
		ASSISTANCE/TRAINING	Satisfactory	2	8	11	5	1	27
		(Overall Rating)	Less satisfactory						
			Unsatisfactory				1		1
		Was the selection and competence	Highly satisfactory	2	7	11	8	2	30
		of consultants provided by the	Satisfactory	2	7	14	5		28
		agency satisfactory?	Less satisfactory		,	1	5		1
			Unsatisfactory			1	1		1
		Were project partners and	Highly satisfactory	3	6	13	7	2	31
		stakeholders encouraged by the	Satisfactory	1	9	14	6	∠	30
		implementing agency to	Less satisfactory	1	7	14	1		1
		participate positively in decision- making and design of activities?	<u> </u>				1		1
	Investment	Has the agency been effective and	Unsatisfactory Highly satisfactory		4	10	9	2	27
	projects	met the expectations of		2 2	9	8	4		23
		stakeholders in providing	Satisfactory	2	9		4		
		technical advice, training and commissioning?	Less satisfactory			2	-1		2
		Has the agency been responsive in	Unsatisfactory			1	1		25
		addressing any technical	Highly satisfactory	2	6	10	6	1	25
		difficulties that may have been	Satisfactory	2	8	8	7	1	26
	1	encountered subsequent to the	Less satisfactory			2			2

UNEP/OzL.Pro/ExCom/75/18 Annex III

Category	Sub-category	Questions	Ratings	Germany	UNDP	UNEP	UNIDO	World Bank	Total
		provision of non-ODS technology?	Unsatisfactory			1	1		2
	National	Has support for the distribution of	Highly satisfactory	3	5	5	7	1	21
	phase-out plans	equipment been adequate?	Satisfactory		6	11	6	1	24
	pians		Less satisfactory			1	1		2
			Unsatisfactory			1	1		2
		Has support to identify policy	Highly satisfactory	1	4	9	4		18
		issues related to implementation been adequate?	Satisfactory	1	8	16	8	2	35
		been adequate.	Less satisfactory	1	1	1			3
			Unsatisfactory			1	1		2
		Has technical advice on	Highly satisfactory	2	7	8	7	1	25
		equipment specifications been adequate?	Satisfactory	1	6	12	4	1	24
		adequate.	Less satisfactory						
			Unsatisfactory			1	1		2
		Has the technical advice or	Highly satisfactory	2	6	16	8	2	34
		training that was provided been effective?	Satisfactory	1	7	8	3		19
		chiedive.	Less satisfactory			1			1
			Unsatisfactory			1	1		2
		Were proposed implementation	Highly satisfactory	2	6	14	6	2	30
		strategies adequate?	Satisfactory	1	7	11	6		25
			Less satisfactory						
			Unsatisfactory			1	1		2
	Regulatory	Were the regulations that were	Highly satisfactory	1	3	8	6	2	20
	assistance projects	proposed by the agency Adapted to local circumstances?	Satisfactory	1	6	14	4		25
	projects	to local circumstances.	Less satisfactory	1					1
			Unsatisfactory			1	1		2
		Were the regulations that were	Highly satisfactory	2	4	10	5	1	22
		proposed by the agency Applicable?	Satisfactory	1	5	13	6	1	26
		1 ppineuse :	Less satisfactory						
			Unsatisfactory			1	1		2
		Were the regulations that were	Highly satisfactory		3	10	5	1	19
		proposed by the agency Enforceable?	Satisfactory	2	5	11	4	1	23
		Emorecable.	Less satisfactory	1					1
			Unsatisfactory			1	1		2
	Training	Was the quality of the training	Highly satisfactory	2	4	12	6	2	26
	projects provided sa Was the trai	provided satisfactory?	Satisfactory	2	9	11	4		26
			Less satisfactory			1			1
			Unsatisfactory			1	2		3
		Was the training designed so that	Highly satisfactory	4	5	12	7	2	30
		those trained would be likely to use the skills taught?	Satisfactory		8	11	3		22
		and the skins taught.	Less satisfactory			1			1
			Unsatisfactory			1	2		3

3