



联合国 环境规划署

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/73/31
7 October 2014

CHINESE
ORIGINAL: ENGLISH

执行蒙特利尔议定书
多边基金执行委员会
第七十三次会议
2014年11月9日至13日，巴黎

开发计划署、工发组织和世界银行 2015 年核心单位费用

背景

1. 本文件对开发计划署、工发组织和世界银行这三个机构的 2015 年核心单位费用请求及行政费用¹要求进行了评估，评估有多少资源能提供用于支付 2015 年费用的 2015 年行政费用总额并最后向秘书处提出了建议。
2. 执行委员会根据第 67/15(b)号决定批准 2014 年的核心单位供资的需求如下：环境规划署 2,012,442 美元、工发组织 2,012,442 美元和世界银行 1,725,000 美元（第 71/34(b)号决定）。
3. 各执行机构提供了 2013 年的实际核心和行政费用、2014 年的估计费用和 2015 年的拟议预算以及第 56/41 号决定规定要求提供的其他信息。

开发计划署

4. 表 1 列出开发计划署提供的核心单位预算和关于行政费用的其他信息。

¹ 分配给开发计划署、工发组织和世界银行的行政费用在 1998 年 11 月作出了改变（第 26/41 号决定），从适用于所有项目的 13%改为累进额度。这些费用的分配在 2002 年 12 月又向较低额度作出了改变，其中包括向每一机构提供 150 万美元的核心单位费用（第 38/68 号决定）。自四十六次会议以来，多数机构的费用每年都有增加。第 41/94(d)号决定要求秘书处每年对目前的行政费用制度进行审查。第 56/41 号决定扩大了第 38/68 号决定及其行政费用制度的适用范围到 2009-2011 年三年期。委员会第六十七次会议决定在 2012-2014 年三年期对开发计划署、工发组织和世界银行采用新的行政费用制度，包括由年度核心费用供资，其中可根据年度审查情况考虑每年最多增加 0.7%，并根据每个机构的供资情况运用以下机构费用：对于项目费用超过 250,000 美元的项目及体制建设项目和项目编制，机构费用为 7%；项目费用在 250,000 万美元以下的项目，机构费用为 9%；对于生产部门的项目，机构费用不高于 6.5%，根据项目具体情况确定（第 67/15(b)号决定）。

表 1：开发计划署 2010-2015 年的核心单位预算和其他行政费用（美元）

费用项目	2010	2011	2012	2013	2014		2015
	实际 (美元)	实际 (美元)	实际 (美元)	实际 (美元)	预算 (美元)	估计数 (美元)	拟议数 (美元)
核心组成部分							
核心单位人员和约聘工作人员	1,756,568	1,912,090	2,171,918	2,076,816	2,304,187	2,139,120	2,203,294
差旅费	283,323	276,818	261,674	249,131	288,495	254,114	259,196
空间（租金和共同费用）	86,059	103,991	104,805	101,236	115,548	106,298	111,613
设备用品和其他费用（计算机、用品等）	23,176	28,285	25,052	17,781	30,000	30,000	30,000
订约承办事务（公司）	17,520	0	-	18,461	30,000	30,000	30,000
报销核心单位人员的中心事务费	214,667	389,935	258,332	384,704	350,000	350,000	350,000
对监督费用的调整费用（差旅费和中心事务费和国际顾问费）*	-467,949	-740,353	-837,220	-849,676	-1,105,788	-897,091	-957,572
核心单位费用合计	1,913,365	1,970,766	1,984,561	1,998,453	2,012,442	2,012,442	2,026,529
报销国家办事处和国家执行机构的费用，包括间接费用	1,240,298	1,961,063	1,828,279	2,442,896	1,925,000	1,925,000	1,925,000
执行机构支助费用（内部），包括间接费用	11,496	27,975	612	0	5,000	0	0
金融中介机构，包括间接费用	0	67,142	0	0	75,000	0	75,000
成本回收	214,667	389,935	258,332	384,704	350,000	350,000	350,000
调整（差旅费和中心事务费和国际顾问费）*	467,949	740,353	837,220	849,676	1,105,788	897,091	957,573
行政支助费用合计	3,847,775	5,157,233	4,909,004	5,675,729	5,473,230	5,184,533	5,334,103
蒙特利尔议定书事务股监督费用	45,250	49,250	47,028	47,801	75,000	75,000	75,000
行政支助费用总计	3,893,025	5,206,483	4,956,032	5,723,531	5,548,230	5,259,533	5,409,102

* 2010 至 2014 年获准的核心单位费用总计分别为 1,913,365 美元、1,970,766 美元、1,984,561 美元、1,998,453 美元和 2,012,442 美元，但实际费用超出上述金额。为达到规定的上限，引入调整项和负数调整额。还列出相应正数调整额，确保行政费用合计也可反映机构的超支额。

核心单位费用

5. 开发计划署提出 2015 年核心单位预算 2,026,529 美元，这比 2014 年核准的预算增加了 0.7%，但符合第 67/15 号决定对这个三年期作出的决定。开发计划署申请这项供资要求，尽管预计其核心单位费用比这一金额超出 957,573 美元（在上表 1 中列为“调整”项）。开发计划署的开支通常都会超过其核心单位预算拨款，它利用执行多边基金项目获取的支助费用来弥补超支部分。其过去三年的超支范围是 2012 年 837,220 美元、2013 年 849,676 美元和 2014 年估计超支 897,091 美元。由于这项调整数预期增加 7% 并且由于开发计划署不能从蒙特利尔议定书的活动得到补贴，这些资金从已实现的机构费用提供，因为开发计划署已经证实，它无法从其他收入来源支付核心单位费用。

6. 秘书处指出，这种作法似乎是从项目执行变成方案管理。开发计划署回答指出，没有发生这种转变，因为核心单位人员并不只进行项目执行或方案管理工作，他们身兼两职。此外，它指出，行政预算的非核心单位部分没有编列人事费或差旅费。

7. 开发计划署的拟议核心单位预算的 74% 为人事费。第二大开支项目是中心事务费报销，占 12%，其次是差旅费 9% 及空间租金 4%。人事费预期增加 3%，这与联合国用于预算的标准做法一致。

8. 开发计划署的蒙特利尔议定书工作人员预期在 2015 年将回到 9.5 名专业工作人员和 3.5 名一般事务人员。专业工作人员名额已有改变，但整体影响是减少工作人员时数，

将节省的经费用于支付离职工作人员的最后应享权利。工作人员将 100% 的时间都用于蒙特利尔议定书的活动。开发计划署冻结征聘的做法预期将在 2015 年第一季度结束。

9. 拟议的差旅费预算比 2014 年的估计数增多 2%，但它比 2014 年的预算低。开发计划署指出，使用的差旅费比预算数额少的原因是核心工作人员选用经济舱而非商务舱旅行，以便能够多次出外执行任务并维持在预算内。

10. 截至 2013 年底，开发计划署执行了 141 个项目，而 2012 年执行了 154 个项目。以项目为基础，根据 2013 年底正在进行的项目数量，开发计划署 2015 年的每个项目拟议核心单位费用为 21,164 美元。

行政费用合计

11. 报销国家办事处和国家执行机构的费用预期与 2014 年的数额相同。开发计划署指出，它的国家办事处收回 100% 支付的费用。

12. 2015 年为金融中介机构编列的预算与 2014 年的预算费用相同（75,000 美元）。这项预算一直为未来可能的中介机构保留着。

13. 监督费用代表在各个地区的业务费用，2015 年的估计数与 2014 年相同（75,000 美元）。在各个地区的业务费用不由中心事务费支付，而需由在这些地点派有工作人员的业务处分摊费用。

14. 行政费用总额分别为 2010 年 390 万美元、2011 年 520 万美元、2012 年 500 万美元、2013 年 570 万美元和 2014 年估计为 530 万美元。非核心单位费用部分作为交付额的一个百分比支付。开发计划署预计 2015 年的行政费用达 540 万美元。

15. 预计可用于开发计划署行政费用的资源包括核心单位费用以及在项目费用付款基础上发放的机构费用，加上任何以前未用的行政费用收入余额。表 2 列出了 2007 至 2014 年这方面的信息。该表假定批准的资金已经发放，因此开发计划署可能要经过一段时间才可实际获得所有核准的资金。

表 2：开发计划署将收入用于未来行政费用的可用性评估（美元）

开发计划署	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
净支助费用加核心单位费用	2,751,613	3,707,126	3,001,726	3,483,484	6,554,637	4,506,969	4,514,301	3,697,295
行政费用合计	3,189,494	3,313,122	4,967,941	3,847,775	5,157,233	4,909,004	5,675,729	5,184,533
年余额	-437,881	394,004	-1,966,215	-364,291	1,397,404	-402,035	-1,161,428	-1,487,238
滚存余额**	4,455,160	4,849,164	2,882,949	2,518,658	3,916,062	3,514,027	2,352,599	865,361

* 包括 2014 年核准的支助费用以及提交第七十三次会议的支助费用和核心单位费用（截至 2014 年 10 月 2 日）。

** 不包括 2002 年以前各年度的任何余额。

16. 该表显示，如果开发计划署收到提交第七十三次会议的所有项目的全部机构费用，到 2014 年底开发计划署累积的行政费用收入余额可达约 865,361 美元；不过，这不够支付开发计划署 2015 年行政费用预期总额 540 万美元。应当指出，开发计划署只有在有相应的项目支出时才可以获得这些机构费用，故而其盈余应高于需求。

工发组织

17. 表 3 列出工发组织提供的核心单位预算和行政费用。所列数额是基于工发组织编制的模式而得出的工发组织“实际”费用，该模式用于估计《蒙特利尔议定书》方案的支助费用。

表 3：工发组织 2010-2015 年的核心单位预算数据和其他行政费用（美元）

费用项目	2010	2011	2012	2013	2014		2015
	实际 (美元)	实际 (美元)	实际 (美元)	实际 (美元)	预算 (美元)	估计数 (美元)	拟议数 (美元)
核心组成部分							
核心单位人员和约聘工作人员	1,319,500	1,390,300	1,550,900	1,445,700	1,550,000	1,537,700	1,784,300
差旅费	120,600	139,700	175,100	284,000	190,000	260,800	250,000
空间（租金和共同费用）	81,000	90,600	89,300	99,400	78,000	89,700	85,200
设备用品和其他费用（计算机、用品等）	39,100	54,100	30,900	51,800	53,800	58,900	58,300
订约承办事务（公司）	1,800	200	700	700	30,500	13,700	28,000
报销核心单位人员的中心事务费	438,200	510,400	414,200	498,800	422,100	476,600	459,400
调整数*	-86,835	-214,534	-276,539	-381,947	-311,958	-424,958	-638,671
核心单位费用合计	1,913,365	1,970,766	1,984,561	1,998,453	2,012,442	2,012,442	2,026,529
报销国家办事处和国家执行机构的费用	2,430,400	2,857,600	1,818,300	3,602,000	1,891,600	2,830,000	3,206,600
执行机构支助费用（内部）	2,255,500	2,226,400	2,900,900	3,302,800	3,559,700	3,678,800	3,299,300
调整数*	86,835	214,534	276,539	381,947	311,958	424,958	638,671
行政支助费用合计	6,686,100	7,269,300	6,980,300	9,285,200	7,775,700	8,946,200	9,171,100
减去项目相关费用	-1,688,408	-1,779,869	-1,798,710	-2,464,200	-2,114,087	-2,908,500	-2,502,900
行政支助费用净合计	4,997,692	5,489,431	5,181,590	6,821,000	5,661,613	6,037,700	6,668,200

* 2010 至 2014 年获准的核心单位费用总计分别为 1,913,365 美元、1,970,766 美元、1,984,561 美元、1,998,453 美元和 2,012,442 美元，但实际费用超出上述金额。为达到规定的上限，引入调整项和负数调整额。还列出相应正数调整额，确保行政费用合计也可反映机构的超支额。

核心单位费用

18. 工发组织提出 2015 年核心单位预算 2,026,529 美元，这比 2014 年核准的预算增加了 0.7%，但符合第 67/15 号决定对这个三年期作出的决定。工发组织申请这项供资要求，尽管预计其核心单位费用比这一金额超出 638,671 美元（在上表 3 中列为“调整数”项）。工发组织超支 2010 年的预算 86,835 美元；2011 年的预算 214,534 美元；2012 年的预算 276,539 美元；2013 年的预算 381,947 美元，估计它会在 2014 年超支 424,958 美元。

19. 工发组织不同意从执行到管理活动的机构费用给予支持的分析。²工发组织表示，核心单位费用和机构费用之外的任何费用都需通过工发组织的经常预算补助，因为工发组织为其办事处提供预算和它在体制上支持它的技术合作方案。在这种情况下，从机构费用明显补助方案执行至严格用于行政的核心单位费用从 2010 年的 86,835 美元增加到 2013 年的 381,947 美元。为 2015 年预算编列的调整数为 638,671 美元。

20. 事实上，工发组织核心单位费用的所有项目除订约承办事务外都有超支，而超过 50% 的订约承办事务经费都被其他预算项目使用。如果核心单位预算内的各个项目都作为预算项目处理，而不作为整付款处理，则最大的调整数将占预算项目的 20%。

21. 在工发组织的拟议核心单位预算中，67% 均用于 9 名工作人员（4 名专业工作人员和 5 名一般事务人员）。中心事务费的预算项目是第二大费用项目，占预算的 17%，其次是差旅费 9% 及空间租金 3%。

22. 为工作人员拟议编列的预算比 2014 年预算增加了 15%，同时比 2014 年的估计费用增加了 16%。在 2014 年工作人员预算项目的估计费用中，包括了为工作人员编列的 1,433,900 美元和为约聘工作人员编列的 103,800 美元。没有为专家组会议编列预算，尽管

² 以开发计划署而言，任何超过为核心单位批准的经费都需来自机构费用，而对世界银行而言，不允许从机构费用对核心单位活动提供支助。

在 2013 年为此使用了 43,300 美元。秘书处询问人事费增加的原因。工发组织指出，除职档例常加薪外，工作人员薪金没有增加，并且 2015 年预算包含了通胀率 1.7%。

23. 为差旅费拟议编列的预算比 2014 年预算增加了 31%，但比 2014 年的估计费用略减。工发组织曾估计将支出（260,800 美元），这超过其 2014 年预算（190,000 美元）的 37%。这是第二年工发组织的差旅费大幅超过其编列的预算³。工发组织指出，增加的数额是 2014 年比 2013 年实际增加的支出，2014 年差旅费支出远高于前数年的差旅费支出。工发组织曾经作出解释指出，2013 年预算比 2012 年预算高的原因是因为它在多个国家执行项目，因此有多名工作人员参加网络会议，并且为了能力建设，它派遣了一般事务工作人员参加网络会议。工发组织还指出，它打算出席关于新的替代办法的会议。秘书处要求提供 2014 年出席的会议次数的信息和预期在 2015 年计划参加的会议次数的信息。工发组织没有提供关于 2015 年计划参加的会议的信息。它指出，2014 年的差旅费被用于出席蒙特利尔议定书会议和与执行蒙特利尔议定书活动没有直接关系的会议，包括气候和清洁空气联盟会议、《联合国气候变化框架公约》（气候公约）会议、植物和粮食生物多样性圆桌会议以及在处理国际贸易商品中将甲基溴作为植物卫生措施使用的会议。

24. 为空间租金编列的预算比 2014 年的预算增加了 9%。为设备费用和报销中心服务费用编列的预算比 2014 年的预算增加 8%。工发组织指出，因为费用是根据工作人员人数计算的，因为成本有所增加。

行政费用合计

25. 工发组织指出，一些同非核心单位费用有关的费用是项目相关费用。因此，工发组织进行调整，扣除这类费用，使其与其他机构的行政费用具有可比性。工发组织在进行成本会计时，不需要作出这种调整，因为预算项目能够反映出实际费用。工发组织指出，他仍在落实一些成本会计要素的初期阶段。工发组织去年指出，这个系统可能在 2014 年完成，但工发组织今年无法指出这个系统何时可以全面使用。

26. 在 2014 年为报销国家办事处的租金编列了预算 1,891,600 美元，但工发组织估计实际租金将达 2,830,000 美元。工发组织在这个预算项目中还包括了在中国使用的执行方式的费用和采购人员费用的一部分。没有提供在中国转换使用执行方式的机构费用数额。

27. 执行机构费用比 2014 年编列的预算略高，但预计将从 3,678,800 美元下降到拟议的 3,299,300 美元。

28. 行政费用净总额分别为 2010 年 500 万美元、2011 年 550 万美元、2012 年 520 万美元、2013 年 680 万美元、2014 年估计为 600 万美元和 2015 年拟议编列 670 万美元。

29. 预计可用于工发组织行政费用的资源包括核心单位费用以及在项目费用付款基础上发放的机构费用，加上任何以前未用的行政费用收入余额。表 4 列出了 2007 至 2014 年这方面的信息。该表假定批准的资金已经发放，因此工发组织可能要经过一段时间才可实际获得所有核准的资金。

表 4: 工发组织将收入用于未来行政费用的可用性评估（美元）

工发组织	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
净支助费用加核心单位费用	3,630,268	3,833,369	4,056,811	3,658,881	3,460,503	5,593,498	4,227,730	4,075,757
减去项目相关费用的行政费用合计	5,065,086	4,957,161	5,739,690	4,997,692	5,489,431	5,181,590	6,821,000	6,037,700
年余额	-1,434,818	-1,123,792	-1,682,879	-1,338,811	-2,028,928	411,908	-2,593,270	-1,961,943
滚存余额**	2,395,382	1,271,590	-411,289	-1,750,100	-3,779,028	-3,367,120	-5,960,390	-7,922,333

³ 2013 年编列的预算为 188,000 美元，但实际差旅费支出为 284,000 美元。

* 包括 2014 年核准的支助费用以及提交第七十三次会议的支助费用和核心单位费用（截至 2014 年 10 月 2 日）。

** 秘书处自 2002 年以来一直估计 2007 年的滚存余额为 2,127,930 美元。使用了工发组织的数字。

30. 该表显示，如果工发组织收到提交第七十三次会议的所有项目的全部机构费用，到 2014 年底工发组织累积的行政费用收入不足余额可达约 790 万美元。

世界银行

31. 表 5 列出世界银行提供的核心单位预算和关于行政费用的其他信息。

表 5：世界银行 2010–2015 年的核心单位预算数据和其他行政费用（美元）

费用项目	2010	2011	2012	2013	2014		2015
	实际	实际	实际	实际	预算	估计数	拟议数
核心组成部分	(美元)						
核心单位人员和约聘工作人员	787,450	867,586	1,184,796	984,571	1,180,040	1,068,480	1,181,000
差旅费	283,892	183,893	205,425	111,021	244,800	160,000	238,000
空间（租金和共同费用）	22,516	47,232	55,607	56,906	59,160	55,000	59,000
设备用品和其他费用（计算机、用品等）	77,797	52,953	92,303	31,169	62,000	55,182	57,000
订约承办事务（公司）	13,452	47,491	25,769	13,389	51,000	45,000	50,000
报销核心单位人员的中心事务费	125,654	123,160	156,762	113,539	128,000	137,214	140,000
对监督费用的调整费用（差旅费和中心事务费和国际顾问费）	0	0	0	0	0	0	0
核心单位费用合计	1,310,760	1,322,315	1,720,663	1,310,595	1,725,000	1,520,876	1,725,000
缴回的资金	0	0	0	0	0	0	0
报销国家办事处和国家执行机构的费用，包括间接费用	1,959,418	1,725,528	1,829,418	1,611,939	1,765,050	1,660,297	1,710,106
执行机构支助费用（内部），包括间接费用	0	0	0	0	0	0	0
金融中介机构，包括间接费用	512,371	160,777	121,740	10,000	75,000	75,000	0
成本回收	0	0	0	0	0	0	0
调整（差旅费和中心事务费和国际顾问费）	0	0	0	0	0	0	0
蒙特利尔议定书事务股监督费用	0	0	0	0	0	0	0
行政支助费用总计	3,782,549	3,208,620	3,671,821	2,932,534	3,565,050	3,256,173	3,435,106

核心单位费用

32. 工发组织提出 2015 年核心单位预算 1,725,000 美元，这比 2014 年核准的预算增加了 0%，这也是 2013 年核准的预算。与开发计划署和工发组织不同，世界银行不希望其核心单位费用超出预算，因为其核心单位预算得不到机构费用收入或世界银行普通基金的补贴。

33. 世界银行的拟议核心单位预算的 68% 为人事费。第二大预算开支项目是差旅费，占 14%，其次是中心事务费（8%）及空间租金、设备和订约承办事务费（每项 3%）。

34. 为工作人员拟议编列的预算比 2014 年预算增加了 0%，但比 2014 年的估计费用增加了 11%。世界银行表示，它的工作人员组成与上一年相同（8 名专业人员，包括 1 名预算干事和 1 名留任顾问）。2014 年实际费用较低的原因是工作人员没有向核心单位预算报销 2013 年计划的那么多的时间。它指出，8 名专业人员的 52% 时间用于蒙特利尔议定书的核心单位工作，他们的其余时间向全球环境基金的协调和跨部门工作、蒙特利尔议定

书项目跨部门活动和主流活动报账。高出 2014 年估计费用的原因是银行回复正常业务状况，其中专业人员较少承担业务工作，因此能把更多时间用于核心单位活动。

35. 世界银行估计，它连续第二年（2013 年和 2014 年）差旅费比预算编列的费用少 35%（244,800 美元）。世界银行 2015 年的拟议差旅费（238,000 美元）比 2014 年预算减少 3%（244,800 美元），但比 2014 年的估计费用（160,000 美元）增加 49%。

36. 为空间租金编列的经费比预算增加了 0%，但比 2014 年的估计费用增加 7%。中心事务费的报销比 2014 年预算和估计数多，分别增加 9%和 2%。设备费用比 2014 年预算减少了 8%，但比 2014 年的估计费用增加了 3%。世界银行表示，有一套用于计算机和其他办公室设备以及适用于银行所有单位的维修和修理的标准费率。也有一些适用于这个预算项目用于订约承办事务、设备用品、通信和全球遥控服务的经常性费用。

37. 一旦 2014 年的实际数字确定后，世界银行将从 2014 年的核心单位费用归还约 204,124 美元。执行委员会可能赞赏地注意到世界银行的核心单位业务再次比预算编列的费用低，并且它将缴回未使用的结余款。

行政费用合计

38. 2014 年为报销国家办事处编列的预算减少 3%，但比 2014 年的估计费用增加 3%。对世界银行而言，这个预算项目意味着从核准的项目收到的项目费用将转交给项目小组进行项目监督和管理。项目小组按所谓的“区域”分布，这也就是世界银行的业务单位。

39. 行政费用总额分别为 2010 年 380 万美元、2011 年 320 万美元、2012 年 370 万美元、2013 年 290 万美元和 2014 年估计为 330 万美元。2015 年的行政费用估计为 340 万美元，比 2014 年的预算减少 4%，但比 2014 年的估计费用增加 5%。

40. 预计可用于世界银行行政费用的资源包括核心单位费用以及机构费用，加上任何以前未用的行政费用收入余额。表 6 列出了 2007 年至 2014 年这方面的资料。

表 6：世界银行将收入用于未来行政费用的可用性评估（美元）

世界银行	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
净支助费用加核心单位费用	6,479,388	4,616,907	3,560,106	1,868,548	5,099,184	2,765,746	4,547,077	3,410,673
行政费用合计	6,030,398	5,454,473	3,689,780	3,782,549	3,208,620	3,671,821	2,932,534	3,256,173
年余额**	448,990	-837,566	-129,674	-1,914,001	1,890,564	-906,075	1,614,543	154,500
滚存余额	3,163,582	2,326,016	2,196,342	282,341	2,172,905	1,266,830	2,881,373	3,035,873

* 包括 2014 年核准的支助费用以及提交第七十三次会议的支助费用和核心单位费用（截至 2014 年 10 月 2 日）

** 不包括 2002 年以前各年度的任何余额。

41. 该表显示，根据 2014 年的最新核准额和提交第七十三次会议的呈件，世界银行的累积余额为 300 万美元。尽管在 2015 年还应提供其他机构费用收入和核心单位费用，但只靠 2014 年的累计余额不够支付 2015 年预期的行政费用。

建议

42. 谨建议执行委员会考虑：

(a) 注意：

- (一) UNEP/OzL.Pro/ExCom/73/31 号文件所载关于开发计划署、工发组织和世界银行 2015 年核心单位费用的报告；
- (二) 赞赏世界银行的核心单位业务再次低于它的预算编列款项，并且它将

缴回未使用的结余款；以及

- (b) 是否核准开发计划署、工发组织和世界银行所申请的核心单位预算，分别为 2,026,529 美元、2,026,529 美元和 1,725,000 美元。
-