



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**



Distr.
GENERAL

PNUMA/OzL.Pro/ExCom/68/7
6 de noviembre de 2012

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Sexagésima octava Reunión
Montreal, 3 – 7 de diciembre de 2012

INFORME REFUNDIDO DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS PARA 2012

ÍNDICE

Resumen ejecutivo	3
I. Reseña de los informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes	3
II. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión	5
(a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega	5
(b) Sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) cuya eliminación se ha logrado	6
(c) Demoras en la ejecución	6
(d) Integridad de la información	7
(e) Evaluación y calificación general	7
III. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos ajenos a la inversión ...	8
(a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega	8
(b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación	8
(c) Calidad de la información recibida	9
IV. Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto en 2013	9
V. Mejora de la congruencia de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades.....	10
VI. Lecciones aprendidas	10
VII. Medida que podría adoptar el Comité Ejecutivo	14

Anexos:

- I Estadísticas
- II Lecciones aprendidas que se notificaron en los informes de terminación de proyecto

Resumen ejecutivo

1. La finalidad de este informe es facilitar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados que se comunican en los informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación, es decir desde la 65ª Reunión, celebrada en noviembre de 2011. Se envió un proyecto del informe a los organismos de ejecución, así como a los organismos bilaterales interesados. Las observaciones recibidas se tuvieron en cuenta al elaborar la versión definitiva del informe. La lista de los informes de terminación de proyecto programados para que los organismos de ejecución los presenten en 2013 figura en el cuadro IV del anexo I. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos en relación con proyectos de inversión de 2012 aumentó a 18 (frente a los 12 de 2011), mientras que el número total de esos informes que siguen pendientes ha disminuido de 24 a 14. En el caso de proyectos que no son de inversión, el número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2012 disminuyó de 73 a 16 y el número de los que siguen pendientes aumentó de 94 a 105. El PNUD, el PNUMA, la ONUDI y el Banco Mundial no cumplieron todo el calendario de entrega acordado durante los tres primeros trimestres de 2012.

2. Los 18 informes de terminación de proyecto presentados en relación con proyectos de inversión se examinaron en cuanto a la eliminación lograda, las demoras en la ejecución, la integridad de la información y la congruencia de los datos, la evaluación general y las lecciones aprendidas. Muchos de los 16 informes de terminación de proyectos no relacionados con inversiones contienen información importante y un análisis.

3. Se informó también acerca de algunas lecciones interesantes que se resumen en la sección VI del presente informe. Algunas se refieren a la ejecución de proyectos de demostración y otras a aspectos diversos de la ejecución de proyectos de inversión, asistencia técnica y capacitación. Al final del presente informe figura una lista de las lecciones generales aprendidas que se puede leer y utilizar fácilmente, algunas de las cuales se presentan en el anexo II. La lista completa puede solicitarse a la Secretaría del Fondo o descargarse de la Intranet en la sección de evaluación, bajo Informes de terminación de proyecto.

4. Si bien no se requiere que el Comité Ejecutivo adopte ninguna decisión específica sobre las lecciones aprendidas, puesto que no guardan relación alguna con cuestiones que el Comité no haya abordado ya, tales lecciones proporcionan una perspectiva interesante de la ejecución de los proyectos para quienes estén preparando y ejecutando proyectos en los organismos bilaterales y de ejecución, los intermediarios financieros, las oficinas de gestión de proyectos y las dependencias nacionales del ozono. Las reuniones de redes regionales podrían ser un foro útil para deliberar acerca de las lecciones aprendidas durante la ejecución de proyectos en las regiones. La Secretaría del Fondo también las tiene en cuenta en la revisión de proyectos y acuerdos de eliminación.

5. Las recomendaciones que se proponen al Comité Ejecutivo al final del documento se refieren al calendario de presentación de los informes de terminación de proyecto que los organismos han de cumplir al año siguiente, otras mejoras en la congruencia de los datos, la entrega de la información que falte, la necesidad de elaborar formatos de informe de terminación de proyecto para los acuerdos plurianuales y la aplicación de las enseñanzas aprendidas que se notifica en los informes de terminación de proyecto para la preparación y ejecución de proyectos en el futuro.

I. Reseña de los informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes

6. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos en 2012 en relación con proyectos de inversión aumentó a 18 (frente a los 12 de 2011), mientras que el número total de esos informes pendientes de entrega disminuyó de 24 a 14. En el caso de los proyectos no relacionados con inversiones, el número de los recibidos en 2012 disminuyó de 73 a 16 y los pendientes aumentó de 94 a 105. El PNUD, el PNUMA, la ONUDI y el Banco Mundial no cumplieron todo el calendario de entrega acordado durante los tres primeros trimestres de 2012 (véase el cuadro I del anexo I).

7. Al 16 de septiembre de 2012, el PNUD, encargado de ejecutar el mayor número de proyectos de inversión, había entregado 5 frente a solo 1 programado para finales de septiembre de ese año, y los 8 informes de terminación de proyecto conexos no relacionados con inversiones. El PNUMA entregó 6 de los 57 informes de terminación de proyecto relacionados con inversiones programados para finales de julio de ese año, y la ONUDI envió uno frente a ningún informe de terminación de proyecto de inversión programado para finales de julio del año. El Banco Mundial presentó 9 informes de terminación de proyecto de los 6 programados en relación con proyectos de inversión y 2 de los 4 programados en relación con proyectos no relacionados con inversión para junio de este año.

8. Desde la creación del Fondo Multilateral, los organismos de ejecución y los organismos bilaterales habían presentado al 16 de septiembre de 2012, un total de 1.820 informes de terminación de proyecto en relación con proyectos de inversión y 956 sobre proyectos no relacionados con inversiones, lo que representaba 99,2% (frente a 98,7% el año precedente) y 89,8% (90,8 % el año precedente) de los informes respectivamente en relación con proyectos terminados al 31 de diciembre de 2011. En los cuadros 1 y 2 que figuran a continuación se ofrecen datos más exhaustivos por organismo que incluyen cifras comparadas respecto de los dos períodos de notificación anteriores.

Cuadro 1

RESEÑA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

(con exclusión de los proyectos plurianuales)

Organismo	Proyectos terminados a diciembre de 2011	Total de informes de terminación de proyecto recibidos sobre proyectos terminados en diciembre de 2011	Informes de terminación de proyecto pendientes de entrega	Informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación		
				2010	2011	2012 ¹
Francia	15	11 ²	4	0	0	1
Alemania	19	19 ³	0	1	N.C.	N.C.
Italia	10	9 ⁴	1	N.C.	2	2
Japón	6	6	0	N.C.	N.C.	N.C.
España	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
PNUD	889	887 ⁵	2	2	1	5
ONUDI	438	438 ⁶	0	13	9	1
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Estados Unidos de América	2	2	0	N.C.	N.C.	N.C.
Banco Mundial	453	446 ⁷	7	1	0	9
Total	1,834	1,820	14	17	12	18

¹ Después de la 65ª reunión del Comité Ejecutivo (18 de noviembre de 2011 a 15 de septiembre de 2012).

² Además, Francia presentó un informe de terminación de proyecto de un proyecto plurianual.

³ Alemania presentó un informe de terminación de proyecto de un proyecto plurianual.

⁴ Además, Italia presentó un informe de terminación de proyecto de un proyecto plurianual.

⁵ Además, el PNUD presentó dos informes de terminación de proyecto en relación con proyectos cancelados, 2 sobre proyectos en marcha y uno sobre un proyecto plurianual.

⁶ Además, la ONUDI presentó dos informes de terminación de proyecto en relación con proyectos cancelados, 9 informes de cancelación y 14 informes de terminación de proyecto en relación con proyectos plurianuales.

⁷ El Banco Mundial presentó además 2 informes en relación con proyectos cancelados.

9. El PNUMA presenta el mayor número de informes de terminación de proyecto pendientes (66 sobre proyectos no relacionados con inversión), seguido por el Banco Mundial con 7 de esos informes relacionados con proyectos de inversión y 6 no relacionados con inversión terminados a fines de 2011. El PNUD tiene pendiente de entrega 2 informes de terminación de proyecto sobre proyectos de inversión y 6 sobre proyectos no relacionados con inversiones. Hay varios organismos bilaterales que aún tienen pendiente de entrega sus informes de terminación de proyecto sobre proyectos de inversión y no relacionados con inversiones que fluctúa entre 1 y 17 (véanse los cuadros 1 y 2).

Cuadro 2

RESEÑA DE PROYECTOS NO RELACIONADOS CON INVERSIONES

(Con excepción de la preparación de proyectos, los programas de país, los proyectos plurianuales y proyectos en curso como el establecimiento de redes y los centros de intercambio de información y proyectos de fortalecimiento institucional)

Organismo	Proyectos terminados en diciembre de 2011	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados en diciembre de 2011	Informes de terminación de proyecto pendientes de entrega	Informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación		
				2010	2011	2012 ¹
Australia	25	25 ²	0	0	17	N.C.
Austria	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Canadá	57	54	3	1	2	0
Dinamarca	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Finlandia	5	5	0	3	N.C.	N.C.
Francia	27	14	13	1	0	0
Alemania	54	51	3	10	0	0
Israel	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Japón	12	8	4	N.C.	0	0
Polonia	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Portugal	1	0	1	N.C.	N.C.	0
Singapur	2	0	2	0	0	0
Sudáfrica	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
España	3	3	0	N.C.	N.C.	N.C.
Suecia	5	4 ³	1	3	3	0
Suiza	3	3	0	N.C.	N.C.	N.C.
PNUD	257	251 ⁴	6	12	15	8
PNUMA	421	355 ⁵	66	25	33	6
ONUDI	108	108 ⁶	0	5	3	N.C.
Estados Unidos de América	40	40	0	N.C.	N.C.	N.C.
Banco Mundial	36	30	6	0	0	2
Total	1,061	956	105	60	73	16

¹ Después de la 65ª reunión del Comité Ejecutivo (18 de noviembre de 2011 a 15 de septiembre de 2012).

² Además, Australia presentó 1 informe sobre cancelación de proyecto.

³ Además, Suecia presentó 3 informes de terminación de proyecto en relación con proyectos plurianuales y 3 sobre proyectos transferidos.

⁴ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto en relación con proyectos transferidos, uno en relación con un proyecto plurianual y 1 en relación con un proyecto en marcha.

⁵ Además, el PNUMA presentó 11 informes de terminación de proyecto en relación con proyectos plurianuales.

⁶ Además, la ONUDI presentó 3 informes de terminación de proyecto en relación con proyectos plurianuales.

II. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión

(a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega

10. El mayor número de informes de terminación de proyecto sobre inversiones se recibió del PNUD, sobre todo en relación con proyectos sobre espumas y refrigeración. Sin embargo, el sector de la refrigeración tiene el mayor número de informes pendientes, seguidos de los proyectos sobre aerosoles. En conjunto los proyectos sobre refrigeración (5) y aerosoles (3) representan el 57,1% de los 14 informes sobre terminación de proyecto pendientes de entrega por todos los organismos en relación con proyectos de inversión terminados a finales de 2011 (véase el cuadro II del anexo I). Se ha eliminado el atraso en la entrega de esos informes relacionados con los primeros proyectos de inversión terminados a fines de 2001 y solo quedan pendientes dos relacionados con proyectos terminados antes de 2005.

11. Los 18 informes sobre terminación de proyecto recibidos en el período de notificación (18 de noviembre de 2011 a 15 de septiembre de 2012) tratan sobre proyectos terminados en 13 países.

(b) Sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) cuya eliminación se ha logrado

12. Se considera que, en la mayoría de los casos, la eliminación de SAO en los proyectos sobre los que se informa en los 18 informes de terminación de proyecto se logró según lo proyectado, la eliminación total notificada es algo mayor que la cifra proyectada (véase el cuadro 3 a continuación). Por otra parte, los datos sobre eliminación de SAO notificados en los informes difieren en cuatro de los 18 informes de los notificados en el informe sobre la marcha de las actividades correspondiente a 2011. Esas diferencias observadas en los proyectos están siendo objeto de aclaraciones con los organismos interesados. Ahora bien, el número de casos que presentan esas diferencias y el grado de diferencias supera el del año anterior.

Cuadro 3

SAO ELIMINADAS EN PROYECTOS CUYOS INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTO FUERON PRESENTADOS

Organismo	Número de proyectos	Informes de terminación de proyecto		Informe sobre la marcha de las actividades para 2011	
		Eliminación de PAO prevista	PAO eliminado	Eliminación de PAO prevista	PAO eliminado
Bilateral	3	112,1	112,1	445,2	114,9
PNUD	5	560,6	563,0	70,8	70,8
ONUDI	1	97,0	97,0	97,0	97,0
Banco Mundial	9	1.621,4	1.626,8	1.621,4	1.633,5
Total	18	2.391,1	2.399,0	2.234,4	1.916,2

(c) Demoras en la ejecución

13. De los 18 proyectos, 16 presentaron demoras de entre 5 y 53 meses y dos informes de terminación de proyecto quedaron finalizados antes de la fecha programada. En 61,1% de los 18 proyectos, se registraron demoras de más de 12 meses en comparación con 33,3% de proyectos cuyos informes de terminación de proyecto se recibieron el año anterior. El período medio de demoras notificadas en los informes de terminación de proyectos en 2012 aumentó a 25 meses (de 12 meses) y al duración media de los proyectos aumentó de 42 meses a 53 (véase el cuadro 4 más adelante).

14. El limitado número de informes de terminación de proyecto utilizado en el análisis no permite determinar tendencia alguna. La causa de esas demoras son imputables mayormente a la empresa (8), al organismo de ejecución (7), al proveedor (5), a factores externos (5), así como a la financiación (3) y a los gobiernos (2).

Cuadro 4

DEMORAS EN LA EJECUCIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año anterior, a modo de comparación)

Organismo	Número de proyectos	Demoras medias por informe de terminación de proyectos (meses)	Demoras medias según el informe sobre la marcha de las actividades de 2011 (meses)	Duración media de proyecto según los informes de terminación de proyecto (meses)	Duración media según los informes sobre la marcha de las actividades de 2011 (meses)
Bilateral	3	26,39	35,17	42,62	51,40
PNUD	5	22,33	17,94	53,97	51,76
ONUDI	1	20,27	20,27	46,67	46,67
Banco Mundial	9	25,59	25,48	56,38	56,26
Total	18 (12)	24,52 (12,16)	25,56 (17,43)	52,88 (42,27)	53,91(49,25)

(d) Integridad de la información

15. Se suministró información clave con menos regularidad que el año precedente, por ejemplo, la lista del consumo anual de SAO y productos sustitutivos se incluyó en 77,8% de los informes de terminación de proyecto, frente a 91,7% el año precedente (véase el cuadro 5 a continuación). La información todavía sigue siendo incompleta en la mayoría de los casos, en particular en lo que respecta al consumo anual de SAO y sus productos sustitutivos (22,2% de los informes frente a 8,3% en 2011) y los pormenores de los costos de explotación (38,9% frente a 8,3% en 2011).

Cuadro 5**INFORMACIÓN SUMINISTRADA EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN RECIBIDOS DURANTE EL PERÍODO DE NOTIFICACIÓN****(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año anterior, a modo de comparación)**

	Suministrada		Incompleta		"No corresponde"*		No se informa	
	Número de proyectos	Porcentaje %						
Lista de consumo anual de SAO y productos sustitutivos	14	77,8 (91,7)	4	22,2 (8,3)	0	0,0 (0,0)	0	0,0 (0,0)
Lista de bienes de capital	17	94,4 (100,0)	0	0,0 (0,0)	1	5,6 (0,0)	0	0,0 (0,0)
Pormenores de los costos de explotación	5	27,8 (16,7)	7	38,9 (8,3)	5	27,8 (75,0)	1	5,6 (0,0)
Lista de equipos destruidos	10	55,6 (25,0)	2	11,1 (0,0)	4	22,2 (75,0)	2	11,1 (0,0)

* Según lo indicado por los organismos de ejecución

(e) Evaluación y calificación general

16. Durante el período sobre el que se informa, los organismos de ejecución clasificaron 33,3% de los proyectos de muy satisfactorios, lo que representa una disminución frente al 66,7% el año precedente; 55,6% recibieron calificación de satisfactorio frente al 25% en 2011, y el 11,1%, poco satisfactorio frente al 8,3% el año precedente (véase el cuadro 6 a continuación).

Cuadro 6**NUEVA EVALUACIÓN GENERAL DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS POR PARTE DE LOS ORGANISMOS EN EL NUEVO FORMATO DE INFORME DE TERMINACIÓN DE PROYECTO****(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año anterior, a modo de comparación)**

Evaluación	Bilateral	Banco Mundial	PNUD	ONUDI	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio	1	3	2		6	33,3 (66,7)
Satisfactorio	1	5	3	1	10	55,6 (25,0)
Poco satisfactorio	1	1			2	11,1 (8,3)
Total	3	9	5	1	18	100,0

III. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos ajenos a la inversión

(a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega

17. Se recibieron 16 informes de terminación de proyectos no relacionados con inversiones, la mayoría de los cuales son proyectos de asistencia técnica ejecutados fundamentalmente por el PNUD, el PNUMA y el Banco Mundial. El PNUMA ha presentado menos informes de terminación de proyecto que en años anteriores. En el caso de proyectos bilaterales de asistencia técnica, todavía hay 21 de esos informes pendientes, así como 5 relacionados con proyectos de capacitación y uno sobre un proyecto de demostración (véase el cuadro III del anexo I). Este examen no incluye los programas de país ni la preparación de proyectos o actividades periódicas del PNUMA (incluido el establecimiento de redes) y no requieren la presentación de informes de terminación de proyecto según la decisión 29/4.

(b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación

18. Se informó en los informes de terminación de proyecto que el total de gastos reales correspondiente a todos los proyectos terminados no relacionados con inversiones fue del 97% de los gastos previstos, lo que indica un pequeño ahorro general (véase el cuadro 7). Estos datos tienen que ser reconfirmados tan pronto se disponga de las cifras financieras definitivas.

Cuadro 7

PRESUPUESTOS, ELIMINACIÓN Y DEMORAS NOTIFICADOS EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN CONEXOS PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año anterior, a modo de comparación)

Organismo	Número de proyectos	Fondos aprobados	Fondos desembolsados (\$EUA)	PAO a eliminar (toneladas)	PAO eliminado	Tiempo medio de demoras (meses)
PNUD	8	2.215.000	2.104.982	154,8	154,8	54,40 (31,58)
PNUMA	6	1.000.000	987.192	44,2	27,7	25,72 (28,28)
Banco Mundial	2	925.450	907.382	1.090,0	1.090,0	35,52 (0,0)
Total	16	4.140.450	3.999.556	1.289,0	1.272,5	41,28 (30,85)

19. Las demoras experimentadas en la ejecución de proyectos siguen mostrando una gran varianza. De los 16 proyectos no relacionados con inversiones, uno quedó terminado antes de la fecha prevista. Se experimentaron demoras en 15 proyectos que fluctuaron entre 12 y 120 meses. En 14 casos, o el 87,5% de los proyectos, se registraron demoras de más de 12 meses. Ocho proyectos informaron de demoras de entre 37 y 120 meses.

20. El PNUD muestra un incremento en el tiempo medio de demora (54,4 meses frente a 31,58 meses el año precedente). El tiempo medio de demora en los proyectos del PNUMA disminuyó de 28,28 a 25,72 meses, y la demora en los proyectos del Banco Mundial es de 35,52 meses. El tiempo medio de demora en general correspondiente a los proyectos no relacionados con inversiones es de 41,28 meses después de la fecha de terminación prevista, lo que indica un aumento en relación con los 30,85 meses registrados en 2011.

21. La diferencia entre la eliminación de PAO prevista y la notificada como lograda obedece casi totalmente a un proyecto ejecutado por el PNUMA en relación con el cual se informó de que la eliminación real de SAO había sido inferior a la prevista.

22. El 12,5% de los proyectos obtuvo calificación “muy satisfactoria”, es decir más que el año precedente (5,6%); 25% obtuvo calificación “satisfactoria según lo previsto”, es decir menos que el año precedente cuando la cifra alcanzó el 31%, y 50% resultó “satisfactoria aunque no según lo previsto”, es decir menos que el año anterior cuando la cifra registrada fue del 60,6% (véase el cuadro 8). La validez de esas clasificaciones solo puede verificarse durante las evaluaciones. En varios proyectos calificados de “satisfactorios aunque no según lo previsto”, no se ofreció una clara explicación de esta calificación. En dos de los 16 proyectos no relacionados con inversiones, se consideró que la evaluación “no corresponde”.

Cuadro 8

EVALUACIÓN GENERAL DE PROYECTOS NO RELACIONADOS CON INVERSIONES POR ORGANISMOS

(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año anterior, a modo de comparación)

Evaluación	Banco Mundial	PNUD	PNUMA	Total	Porcentaje del total
Muy satisfactoria		1	1	2	12,5 (5,6)
Satisfactoria o satisfactoria según lo previsto	2	2		4	25,0 (31,0)
Satisfactoria aunque no según lo previsto		3	5	8	50,0 (60,6)
No corresponde		2		2	12,5 (1,4)
No se informa				0	0,0 (1,4)
Total	2	8	6	16	100,0

(c) Calidad de la información recibida

23. La mayoría de los informes de terminación de proyectos no relacionados con inversiones contiene información sustancial y análisis. Sin embargo, no siempre se incluyen las secciones sobre causas de demoras y medidas correctivas adoptadas. Por regla general, se aducen como causas de la demora la empresa, los organismos, los gobiernos y otros factores externos.

24. Por otra parte, no existe un conjunto de indicadores normalizados para actividades análogas o para medir el impacto. Una definición concisa y normalizada de los indicadores para los productos y los resultados facilitaría la comprensión de los problemas, reduciría el tiempo que requiere la redacción de los informes, mejoraría la comunicación, aumentaría la importancia de la presentación de informes y daría cabida a la comparación entre diversas experiencias.

25. Las dependencias nacionales del ozono han formulado observaciones a propósito de los proyectos de informe de terminación de proyecto en relación con 13 (81,3%) de los 16 informes recibidos y los organismos de ejecución, en relación con 14 (87,5%) de esos 16. Son menos que el año pasado en que en el 94,4% de los informes recibidos figuraban observaciones de los organismos de ejecución. Las dependencias nacionales del ozono formularon observaciones con más regularidad que el año anterior en que solo lo hicieron en el 74,6% de los informes recibidos.

IV. Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto en 2013

26. Los organismos de ejecución presentaron, como en años anteriores, los calendarios de presentación de informes de terminación de proyecto pendientes. En el cuadro IV del anexo I se indican los informes de terminación de proyecto pendientes en relación con proyectos terminados al 31 de diciembre de 2011 y se tiene en cuenta el número de esos informes pendientes al 16 de septiembre de 2012. Además del mencionado calendario, los organismos de ejecución presentarán en 2013 los informes de terminación de proyecto relacionados con proyectos terminados durante 2012.

V. Mejora de la congruencia de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades

27. En la decisión 65/5 b) i) se pidió a los organismos de ejecución que, en cooperación con la Secretaría del Fondo, estableciese la total congruencia de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto, en el inventario y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades para mediados de febrero de 2012. La Secretaría del Fondo proporcionó a todos los organismos información pormenorizada acerca de la integridad de los datos y las incongruencias de los informes de terminación de proyecto recibidos en comparación con el inventario y los informes sobre la marcha de las actividades. Ya han quedado resueltos todos los casos de información incompleta e incongruencia en los datos de los informes de terminación de proyecto recibidos en 2003, 2004 y 2009, aunque el proceso continúa con los del Banco Mundial (en el caso de algunos informes de terminación de proyecto recibidos en 2005) (véase el cuadro V del anexo I), con varios organismos sobre los cuales se recibieron informes de terminación de proyecto en 2006 (véase el cuadro VI del anexo I), el Banco Mundial en relación con los informes de terminación de proyecto recibidos en 2007 (véase el cuadro VII del anexo I), varios organismos en relación con los informes de terminación de proyecto recibidos en 2008 (véase el cuadro VIII del anexo I), con varios organismos en relación con informes de terminación de proyecto recibidos en 2010 (véase el cuadro IX del anexo I) y con varios organismos en relación con informes de terminación de proyecto recibidos en 2011 (véase el cuadro X del anexo I).

28. Durante el período sobre el que se informa, se recibieron 13 informes de terminación de proyecto con información incompleta y 23 con incongruencia en los datos (véase el cuadro XI del anexo I). Respecto de los informes de terminación de proyecto con información incompleta, el número ha aumentado (13 informes de terminación de proyecto frente a 11 el año anterior). El número total de informes de terminación de proyecto con incongruencia en los datos disminuyó (23 informes de terminación de proyecto frente a 48 el año anterior).

29. Con miras a mejorar la congruencia de los datos y facilitar la preparación de los informes de terminación de proyectos, desde julio de 2004 los organismos pueden descargar datos básicos del proyecto del sitio web de la Secretaría del Fondo. Al indicar el número o el título del proyecto, la primera página de los formularios de presentación de informes de terminación de proyecto se rellenarán automáticamente con los datos extraídos de la base de datos del inventario de proyectos de la Secretaría del Fondo, que incluyen datos reales y observaciones de los últimos informes sobre la marcha de las actividades. No obstante, el elevado número de informes que siguen presentando incongruencias parece indicar que esta ventaja no se ha estado aprovechando habitualmente.

VI. Lecciones aprendidas

30. Se ha informado de lecciones aprendidas en algunos de los informes de terminación de proyecto que ofrecen una perspectiva importante y útil de los diversos aspectos del proceso de ejecución de proyectos. Esas lecciones abarcan diversas reflexiones sobre los éxitos y los fracasos en la ejecución de diversos proyectos. Las lecciones aprendidas representan un acervo de conocimientos sobre los problemas prácticos que supone la ejecución del proyecto y las soluciones que los diferentes países han encontrado para hacerles frente. Los textos editados de las lecciones notificadas figuran en el anexo II, no obstante a continuación se resumen algunas de ellas en diferentes epígrafes. Se puede pedir la lista completa extraída de la base de datos de informes de terminación de proyecto, incluidos los que figuran en los informes de terminación de proyecto recibidos después del 15 de septiembre de 2012, fecha límite. También se puede descargar de la Intranet de la Secretaría del fondo en la sección de evaluación de los informes de terminación de proyecto.

Lecciones aprendidas de la ejecución de proyectos de demostración

31. En un proyecto sobre el metilbromuro llevado a cabo en México se señalaba que al terminar el proyecto, los resultados, los análisis y los informes deberían incluir una evaluación de los aspectos económicos y financieros del proyecto de demostración, lo que proporcionaría a las empresas la información que les ayude a preparar la prohibición del metilbromuro que está por venir. Esta lección es válida para cualquier tipo de proyecto de demostración.

Lecciones aprendidas de la ejecución de proyectos de inversión

32. La cooperación estrecha entre la dependencia nacional del ozono y la empresa es vital para una ejecución ininterrumpida. Un marco jurídico creado mientras dure el proyecto estimulará a la empresa a llevar a cabo con más rapidez las actividades relacionadas con el proyecto.

33. La coordinación entre la empresa beneficiaria, la dependencia nacional del ozono y el organismo de ejecución es vital para el éxito en la ejecución del proyecto. En el caso de proyectos con actividades relacionadas con el desarrollo de productos pueden surgir algunas demoras mientras se ejecuta el proyecto, de manera que se debería tomar en consideración un período de desarrollo más prolongado al preparar el proyecto.

34. Los factores culturales y socioeconómicos desempeñan una importante función en la ejecución de proyectos y no se deben pasar por alto. En China se ha observado que el idioma puede ser una barrera para la eficacia de la ejecución del proyecto en el trato con las empresas pequeñas.

35. En el informe de terminación de un proyecto ejecutado en Túnez sobre la conversión a la tecnología de LCD se señala que, si bien se entiende que la tecnología de LCD es una tecnología alternativa viable a las sustancias que agotan el ozono, es difícil aplicarla y tal vez no sea conveniente para todas las situaciones económicas.

36. En los informes se enumeran también las posibles causas de demora en los proyectos de inversión, a saber:

- Los procesos innovadores pueden durar más siempre que exista la necesidad de buscar una alternativa innovadora. Además, lamentablemente, esas alternativas innovadoras no están bien documentadas y son escasos los conocimientos técnicos especializados para llevar a cabo el proceso de conversión;
- Los cambios en el sentido de propiedad pueden llevar a cambios en las prioridades y en el destino de los recursos de inversión, lo que puede traer consigo demoras en la ejecución del proyecto y, en el peor de los casos, en la cancelación debida a la incompatibilidad de los nuevos propietarios. La adopción de mecanismos vinculantes entre las partes durante la ejecución del proyecto puede ayudar a evitar que esto se produzca.

Lecciones aprendidas en relación con los proyectos de asistencia técnica

37. En el informe sobre un proyecto piloto ejecutado en México se recomienda que el proceso de optimización se lleve a cabo en dos etapas: en primer lugar, a escala de laboratorio con el sistema interno; y, en segundo lugar, en la planta de determinados usuarios finales con arreglo a sus productos comerciales y al entorno industrial.

38. Muchos problemas guardan relación con la ejecución de proyectos regionales. Es importante considerar esta circunstancia debido a que los proyectos regionales son comunes a varios sectores. Se mencionaron cuestiones como:

- a) Este tipo de proyecto puede adolecer de lentitud en el flujo de las comunicaciones porque no todos los países tienen facilidad de acceso a la Internet y las telecomunicaciones;
- b) La exactitud de los datos reunidos sigue siendo problemática. En la República Democrática del Congo, por ejemplo, se llevó a cabo un estudio nacional en el marco del proyecto, pero no se detectó uso alguno del metilbromuro. Sin embargo, los países vecinos informaron de que la mayoría de las importaciones ilegales de metilbromuro provienen de la República Democrática del Congo;
- c) El enfoque regional y el gran número de países participantes obligó a un seguimiento muy intenso en todas las etapas de ejecución, lo cual posiblemente demande mucho tiempo y recursos humanos;
- d) Con miras a reforzar el sentido de propiedad de los participantes, cada país recibió su propio contrato para emprender algunas actividades. Este modo de proceder conllevó una importante labor administrativa y de seguimiento (hubo que tramitar varias prórrogas y modificaciones de los contratos durante la ejecución del proyecto). En otros casos se observó que debido a la poca financiación, algunos países no se comprometían realmente con el proyecto;
- e) Diversas necesidades locales a nivel de la dependencia nacional del ozono ralentizaron el proceso de ejecución;
- f) En los informes se destacan los aspectos positivos de los proyectos regionales;
- g) Mejor interacción entre los países;
- h) Selección más fácil de los expertos nacionales;
- i) Los expertos podrían utilizar documentos ya terminados para explicar exactamente lo que hace falta que hagan los países que tengan situaciones parecidas;
- j) Los proyectos regionales contribuyeron al conocimiento de diversos problemas (el ejemplo guarda relación con los proyectos sobre el metilbromuro);
- k) Se ha observado una mejora en el proceso de recopilación de datos y un mayor conocimiento de los datos que hay que recopilar;
- l) El enfoque regional contribuyó a la centralización de la información, lo cual trajo ciertas ventajas (por ejemplo, facilitar el intercambio concreto de información entre algunos países y organizar reuniones entre países con los oficiales de aduanas);
- m) Facilitar el constante establecimiento de contactos tiene suma importancia para lograr buenos resultados.

39. En algunos de los informes de terminación de proyecto en relación con los halones se señalaron diversos problemas relacionados con la ejecución del proyecto. En Indonesia, uno de los principales asuntos señalados fue cómo abordar los problemas con que se tropieza en muchas islas del país cuyos usuarios de halones están distantes unos de otros. Originalmente, en la propuesta de proyecto se había previsto la adquisición de unidades sencillas de recuperación de halones. Sin embargo, se consideró más eficaz devolver los cilindros al centro principal y, en cambio, impartir capacitación a las empresas en la manipulación de los halones en los cilindros que se despacharían hacia Yakarta. El resultado fue la

necesidad de adquirir más cilindros y contar con el espacio de almacenamiento necesario en el centro de reciclado.

40. En Turquía, el sentido de propiedad del banco de halones que tiene una organización industrial (Cámara de la Industria de Ankara-ASO), que tiene vínculos satisfactorios con la industria y conocimientos especializados en la prestación de servicios como pruebas de laboratorio y mediciones fue decisivo para el éxito del proyecto. Debido a que las operaciones del banco de halones no eran sostenibles desde el punto de vista financiero, como es el caso de la mayoría de los países, el sentido de propiedad del banco demostrado por esa organización industrial (ASO), que aportó también contribuciones en especie, ha sido fundamental para el éxito del banco y para su sostenibilidad.

41. En el informe de terminación de proyecto, presentado por Sri Lanka, se llegó a la conclusión de que hacían falta cursos prácticos sobre creación de capacidad, en los que participaran los consumidores de halones y las principales partes interesadas.

Lecciones aprendidas de los proyectos de capacitación

42. En varios informes de terminación de proyecto relacionados con proyectos ejecutados en China se destacó la importancia de la capacitación en distintas instancias de los departamentos gubernamentales y se señaló la necesidad de continuar esta actividad.

43. Las lecciones aprendidas se pueden resumir además en una lista de comprobación para facilitar la consulta:

LISTA DE COMPROBACIÓN DE LAS LECCIONES APRENDIDAS

• Celebrar reuniones iniciales en las que participen todas las partes interesadas para intercambiar opiniones y analizar los objetivos, las estrategias y las alternativas.
• Es importante que los encargados de adoptar decisiones reciban no solo información sobre la viabilidad técnica, económica y ambiental sino también un análisis financiero.
• Un marco jurídico creado mientras dure el proyecto estimulará a la empresa a llevar a cabo con más rapidez las actividades relacionadas con el proyecto.
• Es importante que haya buena comunicación y comprensión entre los expertos de los organismos de ejecución, la dependencia nacional del ozono y la empresa para asegurar la transferencia de conocimientos con miras a la creación de capacidad y la rápida ejecución del proyecto.
• El conocimiento por la dependencia nacional del ozono de los procedimientos y las normas de adquisición y contratación contribuye a facilitar todas las actividades del proyecto.
• Es conveniente contar con expertos que dominen el idioma local, sobre todo cuando hay que tratar con empresas pequeñas.
• Es posible que algunas tecnologías (por ejemplo, la tecnología de LCD) no sean siempre la mejor opción en el contexto de un país en desarrollo.
• Es menester aumentar la flexibilidad en la ejecución del proyecto. Desde que comienza la etapa de diseño del proyecto, las empresas deberían tener más licencias para incluir diferentes opciones de tecnologías entre los factores a fin de asegurar que la calidad del producto siga siendo la misma en toda la gama de productos.
• Es indispensable buscar constantemente métodos alternativos. Por eso, estos tipos de proyectos deberían tener un renglón presupuestario para seguir realizando pruebas con las tecnologías alternativas de nueva creación a medida que surjan.
• Los procesos innovadores pueden causar demoras en la ejecución del proyecto.
• Los proyectos regionales pueden adolecer de lentitud en el flujo de información debido a que no todos los países tienen fácil acceso a la Internet y a las telecomunicaciones.

<ul style="list-style-type: none">• Los proyectos regionales a menudo han necesitado un seguimiento muy intenso en todas las etapas de ejecución, lo cual posiblemente demande mucho tiempo y recursos humanos.
<ul style="list-style-type: none">• Es posible que haya que utilizar algunos incentivos a nivel del país, como un contrato a empresas nacionales para la realización de actividades específicas, aunque posiblemente conlleve un aumento de la labor administrativa.
<ul style="list-style-type: none">• El sentido de propiedad de un banco de halones que tenga una organización industrial que también realice aportes en especie es fundamental para el éxito del banco y para su sostenibilidad.
<ul style="list-style-type: none">• Es menester ejecutar programas de sensibilización adaptados a departamentos específicos del gobierno que posiblemente utilicen las sustancias (en este caso halones) por un período más prolongado.

VII. Medida que podría adoptar el Comité Ejecutivo

44. El Comité Ejecutivo podría estimar oportuno:

- a) Tomar nota del 2012 del informe refundido de terminación de proyecto, que incluye el calendario de presentación de informes de terminación de proyecto pendientes y las lecciones aprendidas que figura en el anexo II;
- b) Pedir a los organismos de ejecución y a los organismos bilaterales interesados, que:
 - i) Establezcan, para fines de enero de 2013, en cooperación con la Secretaría del Fondo Multilateral, una total congruencia de los datos que se notifican en los informes de terminación de proyecto con los de los informes de inventario y los informes anuales sobre la marcha de las actividades;
 - ii) Faciliten, para finales de enero de 2013, la información que falta en algunos informes de terminación de proyecto;
 - iii) Eliminen, para finales de enero de 2013, el atraso en la presentación de informes de terminación de proyecto relacionados con proyectos terminados antes de finales de 2006;
- c) Invitar a todos los que participan en la preparación y ejecución de proyectos a que, a la hora de preparar y ejecutar proyectos futuros, tengan en cuenta las lecciones aprendidas dimanantes de los informes de terminación de proyecto.

Annex I
STATISTICS

Table I

SCHEDULE FOR PLANNED SUBMISSION OF PCRS IN 2012 AND ACTUAL DELIVERY

	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
UNDP	February 2012					1DEM
	June 2012					1TAS
	August 2012			2ARS, 1FOA, 1PAG		3DEM, 2TAS
	September 2012		1	1PAG	8	1TAS
	Total		1	5	8	8
Status at September 16, 2012				+4		0
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
UNEP	November	Technical assistance			1	
		RMP			2	
	February	Technical Assistance			7	1
		RMP			11	
		ODS			1	
	March	Training			1	4
		Technical Assistance				1
	May	RMP			13	
		TAS			5	
		Training			1	
July	RMP			15		
Total				57	6	
Status at September 16, 2012						-17
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
UNIDO	July 2012			1ARS		
	December 2012	Fumigant (2) Aerosol (1)	3			
	Total		3	1		
Status at September 16, 2012				N/A		
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
World Bank*	December 2011			1ARS, 1HAL, 2FUM, 1REF, 3FOA, 1STE		2TAS
	February 2012	Aerosol (1) Methyl Bromide (1)	0		2	
	March 2012	Phaseout Plan (1) Aerosol (2) Solvents (1) Refrigeration (1)	5		0	
	June 2012	Halon (3)	1		2	
	Total		6	9	4	2
Status at September 16, 2012				+3		-2

* Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2010 with outstanding PCRs (23 total) *minus* PCRs that will be submitted by 31 December 2011 (expected 13). The World Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2012 for projects completed through 2011 and up to 30 June 2012.

Table II

**PCRS FOR INVESTMENT PROJECTS RECEIVED AND DUE BY IMPLEMENTING AGENCY, SECTOR AND YEAR
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2011)**

Agency	Sector	PCR(s) Received in:															PCR(s) Due in ¹									
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total	2004	2005	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
UNDP	Aerosol	1	-	9	4	11	-	-	4	3	5	2	-	-	-	1	40	-	-	-	-	-	-	-	1	1
	Foam	20	34	79	83	117	87	82	77	7	21	7	3	-	1	1	619	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Halon	-	-	3	13	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Process Agent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	1	22	2	33	9	22	39	42	1	4	3	1	-	-	-	179	-	-	-	-	-	1	-	-	1
	Solvent	3	-	-	19	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sterilant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	25	56	93	152	137	110	122	126	11	31	13	6	1	1	3	887	-	-	-	-	-	1	-	1	2	
UNIDO	Aerosol	6	6	10	6	4	2	-	7	-	1	-	-	-	1	1	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Foam	8	22	3	22	11	15	11	14	8	2	1	1	-	-	-	118	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fumigant	-	-	-	-	2	1	-	1	-	6	1	6	3	2	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Halon	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Process Agent	-	-	-	-	1	3	2	4	-	-	-	2	1	-	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	12	25	11	32	14	22	24	34	7	4	-	1	-	-	-	186	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Solvent	5	13	5	3	3	5	5	4	9	-	1	-	1	-	-	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	32	66	29	63	35	48	42	64	24	13	3	10	5	3	1	438	-	-	-	-	-	-	-	-	-
World Bank	Aerosol	4	6	6	-	1	-	2	5	2	-	-	-	1	-	27	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2
	Foam	18	25	38	20	20	18	8	26	12	6	6	-	-	3	-	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Halon	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	5	1	-	-	-	-	-	1	-	2
	Multiple Sectors	1	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Others	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	1	-	-	1
	Process Agent	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Production	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	18	24	22	26	15	16	12	21	9	7	1	-	1	1	-	173	-	1	-	-	-	-	-	-	1
	Solvent	15	4	3	1	-	-	-	3	-	1	-	-	-	-	-	27	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Sterilant	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	59	60	73	48	36	34	23	56	24	16	7	-	1	9	-	446	2	3	-	-	-	1	1	-	7	
Bilateral	Aerosol	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Foam	-	-	3	2	2	2	-	5	6	6	1	1	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	1	-	-	-	2
	Halon	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	-	1	1	-	-	-	-	2	5	-	2	-	-	-	-	11	-	1	1	1	-	-	-	-	3
	Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	2	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	1	5	2	3	2	-	7	11	7	5	3	1	-	2	49	-	1	1	1	1	-	-	1	5	
Grand Total		116	183	200	265	211	194	187	253	70	67	28	19	8	13	6	1820	2	4	1	1	1	2	1	2	14

¹ 6 months after projects completion according to the Progress Report

Table III

**PROJECT COMPLETION REPORT RECEIVED AND DUE FOR NON-INVESTMENT PROJECTS
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2011)**

Agency	Sector	See PCR(s) Received so far for Year Due															PCR(s) Due in ¹														
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total	Before 1997	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
UNDP	Demonstration	-	-	5	-	-	6	1	2	-	-	-	-	-	3	3	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Technical Assistance	-	6	39	17	7	5	1	15	8	21	29	27	12	12	4	203	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	4	5	
	Training	-	18	6	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total	-	24	50	17	7	11	2	17	8	21	33	27	12	15	7	251	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	4	6
UNEP	Technical Assistance	9	53	3	18	22	18	5	6	1	7	7	8	9	17	2	185	-	1	1	1	1	1	1	4	1	13	10	10	5	49
	Training	8	34	1	2	21	15	20	10	5	4	7	25	5	9	4	170	-	-	-	-	-	1	-	1	2	6	3	2	2	17
	Total	17	87	4	20	43	33	25	16	6	11	14	33	14	26	6	355	-	1	1	1	1	2	1	5	3	19	13	12	7	66
UNIDO	Demonstration	-	-	-	6	7	3	3	3	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Technical Assistance	-	6	8	-	4	1	3	4	3	15	9	6	2	3	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Training	-	1	1	-	5	6	7	1	-	1	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total	-	7	9	6	16	10	13	8	3	16	9	6	2	3	-	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
World Bank	Demonstration	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
	Technical Assistance	5	4	6	-	1	-	2	1	1	1	2	-	-	-	2	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	4	-	5
	Training	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total	6	7	6	-	1	-	2	1	1	2	2	-	-	-	2	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	4	1	6
Bilateral	Demonstration	5	5	12	-	3	1	1	-	2	-	-	1	-	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
	Technical Assistance	-	-	13	1	1	9	14	15	8	5	15	7	13	19	-	120	1	-	1	-	-	1	-	-	1	1	2	10	4	21
	Training	1	3	19	1	9	6	5	6	6	2	2	-	2	-	62	1	-	-	1	-	1	-	-	-	1	1	-	-	5	
	Total	6	8	44	2	13	16	20	21	16	7	17	8	15	19	-	212	2	-	1	1	-	2	-	-	1	2	3	11	4	27
Grand Total	29	133	113	45	80	70	62	63	34	57	75	74	43	63	15	956	2	1	2	2	1	4	1	5	4	23	16	28	16	105	

¹ 6 months after projects completion according to the Progress Report

Table IV

**SCHEDULE FOR SUBMISSION OF OUTSTANDING PCRS IN 2013
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL 31 DECEMBER 2011)**

UNDP	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	September	ARS REF	2	6
	Total		2	6
Total PCRs due as of 16 September 2012			2	6
UNEP	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	January	REF		15
		SEV		3
	April	PHA		1
		REF		15
		SEV		4
	July	HAL		1
		REF		18
		SEV		3
		ARS		5
	PHA		1	
Total			66	
Total PCRs due as of 16 September 2012			N/A	66
UNIDO	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	January	SOL		1
	June	REF	1	
	September	REF	1	
	Total		2	1
Total PCRs due as of 16 September 2012			N/A	N/A
World Bank	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	February	Methyl bromide		1
	July	Halon	1	
		Foam		1
Total		1	1	
Total PCRs due as of 16 September 2012			7	6

Table V

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2005 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	Canada		Germany		Japan		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	1	1	33	33			32	32	11	10	79	78
Solved as % of Total		100%		100%		100%		100%				100%		91%		99%
Data Inconsistencies																
Date Approved	3	3					3	3							6	6
Planned Date of Completion			1	1			15	15			2	2	2	1	20	19
Revised Planned Date of Completion	3	3			2	2	23	23	3	3			27	26	58	57
Date Completed	2	2	1	1	2	2	22	22	1	1	1	1	6	6	35	35
Funds Approved	1	1	1	1									6	6	8	8
Funds Disbursed	1	1					4	4			1	1	5	5	11	11
ODP To Be Phased Out							2	2					3	3	5	5
ODP Phased Out							4	4			1	1	3	3	8	8
Total	10	10	3	3	4	4	73	73	4	4	5	5	52	50	151	149
Solved as % of Total		100%		96%		99%										

Table VI

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2006 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	Australia		Canada		France		Germany		Japan		Poland		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	2		8	8					5	5	1	1	9	9	35	16	62	41
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		N/A		N/A		100%		100%		100%		46%		66%
Data Inconsistencies																						
Date Approved	1	1			1		1	1											3	2	6	4
Planned Date of Completion	1	1	2	2	1										1	1			17	4	22	8
Revised Planned Date of Completion	1	1	5	5	1		4	4							3	3	1	1	43	8	58	22
Date Completed	2	2			2		3	3	1	1	1						1	1	5	3	15	10
Funds Approved			2	2	1		1	1											4	0	8	3
Funds Disbursed			4	4	1										1	1			4	0	10	5
ODP To Be Phased Out							2	2									1	1	5	2	8	5
ODP Phased Out			1	1	1		8	8	1	1							1	1	5	2	17	13
Total	5	5	14	14	8	0	19	19	2	2	1	0			5	5	4	4	86	21	144	70
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		100%		0%		N/A		100%		100%		24%		49%

Table VII

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2007 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	Canada		France		Germany		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	2	2			7	7	26	26			3	3	10		48	38
Solved as % of Total		100%				100%		100%				100%		0%		79%
Data Inconsistencies																
Date Approved									1	1			1		2	1
Planned Date of Completion									1	1			1		2	1
Revised Planned Date of Completion	1	1					1	1			5	5	15		22	7
Date Completed			1	1	6	6	9	9	1	1	1	1	5		23	18
Funds Approved											1	1	3		4	1
Funds Disbursed									1	1			4		5	1
ODP To Be Phased Out			1	1	2	2	12	12	2	2	1	1	2		20	18
ODP Phased Out			1	1	7	7	12	12			1	1	1		22	21
Total	1	1	3	3	15	15	34	34	6	6	9	9	32	0	100	68
Solved as % of Total		100%		100%		100%		100%		100%		100%		0%		68%

Table VIII

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2008 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	Australia		Canada		France		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1					17	17	1	1	4	4	3		27	24
Solved as % of Total		100%		100%						100%		100%		100%		0%		89%
Data Inconsistencies																		
Date Approved									1	1			1	1	1		3	2
Planned Date of Completion	1	1	1	1			1	1	2	2			2	2	1		8	7
Revised Planned Date of Completion									6	6	3	3	1	1			10	10
Date Completed	1	1			1				14	14					1		18	15
ODP To Be Phased Out			1	1					12	12	2	2			1		16	15
ODP Phased Out			1	1					14	14	2	2			1		18	17
Total	2	2	3	3	1		1	1	49	49	7	7	4	4	5		73	66
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		100%		100%		100%		0%		90%

Table IX

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2010 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	Canada		Finland		France		Germany		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information			1				3	3			5	5			3	3	12	11
Solved as % of Total				0%				100%				100%				100%		92%
Data Inconsistencies																		
Date Approved							1	1			1	1					2	2
Planned Date of Completion											3	3					3	3
Revised Planned Date of Completion	1	1					3	3	1	1	3	3	1	1	2	2	11	11
Date Completed							1	1			4	4					5	5
ODP To Be Phased Out					1		7	7			2	2					10	9
ODP Phased Out							4	4			4	4	1	1	3	3	12	12
Funds Approved													1	1			1	1
Funds Disbursed													5	5			5	5
	1	1			1	0	16	16	1	1	17	17	8	8	5	5	49	48
Solved as % of Total		100%				0%		100%		98%								

Table X

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2011 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	Australia		Canada		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1						7	7	2	2	1	1	11	10
Solved as % of Total								100%		100%		100%		91%
Data Inconsistencies														
Date Approved									1	1	1	1	2	2
Planned Date of Completion	1												1	0
Revised Planned Date of Completion	1		1		3		10	10	4	4	1	1	20	15
Date Completed	1				2		3	3			3	3	9	6
ODP To Be Phased Out	1				1		2	2	1	1			5	3
ODP Phased Out							5	5	1	1			6	6
Funds Approved	1				1								2	0
Funds Disbursed					2						1	1	3	1
	5	0	1	0	9	0	20	20	7	7	6	6	48	33
Solved as % of Total		0%		0%		0%		100%		100%		100%		69%

Table XI

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2012 WITH DATA PROBLEMS
(As of 5 November 2012)**

	France		Italy		UNDP		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1				7	7	5		13	7
Solved as % of Total		0%				100%		0%		54%
Data Inconsistencies										
Revised Planned Date of Completion			1		4	4	2		7	4
Date Completed	1		2		3	3	1		7	3
ODP To Be Phased Out	1				1	1	3		5	1
ODP Phased Out	1				2	2	1		4	2
	3	0	3	0	10	10	7	0	23	10
Solved as % of Total		0%		0%		100%		0%		43%

Annex II

LESSONS LEARNED REPORTED IN PROJECT COMPLETION REPORTS

A. INVESTMENT PROJECTS

- (a) Phase-out of CTC as process agent in two applications at Braskem in Brazil:
 - (i) Problems related to the temperature set up occurred during the resetting of the incinerator, which took almost 40 days to be solved. Correction procedures were made and the incinerator could meet the required performance. In this sense, a contention plan with a risk log for potential interventions measures could be prepared to minimize any stop overs during the process (BRA/PAG/54/INV/281);
- (b) Replacement of CFC-12 refrigerant with HCFC-22 in the manufacture of small and medium open compressors at five enterprises (Dalian No.2, Shanghai Minhang, Zhejiang Beifeng, Zhejiang Chunlian, Zhejiang Yuhuan) in China:
 - (i) A reasonable and integrated feasibility study is key for the smooth implementation of the project. During project implementation, it was discovered several times that necessary equipment, not included in the feasibility study stage, caused delay and inconvenience for implementation;
 - (ii) Sufficient funding must be guaranteed for every step of project implementation. As it was noticed later during project implementation, some necessary equipment was omitted in the initial estimate, and the companies had to spend more than the originally planned budget and counterpart funding increased;
 - (iii) Timely and periodic supervision of relevant project stakeholders would ensure that the project proceeds within the scheduled timeframe as much as possible. Cooperation between enterprise and equipment and technology suppliers is crucial;
 - (iv) Efficient and timely communication between the international implementing agency, national implementing agency and the beneficiary companies are of great necessity to address problems;
 - (v) The CFC phase-out was counted at the compressor manufacturer level which was facilitated under this sector plan (CPR/REF/36/INV/389);
- (c) Umbrella projects for terminal phase-out of ODS in the solvent sector (first phase) (DRC/SOL/51/INV/25) and (second phase) (DRC/SOL/56/INV/28) in the Democratic Republic of the Congo:
 - (i) Visits of the implementing agency to the project site for all stakeholders are also an important aspect for the successful and smoothly implementation of the projects;

- (ii) Monitoring and benchmarking project implementation to ensure a prompt return to compliance and ensuring that corrective action is taken where necessary is an important ingredient in the successful implementation of the projects;
- (d) National CFC phase-out plan: 2005 annual implementation programme in the Islamic Republic of Iran:
 - (i) A major issue after two rounds of training remains the fact the recycling requires enforcement through the government system. The provisional ozone officers are very motivated and do really a good job in monitoring the use. However, they mostly work on their own and physically it is impossible to cover all the country since the Islamic Republic of Iran is a huge country. Therefore, it is realistic to believe that such programme will always have some failure rate, which is also confirmed by experiences in Europe, like Germany, France and the Netherlands. Taking into account these facts, the project has been quite successful and the responsible very motivated. There is rarely another country where such intensive monitoring and training has taken place. The provision of training onsite during commissioning was a very good thing to do. The contact between the ozone officers and the supplier representative is well established (IRA/PHA/45/INV/171);
- (e) Terminal halon-1211 and halon-1301 phase-out umbrella project for fire equipment manufacturers and suppliers in Jordan converting to ABC powder, CO₂, HFC-227ea and inert gases as substitutes:
 - (i) Due to the nature of the project which involved a number of small enterprises, the easiest way for implementation was through provision of allocations for small similar packages of equipment (including CO₂ filling equipment and tools) (JOR/HAL/32/INV/69);
- (f) Phase-out of CFC consumption in the manufacture of aerosol metered-dose inhalers (MDIs) in Mexico:
 - (i) Reformulating CFC MDIs to use HFA-134a was a complex and resource intensive effort with significant outcomes and substantial challenges for patients, policymakers, MDI companies, and the medical community. International organization as UNIDO played an important catalytic role on strategy level, supporting the transition to non-CFC based MDIs under the Montreal Protocol in the particular region and coordinating the diffusion of best practices;
 - (ii) Involvement of the National Ozone Unit (NOU) in the project implementation was essential. NOU staff plays an important role in successful project implementation;
 - (iii) The workshop on the “Transition to CFC-Free Metered Dose Inhalers (MDI) Products” in Mexico organized by UNIDO and NOU was very useful for the Salus company to become confident in using HFC-134a in MDI manufacturing. In addition, the visit to the company provided benefit to the company by giving opportunity to see the new equipment and the trend in the MDI manufacturing industry worldwide. This kind of activity is to be continued;
 - (iv) The project was a shining example of international cooperation between the governmental bodies (Ministries of Environment and Health of Mexico), United

Nations Industrial Development Organization as implementing agency of the project and industry as equipment and technology provider (MEX/ARS/53/INV/135);

- (g) Phase-out of the use of CFCs in remaining foam enterprises in Pakistan: Pakistan Insulation, Simpson Wire, HEPCO, Indus Plastic, Workman and Thermocraft Engineering:
 - (i) Through several months, and in one case several years of consultation in regards to alternative technologies with NBP and the World Bank consultants, group enterprises were able to choose technologies with which they felt relatively comfortable (in terms of capacity and cost) (PAK/FOA/41/INV/58);
- (h) Phase-out of CFC-11 by conversion to liquid carbon dioxide technology in the manufacture of flexible polyurethane foam at Supermousse in Tunisia:
 - (i) The technology chosen by the enterprise represents the trade-offs that must be made by industry when ceasing to use CFC. Although the technology is environmentally friendly and will lower Supermousse's long-term operating costs, LCD technology is problematic in terms of product quality for certain foam densities. From the project design stage, enterprises should be given more licenses to factor in different technology choices to ensure that product quality remains the same across the spectrum of products. In this case, the enterprise had to contribute additional resources for the use of MC (ventilation, etc.) (TUN/FOA/26/INV/33);
- (i) Phase-out of methyl bromide (MB) in the dried fig sector in Turkey:
 - (i) Lessons learned in relation to technical issues: There is a need to have a continuous search for alternative methods. Thus these types of projects should have a budget line to conduct further tests with the newly developed alternative technologies as they emerge;
 - (ii) Lessons learned in relation to outside cooperation: 1) Establishing a network between the implementing agency (TARIS) and other dried fig processing companies allows them to directly exchange their experiences. 2) Foreign companies with high technology know-how (eg. lids of the high pressure tanks) must collaborate with the local manufacturers to lower the cost of investment and produce the equipment locally; 3) Lessons learned in relation to Executive Committee Policy, Executing Agency (TARIS) Performance and Government Support: a. Having an explanatory training period for all those involved in the project implementation at the onset of the project can help to build closer links and better understanding among the counterparts; b. Closer links between the NOU and the executing agency and the stakeholders in the sector can speed up the phase-out process especially in developing countries (TUR/FUM/31/INV/69).

B. NON-INVESTMENT PROJECTS

- (a) Policy training for local authorities (3rd tranche) in China:
 - (i) The conducted training programme workshops, ODS regulations and awareness campaign for ESB and customs enforcement officers led the Government of China in meeting its compliance commitments and achieving their ODS phase-out;
 - (ii) The need of additional training programme to cover all customs checkpoints along the border in the Government of Urumchi in Xinjiang autonomous region in October 2010 ensure that they are understand on monitoring and controlling of ODS;
 - (iii) The need of additional training programme to cover remaining customs and enforcement officers;
 - (iv) The need of more awareness programmes should be implemented on ODS to the public sector and other Government departments;
 - (v) Strengthening cooperation between concerned Government departments, especially between local ESB and customs, and other institutions related to ODS for sustainable implementation is essential in phasing out of ODS;
 - (vi) Limited cooperation on combating illegal ODS between local ESB and customs is an issue. Their first attempt to collaborate was in 2010; there are still many obstacles before the two departments cooperation can be made more permanent and self-sustaining. The government is concerned that the momenta for the collaboration may be lost after the closure of this project (CPR/SEV/43/TRA/413);
- (b) Technical assistance project to install alternatives, achieve compliance and phase-out MB in Fiji:
 - (i) Close coordination with relevant Ministries for monitoring activities are effective strategy for the timely submission of data and reports;
 - (ii) Awareness campaign including TV ads and other media advertisements and publishing are very effective awareness-raising strategy;
 - (iii) To study weather patterns of locations before commissioning any project which deals with solar or any other aspects of the weather;
 - (iv) Knowing your audience and level of competency of individuals for any training; and
 - (v) Continuous networking is very important for any successful outcome (FIJ/FUM/47/TAS/17);
- (c) Global – Develop materials to educate children on ozone layer protection:
 - (i) The project was very challenging as the programme did not have previous experience in developing videos for children. The output had simple messages to

all target audiences and the NOUs felt that it was important to translate the video into local languages and broadcast through national and commercial television stations in 70 countries (GLO/SEV/30/TAS/210);

- (d) Implementation of the refrigerant management plan update: technical assistance programme for the promotion of good practices and recovery and recycling in Honduras:
 - (i) While the initial spares for the previous phase of the recovery and recycling were obtained rather quickly, delays at critical points in time were encountered after that. When this happens, more flexibility for a total re-design of a project may be useful in future in order to ensure success (HON/REF/44/TAS/15);
- (e) Alternatives to MB for structural fumigation in Mexico:
 - (i) One of the lessons learned through the project is the importance of initial sessions in order to share and discuss objectives, strategies and alternatives to MB, as well as to raise the interest of MB users in participating in demonstration projects;
 - (ii) Such enterprises/technicians need to be involved from the very beginning in order to facilitate the application and ongoing use of alternatives to MB fumigation;
 - (iii) When soliciting the participation of private companies in a demonstration project of this nature, it is important to provide decision-makers not only with information on technical economic and environmental feasibility, but also a financial analysis. This aspect had not been initially integrated in the documentation presented to companies to support their decision-making process and was underlined by some as a problem. Likewise, following the completion of the demonstration project, the results analysis and reports should include an evaluation of economic and financial aspects of the demonstration project so as to provide the best information possible to companies to help them prepare adequately for the upcoming MB ban (MEX/FUM/26/DEM/86);
- (f) Alternatives to MB for eradication of tea nematodes in Sri Lanka:
 - (i) The project showed successful adoption of effective, practicable and economically feasible alternatives to MB as: 1) Organic amendments; 2) Chemical nematicides; 3) Biological control; 4) Screening of tea clones; 5) Soil substitutes; and 6) Intergrated pest management (IPM);
 - (ii) Demonstration sites that can accessible by planters and other stakeholders allowed them to learn how to use the new techniques. IPM training and implementation tools and documentation were formulated on how to use the alternatives. Choosing alternatives in keeping with the local availability of different materials have been useful. Use of alternatives in nurseries or in the field and practical demonstration contributed to the success of the project;
 - (iii) In summary some of the successful highlights are: 1) Choosing alternatives in keeping with the local availability; 2) Designing sites and setting up of controls to compare and contrast with the treatment; 3) Record keeping and analysis; 4) Staff training of technical assistances, extension officers and research assistants; 5) An international workshop to bring together planters and other

users and investigators for tea production to discuss alternatives; 6) Evaluation of alternatives for both nursery and field uses; 7) Testing of tea clones; 8) Put in place exhibition sites; and 9) Awareness programmes including extension campaigns, workshops, field day programmes to educate commercial nursery holders, tea smallholders, senior and middle level management staff and nursery staff (SRL/FUM/27/DEM/13);

- (g) Validation of the use of HFO-1234ze as blowing agent in the manufacture of extruded polystyrene foam board stock (phase I) in Turkey:
 - (i) HFO-1234ze shows very good insulation parameters as reported in the technology report and is a promising technology; however, in order to receive acceptable physical properties of the resulting foam product, it requires use with an additional blowing agent such as in this case was DME component which is flammable. Safety precautions and investments are required in-house. Trials with other co-blowing agents were not planned originally and have not been carried out;
 - (ii) The impact of existing extruders (production equipment) has not been tested due to limited resources and expensive trials. To complete the tests supplementary funds would be required to the scale of US\$ 150,000 which includes retrofit of extruders (not included in the original project's budget) to optimize solubility (improve insulation) and end product quality;
 - (iii) Busy production seasons do not allow carrying out frequent trials as required by the project plan. The gap between two trials in the project was 8 months (TUR/FOA/60/DEM/9).
