



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**



Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/65/7
18 de octubre de 2011

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Sexagésima quinta Reunión
Bali, Indonesia, 13 – 17 de noviembre de 2011

INFORME REFUNDIDO DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS PARA 2011

ÍNDICE

Resumen ejecutivo	3
I. Reseña de informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes	3
II. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión	6
a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega	6
b) Sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) cuya eliminación se ha logrado	7
c) Demoras en la ejecución	7
d) Integridad de la información	8
e) Evaluación y calificación general	9
III. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos ajenos a la inversión ...	9
a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega	9
b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación	9
c) Calidad de la información recibida	11
IV. Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto para 2012.....	11
V. Mejora de la congruencia de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades.....	12
VI. Lecciones aprendidas en proyectos de inversión y ajenos a la inversión	12
VII. Medidas que se prevé tome el Comité Ejecutivo.....	17

Anexos:

- I Estadísticas
- II Lecciones aprendidas que se notificaron en los informes de terminación de proyecto

Resumen ejecutivo

1. La finalidad de este informe es facilitar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados que se recogen en los informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación, es decir desde la 62ª Reunión, celebrada en noviembre de 2010. Se envió un proyecto del informe a los organismos de ejecución, así como a los organismos bilaterales. Las observaciones recibidas se tuvieron en cuenta al elaborar la versión definitiva del informe. Los informes de terminación de proyecto correspondientes a 2012, programados para que los organismos de ejecución los presenten, se indican en el Cuadro IV, Anexo I. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos con miras a los proyectos de inversión para 2011 disminuyó hasta 12 (en comparación con los 17 de 2010), aunque el total de tales informes con fecha de entrega vencida ha aumentando, pasando de 22 a 24. En el caso de proyectos ajenos a la inversión, el número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2011 aumentó, pasando de 60 a 71 y el número de tales informes con fecha de entrega vencida disminuyó, pasando de 110 a 95. El PNUD, el PNUMA, la ONUDI y el Banco Mundial no observaron plenamente durante los tres primeros trimestres de 2011 el programa de entregas acordado.

2. Los 12 informes de terminación de proyecto presentados para proyectos de inversión se confrontaron con el grado de eliminación logrado, las demoras en la ejecución y la integridad de la información, así como con la congruencia de los datos, la evaluación general y las lecciones aprendidas. En la mayoría de los 71 informes de terminación de proyecto ajenos a la inversión se incluye información importante y un análisis.

3. Se informó también acerca de varias lecciones interesantes. Algunas se refieren a la aplicación del plan de gestión de eliminación definitiva, otras al plan de gestión de refrigerantes, así como a los proyectos de eliminación del consumo de metilbromuro y a diversos aspectos de la aplicación de proyectos. En el Anexo II se recoge un cierto número de estas lecciones. Un grupo seleccionado de éstas se resume en la sección VII del presente informe. Puede obtenerse la lista completa solicitándola, pudiéndola encontrar también en el Intranet de la Secretaría del Fondo, en la sección de evaluación, bajo Informes de terminación de proyecto.

4. Si bien no se requiere que el Comité Ejecutivo tome ninguna decisión específica al respecto de las lecciones aprendidas, dado que las mismas no tienen relación alguna con cuestiones que no hayan sido ya abordadas por dicho Comité, tales lecciones proporcionan una perspectiva interesante respecto de la ejecución de los proyectos para todos aquellos que preparan y ejecutan proyectos en los organismos de ejecución y bilaterales, intermediarios financieros, oficinas de gestión de proyecto y dependencias nacionales del ozono. Las reuniones de redes regionales podrían ser un foro útil para deliberar acerca de la experiencia adquirida durante la ejecución de proyectos en las regiones. La Secretaría del Fondo también las ha tenido en cuenta en la revisión de proyectos y acuerdos de eliminación.

5. Las recomendaciones que se someten a la consideración del Comité Ejecutivo al final del documento se remiten al calendario de presentación de los informes de terminación de proyecto a cumplir por los organismos el año próximo, otras mejoras en la congruencia de los datos, la entrega de la información que falte, la necesidad de elaborar formatos de informe de terminación de proyecto para los acuerdos plurianuales y la aplicación de la experiencia adquirida que se notifica en los informes de terminación de proyecto para la preparación y ejecución de proyectos futuro.

I. Reseña de informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes

6. El número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2011 para proyectos de inversión disminuyó, pasando a ser de 12, en comparación con los 17 de 2010, a la vez que el número total de tales informes de terminación de proyecto aún por entregar ha incrementado, pasando de 22 a 24. En el caso de los proyectos ajenos a la inversión, el número de los mismos recibidos en 2011 aumentó de 60 a 71,

disminuyendo de 110 a 95 el número de informes de terminación de proyecto cuya fecha de entrega ha vencido. El PNUD, el PNUMA, la ONUDI y el Banco Mundial no observaron plenamente durante los tres primeros trimestres de 2011 el programa de entregas acordado (véase el Cuadro I del Anexo I).

7. El PNUD ejecuta el mayor número de proyectos de inversión, y, al 9 de septiembre de 2011, había entregado 1 de los 4 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión que debían presentarse antes de finales de septiembre de este año, y 12 de los 15 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos ajenos a la inversión. El PNUMA presentó 32 de los 74 informes de terminación de proyecto ajenos a la inversión, cuya entrega vencía a finales de agosto del presente año en curso, y la ONUDI envió 9 de los 11 informes de terminación de proyectos de inversión programados cuya entrega vencía a finales de septiembre de éste año en curso, además de otros 3 informes de terminación de proyecto ajenos a la inversión que había programados. The Banco Mundial no presentó ningún informe de terminación de proyecto conexo a proyectos de inversión, de los 5 programados, ni los 3 informes de terminación de proyecto programados para proyectos ajenos a la inversión cuya entrega vencía a finales de septiembre del presente año en curso.

8. Desde el nacimiento del Fondo Multilateral, los organismos bilaterales y los de ejecución han presentado, al 9 de septiembre de 2011, un total de 1 805 informes de terminación de proyecto relativos a proyectos de inversión y 937 informes de terminación de proyecto relativos a proyectos ajenos a la inversión, lo que representa un 98,7 por ciento (en comparación con un 98,8 por ciento del año pasado) y un 90,8 por ciento (en comparación con un 88,8 por ciento del año pasado) de los informes de terminación de proyecto, respectivamente, correspondientes a proyectos terminados el 31 de diciembre de 2010. Los Cuadros 1 y 2 que se indican *infra* recogen información más pormenorizada por organismo, y cifras comparativas respecto de los dos periodos anteriores de notificación.

Cuadro 1

RESEÑA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

(Excepto proyectos plurianuales)

Organismo	Proyectos terminados a diciembre de 2010	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados a diciembre de 2010	Informes de terminación de proyecto pendientes de entrega	Informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación		
				2009	2010	2011 ¹
Francia	15	11	4	0	0	0
Alemania	19	19 ²	0	3	1	N.C.
Italia	7	7 ³	0	N.C.	N.C.	2
Japón	6	6	0	1	N.C.	N.C.
España	1	1	0	1	N.C.	N.C.
PNUD	888	884 ⁴	4	7	2	1
ONUDI	437	437 ⁵	0	10	13	9
Reino Unido	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Estados Unidos	2	2	0	N.C.	N.C.	N.C.
Banco Mundial	453	437 ⁶	16	1	1	0
Total	1 829	1 805	24	23	17	12

¹ Posterior a la 56ª Reunión del Comité Ejecutivo (04.12.10 al 09.09.11).

² Además, Suecia presentó 1 informe de terminación de proyecto de acuerdo plurianual.

³ Además, Suecia presentó 1 informe de terminación de proyecto de acuerdo plurianual.

⁴ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos cancelados y 1 informe de terminación de proyecto conexo a proyecto plurianual.

⁵ Además, la ONUDI presentó 2 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos cancelados, 9 informes de cancelación y 14 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos plurianuales.

⁶ Además, el Banco Mundial presentó 2 informes de terminación de proyecto conexos proyectos cancelados.

9. El PNUMA tiene el mayor número de informes de terminación de proyecto pendientes de entrega (57 de ellos de proyectos ajenos a la inversión), seguido por el Banco Mundial, que tiene pendiente de entrega 16 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión y 9 de proyectos ajenos a la inversión terminados a fines de 2010. El PNUD tiene pendiente de entrega 4 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión y 6 conexos a proyectos ajenos a la inversión. Hay varios organismos bilaterales, que aún tienen pendiente de entrega un total de informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión y ajenos a la inversión que varía entre 2 y 12 informes (véanse los Cuadros 1 y 2).

Cuadro 2

RESEÑA DE PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN

(Excepto preparación de proyectos, programas de país, proyectos plurianuales y proyectos en curso, tales como actividades de redes y centros de intercambio de información, así como proyectos de fortalecimiento institucional)

Organismo	Proyectos terminados a diciembre de 2010	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados a diciembre de 2010	Informes de terminación de proyecto pendientes de entrega	Informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación		
				2009	2010	2011 ¹
Australia	24	24 ²	0	0	0	17
Austria	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Canadá	56	53	3	5	1	1
Dinamarca	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Finlandia	5	5	0	0	3	N.C.
Francia	26	14	12	0	1	0
Alemania	54	51	3	4	10	0
Israel	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Japón	10	8	2	N.C.	N.C.	0
Polonia	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
Singapur	2	0	2	0	0	0
Sudáfrica	1	1	0	N.C.	N.C.	N.C.
España	3	3	0	2	N.C.	N.C.
Suecia	5	4 ³	1	N.C.	3	3
Suiza	3	3	0	N.C.	N.C.	N.C.
PNUD	249	243 ⁴	6	28	12	15
PNUMA	405	348 ⁵	57	31	25	32
ONUDI	108	108 ⁶	0	6	5	3
Estados Unidos	40	40	0	N.C.	N.C.	N.C.
Banco Mundial	37	28	9	2	0	0
Total	1,032	937	95	78	60	71

¹ Posterior a la 56ª Reunión del Comité Ejecutivo (04.12.10 al 09.09.11).

² Además, Australia presentó 1 informe de cancelación de proyecto y 1 informe de terminación de proyecto conexo a un proyecto en curso.

³ Además, Suecia presentó 3 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos plurianuales y 3 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos transferidos.

⁴ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos transferidos, 1 informe de terminación de proyecto conexo a un proyecto plurianual y 1 informe de terminación de proyecto conexo a un proyecto en curso.

⁵ Además, la ONUDI presentó 11 informes de terminación de proyecto conexos proyectos plurianuales.

⁶ Además, la ONUDI presentó 3 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos plurianuales.

II. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión

a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega

10. El PNUD fue el organismo que presentó más informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de inversión, especialmente para proyectos de espumas y refrigeración. No obstante, el sector de refrigeración es el que tiene la mayor cantidad de informes de terminación de proyecto por entregar, seguido por el sector de aerosoles y el de espumas. El total de proyectos de refrigeración (6), aerosoles (4) y espumas (4) representan el 58,3 por ciento de los 24 informes de terminación de proyecto todavía pendientes de entrega por parte de todos los organismos, informes que son conexos a proyectos de inversión terminados a finales de 2010 (véase el Cuadro II del Anexo I). El atraso en la entrega de los informes de terminación de proyecto relativo a los proyectos de inversión iniciales terminados a finales de 2001 se ha eliminado, quedando tan sólo 2 relativos a proyectos terminados antes de 2005.

11. Los 12 informes de terminación de proyecto recibidos en el período de notificación (4 de diciembre de 2010 al 9 de septiembre de 2011) representan proyectos terminados en 10 países.

b) Sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) cuya eliminación se ha logrado

12. En los proyectos que se tratan en los 12 informes de terminación de proyecto se indica que, en la mayoría de los casos, se han eliminado las SAO con arreglo a lo previsto, siendo el total de eliminación notificada ligeramente mayor a la cantidad prevista (véase el Cuadro 3 a continuación). Además, los datos de eliminación de SAO notificados en los informes de terminación de proyecto son, en 1 de los 12 informes, diferentes de los datos de SAO notificados en el informe sobre la marcha de las actividades de 2010. En el caso de éste último informe, se apreció una diferencia significativa, lo que se encuentra en fase de aclaración con los organismos pertinentes. Sin embargo, el número de casos con tales diferencias y el volumen de las mismas son menores que en el pasado año.

Cuadro 3

SAO ELIMINADAS POR PROYECTOS PARA LOS QUE SE HAN PRESENTADO INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTO

Organismo	Número de proyectos	Informes de terminación de proyecto		Informe sobre la marcha de las actividades para 2010	
		Eliminación de PAO prevista	PAO eliminadas	Eliminación de PAO prevista	PAO eliminadas
Bilateral	2	183,6	183,6	183,6	183,6
PNUD	1	192,3	249,6	192,3	192,3
ONUDI	9	622,9	622,9	622,9	622,9
Total	12	998,8	1 056,1	998,8	998,8

c) Demoras en la ejecución

13. De un total de 12 proyectos, 8 sufrieron demoras de entre 3 y 49 meses; tres informes de terminación de proyecto se finalizaron antes de la fecha programada y otro fue acabado a tiempo. En el 33,3 por ciento de los 12 proyectos se produjeron demoras de más de 12 meses, en comparación con el 50 por ciento de los proyectos para los que se recibieron informes de terminación de proyecto el pasado año. El promedio de demoras notificadas respecto de los informes de terminación de proyecto en 2011 disminuyó a 12 meses (en comparación con 15 meses), mientras que el promedio de duración de proyecto disminuyó de 49 meses a 42 meses (véase el Cuadro 4 más abajo).

14. El limitado número de informes de terminación de proyecto cubiertos en el análisis no permite analizar una tendencia determinada. Las demoras se atribuyen más frecuentemente a los proveedores (3), empresas (3), factores externos (3), seguido por el organismo de ejecución (1), y la financiación (1).

Cuadro 4

DEMORAS EN LA EJECUCIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año pasado, a título comparativo)

Organismo	Número de proyectos	Demoras medias por informe de terminación de proyectos (meses)	Demoras medias según el informe sobre la marcha de las actividades de 2010 (meses)	Duración media de proyecto según los informes de terminación de proyecto (meses)	Duración media según los informes sobre la marcha de las actividades de 2010 (meses)
Bilateral	2	3,02	3,02	27,37	27,37
PNUD	1	6,07	24,33	43,60	61,87
ONUDI	9	14,87	20,17	45,43	53,15
Total	12 (17)	12,16 (14,81)	17,43 (13,38)	42,27 (49,18)	49,25 (47,94)

d) Integridad de la información

15. La información clave se proporcionó más frecuentemente que el año pasado; por ejemplo, la lista anual del consumo de SAO y productos sustitutivos se incluyó en el 91,7 por ciento de los informes de terminación de proyecto, en comparación con el 81,3 por ciento el año pasado (véase el Cuadro 5 más abajo). Todavía resulta frecuente que la información no sea completa, especialmente respecto del consumo anual de SAO y productos sustitutivos (8,3 por ciento de los informes de terminación de proyecto en comparación con el 12,5 por ciento en 2010) y la lista elementos pormenorizados de los costos de explotación (8,3 por ciento en comparación con cero (0) por ciento en 2010).

Cuadro 5

INFORMACIÓN RECOGIDA EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTO CONEXOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE ESTE PERÍODO DE NOTIFICACIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

	Suministrada		Incompleta		"No corresponde"*	
	Número de proyectos	Porcentaje %	Número de proyectos	Porcentaje %	Número de proyectos	Porcentaje %
Lista de consumo anual de SAO y productos sustitutivos	11	91,7 (81,3)	1	8,3 (12,5)	0	0,0 (6,3)
Lista de bienes de capital	12	100,0 (93,8)	0	0,0 (6,3)	0	0,0 (0,0)
Pormenores de los costos de explotación	2	16,7 (12,5)	1	8,3 (0,0)	9	75,0 (87,5)
Lista de equipos destruidos	3	25,0 (25,0)	0	0,0 (0,0)	9	75,0 (75,0)

* Según lo indicado por los organismos de ejecución

e) Evaluación y calificación general

16. Los organismos de ejecución calificaron durante el período de notificación al 66,7 por ciento de los proyectos como muy satisfactorios, lo que indica un incremento respecto del 56,3 por ciento para el año anterior; 25 por ciento se calificaron como satisfactorios, en comparación con el 37,5 por ciento en 2010, y el 8,3 por ciento como menos que satisfactorio, en comparación con el 6,3 por ciento notificado el año anterior (véase el Cuadro 6 que sigue).

Cuadro 6

NUEVA EVALUACIÓN GENERAL DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS POR PARTE DE LOS ORGANISMOS EN EL NUEVO FORMATO DE INFORME DE TERMINACIÓN DE PROYECTO

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Evaluación	Bilateral	PNUD	ONUDI	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio	2	1	5	8	66,7 (56,3)
Satisfactorio			3	3	25,0 (37,5)
Poco satisfactorio			1	1	8,3 (6,3)
Total	2	1	9	12	100,0

III. Análisis de los informes de terminación de proyecto conexos a proyectos ajenos a la inversión

a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes de entrega

17. Se recibieron 71 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos ajenos a la inversión, la mayoría de los cuales corresponden a proyectos de asistencia técnica ejecutados principalmente por el PNUD, el PNUMA y los organismos bilaterales. El PNUMA ha presentado más informes de terminación de proyecto que en años anteriores; sin embargo, el número de informes de terminación de proyecto con demora se ha visto reducido respecto de la situación del año pasado. En el caso de los proyectos de asistencia técnica bilateral, todavía hay 17 de ellos pendientes de entrega, así como 5 informes de terminación de proyecto conexos a proyectos de capacitación (véase el Cuadro III del Anexo I). Este examen no incluye programas de país, preparación de proyecto ni actividades recurrentes del PNUMA (incluido trabajo en redes), que no requieren informes de terminación de proyecto, conforme a la Decisión 29/4.

b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación

18. Se informó de que el gasto real total de todos los proyectos ajenos a la inversión ya terminados para los que se presentaron informes de terminación de proyecto, fue del orden del 75 por ciento del gasto planificado, lo que indica algunos ahorros generales (véase el Cuadro 7 que sigue). Estos datos se deben reconfirmar una vez se disponga de las cifras financieras definitivas.

Cuadro 7

PRESUPUESTOS, ELIMINACIÓN Y DEMORAS NOTIFICADOS EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN CONEXOS PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Organismo	Número de proyectos	Fondos de financiación aprobados (\$EUA)	Fondos desembolsados (\$EUA)	Volumen de PAO a eliminar (toneladas PAO)	PAO eliminadas (toneladas PAO)	Demoras medias (meses)
Bilateral	21	890 500	595 603	268,2	18,2	44,13 (27,21)
PNUD	15	2 374 406	1 364 121	132,1	129,2	31,58 (26,08)
PNUMA	32	1 893 413	1 848 509	56,8	56,5	28,28 (21,23)
ONUDI	3	169 200	164 407	11,2	11,2	36,88 (11,18)
Total	71	5 327 519	3 972 640	468,4	215,1	30,85 (23,19)

19. Las demoras registradas en la ejecución de los proyectos continúan mostrando una gran variación. De un total de 71 proyectos ajenos a la inversión, se terminaron 2 a tiempo. Se registraron demoras en 52 proyectos, con variaciones de entre uno (1) y 74 meses, y no se notificó la fecha de terminación real de 17 proyectos. En 36 casos, es decir el 50,7 por ciento de los proyectos, se produjeron demoras de más de 12 meses. Diecinueve (19) proyectos notificaron demoras de entre 37 y 74 meses. Los organismos en cuestión fueron Australia, el PNUD y el PNUMA, principalmente en lo tocante a componentes de planes de gestión de refrigerantes, tales como capacitación de oficiales de aduanas, ejecución y supervisión de proyectos de recuperación y reciclaje, asistencia técnica o demostración de proyectos, junto con Canadá, Suecia y la ONUDI.

20. En el PNUD se observa un ligero aumento del promedio de demoras (31,58 meses en comparación con 26,08 meses el pasado año). La demora media en los proyectos del PNUMA aumentó de 21,23 a 28,28 meses, y las demoras en los proyectos de la ONUDI aumentaron de 11,18 a 36,88 meses. El promedio general de demoras para proyectos ajenos a la inversión es de 30,85 meses respecto de la fecha de terminación prevista, observándose un ligero aumento en comparación con los 23,19 meses de 2010.

21. La diferencia del volumen PAO eliminado entre lo previsto y lo notificado como logrado corresponde casi por completo a 4 proyectos ejecutados por el PNUD, el PNUMA y Suecia, para los cuales se notificó que la eliminación real de SAO es inferior a la prevista.

22. El 5,6 por ciento de los proyectos se calificaron como “muy satisfactorios”, lo que es inferior al año pasado (16,7 por ciento); el 31 por ciento se calificó como “satisfactorio según lo previsto” lo que también es inferior a la cifra del año pasado, que fue del 57,4 por ciento, y el 60,6 por ciento se calificó como “satisfactorio aunque no según lo previsto”, lo que supera a la cifra del año pasado en el que esta cifra fue del 22,2 por ciento (véase el Cuadro 8). La validez de dichas calificaciones sólo puede verificarse durante las evaluaciones. En varios proyectos calificados como “satisfactorios aunque no según lo previsto”, no se facilitó ninguna explicación clara de esta calificación. De los 54 proyectos ajenos a la inversión, uno (1) no notificó evaluación alguna y otro presentó una calificación de “no corresponde”.

Cuadro 8

EVALUACIÓN GENERAL DE LOS PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN, POR ORGANISMO

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Evaluación	Bilateral	PNUD	PNUMA	ONUDI	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio		2	1	1	4	5,6 (16,7)
Satisfactorio o satisfactorio según lo previsto		11	9	2	22	31,0 (57,4)
Satisfactorio aunque no según lo previsto	20	1	22		43	60,6 (22,2)
No corresponde		1			1	1,4 (1,9)
No suministrada	1				1	1,4 (1,9)
Total	21	15	32	3	71	100,0%

c) Calidad de la información recibida

23. En la mayoría de los informes de terminación de proyecto relativos a proyectos ajenos a la inversión se incluye información y análisis importantes. Sin embargo, las secciones sobre las causas de las demoras y las medidas correctivas adoptadas con frecuencia no se suministran. Habitualmente se presentan como causas de las demoras factores gubernamentales, de organismos y de carácter externo.

24. Además, no existe una serie de indicadores normalizados para actividades similares ni para medir la repercusión. Una definición sucinta y normalizada de los indicadores al respecto de los resultados y las conclusiones facilitaría la comprensión de los problemas, reduciría el tiempo necesario para la redacción de los informes, mejoraría la comunicación, aumentaría la significancia de la notificación y permitiría la comparación de diversas experiencias.

25. Las dependencias nacionales del ozono han presentado observaciones acerca de los proyectos de informes de terminación de proyecto para 53 (74,6 por ciento) de los 71 informes recibidos, y los organismos de ejecución comentaron acerca de 67 (94,4 por ciento) de los 71 casos. Ello representa un incremento respecto del año pasado en el que el 75,9 por ciento de los informes recibidos recogían observaciones procedentes de los organismos de ejecución. Las dependencias nacionales del ozono presentaron también sus observaciones con más frecuencia que el año anterior, en el que lo hicieron el 48,1 por ciento de los informes recibidos.

IV. Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto para 2012

26. Los organismos de ejecución presentaron, al igual que en años anteriores, calendarios para la presentación de los informes de terminación de proyecto pendientes. El Cuadro IV del Anexo I indica los informes de terminación de proyecto por recibir para proyectos finalizados al 31 de diciembre de 2010, y tiene en cuenta el número de informes de terminación de proyecto pendientes al 9 de septiembre de 2011. Los organismos de ejecución presentarán en 2012, además de lo indicado en el calendario mencionado, los informes de terminación de proyecto correspondientes a los proyectos terminados durante 2011.

V. Mejora de la congruencia de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades

27. La Decisión 62/6 b) i) pidió a los organismos de ejecución que, en cooperación con la Secretaría del Fondo, establezcan, para finales de enero de 2011, una total congruencia de los datos comunicados en los informes de terminación de proyecto, en el inventario y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades. La Secretaría del Fondo dotó a todos los organismos con una información pormenorizada sobre la integridad e incongruencias de los datos incluidos en los informes de terminación de proyecto recibidos, en comparación con los informes de inventario y los de la marcha de las actividades. Todos los casos de información incompleta e incongruencias de datos presentes en los informes de terminación de proyecto recibidos en 2003 y 2004 han sido ya resueltos, al tiempo que este proceso continúa con el PNUD y el Banco Mundial (para algunos informes de terminación de proyecto recibidos en 2005) (véase el Cuadro V del Anexo I), con varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2006 (véase el Cuadro VI del Anexo I), el Banco Mundial para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2007 (véase el Cuadro VII del Anexo I), varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2008 (véase el Cuadro VIII en el Anexo I) y el PNUD para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2009 (véase el Cuadro IX del Anexo I), así como con varios organismos respecto los informes de terminación de proyecto recibidos en 2010 (véase el Cuadro X del Anexo I).

28. Durante el período de notificación, se recibieron 11 informes de terminación de proyecto con información incompleta y otros 48 con discrepancias en los datos (véase el Cuadro XI del Anexo I). En lo tocante a los informes de terminación de proyecto con información incompleta, su número ha disminuido (11 informes de terminación de proyecto en comparación a los 12 del año pasado). También disminuyó el número total de informes de terminación de proyecto que recogen incongruencias en sus datos (48 informes en comparación con los 49 del año pasado).

29. A fin de mejorar la uniformidad de los datos y facilitar la preparación de los informes de terminación de proyecto, los organismos pueden, desde julio de 2004, descargar datos clave de los proyectos del sitio Web de la Secretaría del Fondo. Indicando el número o el título del proyecto, la primera página del formulario de informe de terminación de proyecto se rellenará automáticamente con los datos de la base de datos del inventario de proyectos de la Secretaría del Fondo, incluidos datos reales y observaciones de los últimos informes sobre la marcha de las actividades. Sin embargo, el elevado número de informes en los que continúan observándose discrepancias parece indicar que este medio no se utiliza aún regularmente.

VI. Lecciones aprendidas en proyectos de inversión y ajenos a la inversión

Lecciones que se derivan de la ejecución de proyectos de gestión de refrigerantes

Concepción, diseño y preparación de proyectos

- La necesidad de disponer de las estructuras gubernamentales pertinentes, la financiación adecuada y una supervisión reglamentaria es algo que se menciona en diversos informes de terminación de proyecto.
- En el caso del Chad, el proyecto no recibió inicialmente una gran acogida como consecuencia del bajo grado de incentivos y la complejidad del mecanismo para realizar los desembolsos. Tras varias intervenciones de diversos asesores, tanto en el plano nacional como en el internacional,

así como del reajuste de algunos parámetros para un mejor rendimiento de cuentas que se ajustase a las realidades del país, fue posible abordar por fin la situación.

- En el caso de Gabón, al tiempo que se ejecutaba el programa nacional para la recuperación y reciclaje de los refrigerantes, se desplegaron considerables esfuerzos para familiarizar a la contraparte gubernamental dada su falta de experiencia de los procedimientos del PNUD, tales como la modalidad nacional de ejecución (NEX en sus siglas inglesas).

Ejecución de proyectos

- La ejecución de proyecto de Haití puso de manifiesto que el seguimiento adecuado es algo de carácter crítico cuando las dificultades nacionales sobrepasan el orden del día medioambiental del gobierno. Se llegó a la conclusión de que una grave falta de recursos puede incrementar la dificultad para que los proyectos avancen, dado que la contribución gubernamental de contraparte es más difícil de conseguir y afianzar. Otra dificultad adicional es la falta de estructuras gubernamentales adecuadas sobre las que asentar la ejecución de proyectos durante el periodo posterior al desastre sufrido por el país.
- El proyecto del Perú demuestra que para evitar la infrautilización de equipos y accesorios destinados a la recuperación y al reciclaje, es necesario implantar un plan de visitas reglamentarias a los beneficiarios a fin de verificar sus condiciones y frecuencia de uso, estableciendo mecanismos para reasignar dichos equipos cuando las condiciones de uso no se cumplan.
- Del proyecto del Perú puede también deducirse que si se desea mantener una comunicación permanente y oportuna con los técnicos, es necesario estimular la formación de una asociación de carácter técnico por medio de incentivos, tales como cursillos gratuitos de capacitación exclusivos para los miembros. Es también útil programar eventos de capacitación y actualizaciones técnicas del sector con más frecuencia. Otra medida eficaz es la de contratar un profesional con carácter permanente y categoría de Asesor Nacional que se responsabilice de supervisar, coordinar e implantar los proyectos y efectuar medidas de apoyo de la Oficina técnica del Ozono.

Cuestiones técnicas

- En el caso de Sierra Leone, los técnicos y los propietarios/usuarios finales de los equipos participaron en talleres dedicados a tecnologías de hidrocarburos y a las mejores prácticas de retroadaptación. Esta forma de trabajar facilitó los incentivos necesarios para realizar la retroadaptación necesaria para poder trabajar con hidrocarburos, que repercuten menos en el calentamiento mundial y tienen un bajo valor PAO. Así pues, las campañas de concienciación y la capacitación son imprescindibles para que tales programas de usuario final tengan éxito en: 1) identificar totalmente los usuarios admisibles que utilicen equipos de funcionamiento por CFC, y, 2) asegurar que el país dispone de técnicos cualificados que estén capacitados en técnicas seguras de retroadaptación.
- Se concluye que en proyectos de este tipo hay que planificar el abastecimiento de piezas de repuesto adicionales destinadas a los equipos/herramientas suministrados, dado que sin ellas dichos equipos pueden fallar irreversiblemente y no tener utilidad alguna para los técnicos. El proyecto destaca también que las máquinas de recuperación que, según sus especificaciones técnicas, se suponía que eran portátiles, fueron, de hecho, demasiado pesadas para que un técnico las transportara en sus actividades diarias.

- El informe de terminación del proyecto para Bangladesh hace hincapié en que las máquinas eléctricas pequeñas de recuperación son mejores para registrar las actividades en el marco de países en desarrollo.

Lecciones que se derivan de la ejecución de los planes de gestión de eliminación definitiva

Concepción y diseño de proyectos y preparación de los mismos

- El informe de terminación del proyecto de Serbia enfatiza que un estudio de viabilidad contribuye considerablemente a lograr los resultados previstos y que la investigación estratégica es fundamental para identificar y llegar hasta los grupos objetivo.
- En el caso de Brasil, los proyectos piloto fueron una herramienta útil para validar el empleo de nuevas tecnologías en el contexto de un país que opere al amparo del Artículo 5.

Ejecución de proyectos

- Durante la ejecución del proyecto en la República de Moldova, la principal dificultad fue la diferencia de precio entre la medicina tradicional propulsada por CFC y los inhaladores de dosis medida propulsada por hidrofluorocarburos con los que se pretendía sustituirla. Además, el país tiene que importar totalmente los inhaladores de dosis medida dado que no existe producción local alguna, siendo la única solución para igualar los precios que se enmendara la legislación para fomentar el uso de inhaladores de dosis medida alternativos y trabajar con los importadores para que explicaran las políticas gubernamentales que se promulgaban.
- El proyecto de Sierra Leone se benefició de la cooperación con otros ministerios, tal como los de la Policía y la Defensa, así como con otros proveedores de servicios tales como los ministerios de Energía y Aguas. Además, cabe la posibilidad de que los cambios institucionales en el gobierno puedan menoscabar el proyecto; es, por lo tanto, fundamental disponer de una estructura gubernamental establecida, a fin de asegurar el alto grado de coordinación necesario para llevar a cabo las actividades del proyecto.
- Una lección que se deriva de la eliminación gradual del consumo de CFC en Afghanistan es que es necesario desplegar simultáneamente la concienciación, la capacitación de los clientes y las medidas regulatorias.
- Las lecciones que se derivan del proyecto de gestión de eliminación definitiva de Bhutan reflejan la necesidad de un apoyo a la ejecución: la Dependencia Nacional del Ozono concluyó que es de la máxima importancia respaldar a los clientes y a los funcionarios de ejecución en la implantación del periodo de eliminación de los CFC, dado que la importación de SAO sólo representa una pequeña fracción del comercio general, al igual que en el contexto de otras cuestiones tales como el contrabando de estupefacientes, el tráfico de seres humanos, armamento, etc. Las cuestiones relativas a las SAO adquieren, por lo general, una menor importancia. Si éstas se suman a la actual carga de trabajo de los funcionarios de aduanas, la dificultad de la detección e identificación de SAO imposibilita con frecuencia la toma de medidas.

Comunicación y cooperación

- Bhutan se benefició de la red de cooperación Sur-Sur y de los esfuerzos y coordinación del equipo del Programa de Asistencia al Cumplimiento del PNUMA. Las conclusiones que pueden

extraerse del proyecto es que es de suma importancia fomentar la concienciación al respecto de las cuestiones relativas al ozono entre el público en general y entre los consumidores y partes interesadas en particular. Es necesario que el público en general sea consciente de las restricciones, de la selección comercial existente y de los beneficios medioambientales que aporta la eliminación del consumo de SAO.

- De este mismo proyecto se concluye y deriva la importancia de las sinergias con otras cuestiones medioambientales del comercio. Además de la cuestión de las SAO, la supervisión y ejecución de otros reglamentos conexos al comercio, tales como los atinentes al movimiento transfronterizo de desechos peligrosos (Convenio de Basilea), especies amenazadas de fauna y flora silvestres (CITES), biodiversidad (Protocolo de Cartagena sobre la Seguridad de la Biotecnología) y contaminantes orgánicos persistentes (POPs), son pertinentes para los clientes. A fin de potenciar las sinergias, podría desarrollarse una estrategia más amplia para abordar todas estas cuestiones de forma integrada (por ejemplo, impartiendo capacitación y talleres que abarcaran e incluyeran todas estas cuestiones conjuntamente). De ello se derivaría el doble beneficio de reducir los costes de las transacciones aplicables a las autoridades aduaneras y de optimizar el beneficio para el medio ambiente y la cooperación entre las autoridades aduaneras y los responsables de elaborar las políticas de protección del medio ambiente.
- En el caso de los reglamentos vigentes en las Maldivas, la concepción, diseño y ejecución de proyectos relativos al ozono, incluidas las actividades de concienciación, se ejecutan con la ratificación y aprobación de un comité de asesoría técnica. La ratificación de las decisiones conexas a las SAO por parte del comité fortalece los esfuerzos de eliminación y facilita el fomento y ejecución uniforme y eficaz de las actividades de eliminación mediante la participación de diversas partes interesadas en el plano nacional. Los miembros del comité, procedentes de diversos ministerios, sirven a la Dependencia Nacional del Ozono como centros de coordinación. Así pues, el control de las SAO se llevó a cabo con una muy estrecha cooperación de todos los miembros del comité. La participación de las partes interesadas en el plano nacional y de otros ministerios pertinentes al caso constituye una importante lección aprendida en las tareas de eliminación de los CFC.
- El diálogo transfronterizo es un mecanismo útil de cooperación bilateral/multilateral para combatir el comercio ilegal de SAO en Nepal, especialmente cuando el país se encuentra implantando estrictos límites a las importaciones. En este mismo país la asociación industrial del sector de equipos de refrigeración y de acondicionamiento de aire juega un papel clave para asistir a que la Dependencia Nacional del Ozono enlace con los talleres/técnicos de servicio y mantenimiento, organice el taller de capacitación de técnicos y sostenga las buenas prácticas de trabajo aprendidas.

Cuestiones culturales

- En el caso de Sierra Leone, y con miras a conseguir la atención de diversos sectores públicos y privados, se utilizó el dialecto local, Krio, para las comunicaciones. Los proyectos futuros deberán tener asignado ciertos fondos de financiación para publicar documentos en los idiomas locales.

Cuestiones geopolíticas

- En el caso de Rumania quedó patente que, como es el caso con otros nuevos estados miembros de la Unión Europea, el atractivo de la afiliación a la misma sirvió de incentivo extra para conseguir

la rápida eliminación, especialmente entre los técnicos y empresas deseosos de poder competir en el mercado interno de dicho Unión.

Lecciones que se derivan de la ejecución de los proyectos de eliminación del consumo de metilbromuro

Concepción y diseño de proyectos y preparación de los mismos

- En el caso de la República Dominicana, los acuerdos “a medida” elaborados para cada agricultor facilitan una garantía del éxito en la implantación de la alternativa, al haber un claro compromiso para el cambio. Además, la provisión de los suministros solicitados facilita que los agricultores adopten dicha alternativa. Es evidente que, en el caso de la República Dominicana, ello es más fácil dado el reducido número de agricultores que utilizan metilbromuro, y que se encuentran distribuidos en pocas regiones y pocos sectores. En países en los que el número de agricultores es mayor, la posibilidad de organizar acuerdos individuales es evidentemente más limitada.
- El proyecto en Siria demuestra que el definir el papel a jugar por parte de las partes interesadas desde el principio de la ejecución, junto con una buena cooperación entre los organismos, contrapartes, gobierno y proveedores, sirve para asegurar la ejecución oportunamente. Lo que es más, el proyecto de inversión sufría de una considerable demora a raíz de la continúa puja por equipos y servicios por parte de los organismos de ejecución, dado que las ofertas iniciales superaban considerablemente el presupuesto del proyecto. El organismo habrá de considerar un conocimiento técnico más amplio en lo tocante a la planificación y ejecución del proyecto de forma que tales demoras no se produzcan.
- En el caso de Sierra Leone, la técnica del “análisis de la parte interesada” fue muy eficaz. Las conclusiones sirvieron a la Dependencia Nacional de Ozono para convencer a diversas partes interesadas del significado de sus papeles y funciones en el proyecto. Además, la participación del Departamento del Responsable Jurídico y del Comité de Supervisión Parlamentaria en las actividades diarias del proyecto aceleraron la introducción de los reglamentos sobre SAO.

Ejecución de proyectos

- Del proyecto en Malasia se concluye que: a) la fumigación y las tareas de laboratorio deberán efectuarlas los fumigadores o especialistas cualificados; b) es mejor seleccionar un fumigante aprobado en Malasi. En el país no se registraron fumigantes alternativos para el proyecto, los cuales tenían que pedir el necesario consentimiento y aprobación de los ministerios gubernamentales pertinentes, tales como el Consejo sobre plaguicidas, lo que provocó retrasos en la ejecución del proyecto; y c) es útil celebrar una reunión mensual sobre la marcha de las actividades para mejorar la coordinación entre los diversos organismos.
- En Kenia se identificaron cuestiones conexas a talleres y capacitación. En el informe de terminación de proyecto se concluye que las presentaciones breves y sencillas, combinadas con experiencia práctica con módulos interactivos y estudios de caso en los que los participantes practican lo que han aprendido, constituyen lo más eficaz para desarrollar el dominio del material. Además, la creación de un Centro de capacitación/demostración fue eficaz para experimentar con las alternativas, en un lugar en el que los agricultores, trabajadores agrícolas, y todas las partes interesadas, pudieron apreciar la eficacia de las alternativas.
- En el caso de Zimbabwe, fue importante la incorporación de personal de las empresas contratistas en los equipos de capacitación, dado que el 70 por ciento de la cosecha nacional de tabaco del país se cultiva en el marco del sistema de contratación.

Comunicación y cooperación

- En el caso de Sierra Leone, la sensibilización y concienciación entre las partes interesadas y los responsables de la elaboración de políticas son necesarias para la sostenibilidad de la eliminación total del consumo de metilbromuro. Los resultados de un sondeo nacional sobre el uso del metilbromuro en Sierra Leone, así como los talleres de fomento de la concienciación y la información; es decir, los materiales destinados a ello suministrados por el PNUMA, asentaron las bases para todas las tareas de capacitación y concienciación.
- La adopción de la tecnología en Zimbabwe fue un éxito gracias a la activa participación de todas las partes interesadas, el incremento de la concienciación mediante los medios de comunicación impresa y electrónica y, en concreto, la capacitación. Sin embargo, hubo cuestiones logísticas y administrativas que menoscabaron la participación y el compromiso. El informe de terminación de proyecto para Zimbabwe recoge también que las bandejas de poliestireno, que se utilizan en grandes cantidades, no se biodegradan con facilidad. Se necesita encontrar formas de reciclar estas bandejas de plástico.
- En lo que a Kenya respecta, se ahorró un valioso tiempo y se logró comenzar rápidamente en todo el territorio nacional mediante la creación de sinergias con otros proyectos en curso en otros países de África; por ejemplo, Zimbabwe y Uganda, donde el consumo de metilbromuro en aplicaciones de fumigación de terrenos ya quedó eliminado, así como sirviéndose de las experiencias de proyectos de demostración anteriores.

VII. Medidas que se prevé tome el Comité Ejecutivo

30. El Comité Ejecutivo puede estimar oportuno:

- a) Tomar nota del informe refundido de terminación de proyecto para 2011, incluido el calendario previsto para la presentación de informes de terminación de proyecto y las lecciones aprendidas que se recoge en el Anexo II;
- b) Pedir a los organismos bilaterales y de ejecución pertinentes:
 - i) Que establezcan para finales de enero de 2012, en cooperación con el Fondo Multilateral, una total congruencia de los datos que se notifican en los informes de terminación de proyecto, así como en los informes de inventario y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades;
 - ii) Que faciliten, para finales de enero de 2012, la información que falta en una serie de informes de terminación de proyecto;
 - iii) Que despejen, para finales de enero de 2012, los informes de terminación de proyecto en mora conexos a los proyectos terminados antes de finales de 2006;
- c) Invitar a todos los que participan en la preparación y ejecución de proyectos a que, a la hora de preparar y ejecutar proyectos futuros, tengan en cuenta las lecciones aprendidas que se derivan de los informes de terminación de proyecto.

Annex I
STATISTICS

Table I

SCHEDULE FOR PLANNED SUBMISSION OF PCRS IN 2011 AND ACTUAL DELIVERY

	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs		
			Schedule	Received	Schedule	Received	
UNDP	July 2011					1 TAS, 1 DEM	
	August 2011					8 TAS	
	September 2011	Investment	4	1 FOA			
		Technical Assistance			12		2 DEM, 3TAS
Total		4	1	12		15	
Status at September 9, 2011							-3
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs		
			Schedule	Received	Schedule	Received	
UNEP	November 2010	Technical Assistance			11		
		Training			1		
	December 2010	Technical Assistance			8		
		Training			2		
	January 2011	Technical Assistance			3	2	
		Training				6	
	February 2011	Technical Assistance			6	18	
		Training			4	3	
	March 2011	Technical Assistance			6	2	
		Training			5		
	April 2011	Technical Assistance			5		
		Training			3		
	May 2011	Technical Assistance			3	1	
		Training			2		
	June 2011	Technical Assistance			6		
		Training			3		
	July 2011	Technical Assistance			3		
		Training			2		
August 2011	Technical Assistance						
	Training			1			
Total				74	32		
Status at September 9, 2011							-42
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs		
			Schedule	Received	Schedule	Received	
UNIDO	February 2011	FUM	2	1 PAG			
	April 2011	FUM	1				
	June 2011			1 FUM			
	July 2011	FUM	3	3 FUM		1 TAS	
	August 2011				3 FUM, 1 ARS	2 TAS	
	September 2011	FUM	5				
Total			11	9		3	
Status at September 9, 2011							+3
	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs		
			Schedule	Received	Schedule	Received	
World Bank*	March	Methyl bromide (1), Halon (1), Foam (1)	2		1		
	July	Methyl bromide (2), Halon (1), Phaseout Plan (1)	2		2		
	September	Halon	1		--		
	November	Aerosol (3), Sterilants (1), Refrigeration (1)	5		--		
	Total		10	0	3	0	
Status at September 9, 2011							-3

*Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2009 with outstanding PCRs (18 total) *minus* PCRs that will be submitted by 31 December 2010 (expected 5). The Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2011 for projects completed through 2010 and up to 30 June 2011.

Table II

**PCRS FOR INVESTMENT PROJECTS RECEIVED AND DUE BY IMPLEMENTING AGENCY, SECTOR AND YEAR
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2010)**

Agency	Sector	PCR(s) Received in:															PCR(s) Due in ¹									
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total	
UNDP	Aerosol	1	-	9	4	11	-	-	4	3	5	2	-	-	-	39	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
	Foam	20	34	79	83	117	87	82	77	7	21	7	3	-	1	618	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Halon	-	-	3	13	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Process Agent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
	Refrigeration	1	22	2	33	9	22	39	42	1	4	3	1	-	-	179	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
	Solvent	3	-	-	19	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Sterilant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	25	56	93	152	137	110	122	126	11	31	13	6	1	1	884	-	-	-	-	-	-	2	2	4		
UNIDO	Aerosol	6	6	10	6	4	2	-	7	-	1	-	-	1	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Foam	8	22	3	22	11	15	11	14	8	2	1	1	-	118	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Fumigant	-	-	-	-	2	1	-	1	-	6	1	6	3	2	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Halon	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Process Agent	-	-	-	-	1	3	2	4	-	-	-	2	1	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Refrigeration	12	25	11	32	14	22	24	34	7	4	-	1	-	186	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Solvent	5	13	5	3	3	5	5	4	9	-	1	-	1	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	32	66	29	63	35	48	42	64	24	13	3	10	5	3	437	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
World Bank	Aerosol	4	6	6	-	1	-	2	5	2	-	-	-	-	26	-	2	1	-	-	-	-	-	3		
	Foam	18	25	38	20	20	18	8	26	12	6	6	-	-	197	-	2	-	1	-	-	-	-	3		
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	2		
	Halon	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	1	-	-	-	3		
	Multiple Sectors	1	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Others	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1		
	Process Agent	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Production	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Refrigeration	18	24	22	26	15	16	12	21	9	7	1	-	1	172	-	1	-	-	1	-	-	-	2		
	Solvent	15	4	3	1	-	-	-	3	-	1	-	-	-	27	1	-	-	-	-	-	-	-	1		
	Sterilant	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1		
Total	59	60	73	48	36	34	23	56	24	16	7	-	1	-	437	2	6	3	1	2	-	1	1	16		
Bilateral	Aerosol	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Foam	-	-	3	2	2	2	-	5	6	6	1	1	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	1		
	Halon	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Refrigeration	-	1	1	-	-	-	-	2	5	-	2	-	-	11	-	1	-	1	1	-	-	-	3		
	Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Total	-	1	5	2	3	2	-	7	11	7	5	3	1	-	47	-	1	-	1	1	1	-	-	4		
Grand Total	116	183	200	265	211	194	187	253	70	67	28	19	8	4	1,805	2	7	3	2	3	1	3	3	24		

¹ 6 months after projects completion according to the Progress Report

Table III

**PROJECT COMPLETION REPORT RECEIVED AND DUE FOR NON-INVESTMENT PROJECTS
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2010)**

Agency	Sector	See PCR(s) Received so far for Year Due															PCR(s) Due in ¹												
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total	Before 1997	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total
UNDP	Demonstration	-	-	5	-	-	6	1	2	-	-	-	-	-	3	17	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	3	4
	Technical Assistance	-	6	39	17	7	5	1	15	8	21	29	27	12	11	198	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2
	Training	-	18	6	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	24	50	17	7	11	2	17	8	21	33	27	12	14	243	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	3	6
UNEP	Technical Assistance	9	53	3	18	22	18	5	6	1	7	7	8	9	16	182	-	1	1	1	1	2	1	4	1	14	11	3	40
	Training	8	34	1	2	21	15	20	10	5	4	7	25	5	9	166	-	-	-	-	-	2	-	1	2	6	3	3	17
	Total	17	87	4	20	43	33	25	16	6	11	14	33	14	25	348	-	1	1	1	1	4	1	5	3	20	14	6	57
UNIDO	Demonstration	-	-	-	6	7	3	3	3	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Technical Assistance	-	6	8	-	4	1	3	4	3	15	9	6	2	3	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Training	-	1	1	-	5	6	7	1	-	1	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total	-	7	9	6	16	10	13	8	3	16	9	6	2	3	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
World Bank	Demonstration	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Technical Assistance	5	4	6	-	1	-	2	1	1	1	2	-	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	1	1	4	9
	Training	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total	6	7	6	-	1	-	2	1	1	2	2	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	1	1	4	9
Bilateral	Demonstration	5	5	12	-	3	1	1	-	2	-	-	1	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
	Technical Assistance	-	-	13	1	1	9	14	15	8	5	15	7	13	17	118	1	-	1	-	-	1	-	-	1	2	2	9	17
	Training	1	3	19	1	9	6	5	6	6	2	2	-	2	-	62	1	-	-	1	-	1	-	-	-	1	1	-	5
	Total	6	8	44	2	13	16	20	21	16	7	17	8	15	17	210	2	-	1	1	-	2	-	-	1	3	3	10	23
Grand Total	29	133	113	45	80	70	62	63	34	57	75	74	43	59	937	2	1	2	2	1	6	1	6	7	25	19	23	95	

¹6 months after projects completion according to the Progress Report

Table IV

**SCHEDULE FOR SUBMISSION OF OUTSTANDING PCRS IN 2012
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL 31 DECEMBER 2010)**

UNDP	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	September 2012		1	8
	Total		1	8
Total PCRs Due as of 9 September 2011			4	6
UNEP	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	November	Technical assistance		1
		RMP		2
	February	Technical Assistance		7
		RMP		11
		ODS		1
	May	Training		1
		RMP		13
		TAS		5
	July	Training		1
July	RMP		15	
Total			57	
Total PCRs Due as of 9 September 2011			N/A	57
UNIDO	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	December 2012	FUM	1	
	December 2012	FUM	1	
	December 2012	ARS	1	
	Total		3	
Total PCRs Due as of 9 September 2011			N/A	N/A
World Bank*	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	February	Aerosol (1)	0	2
		Methyl Bromide (1)		
	March	Phaseout Plan (1)	5	0
		Aerosol (2)		
Solvents (1)				
June	Refrigeration (1)			
June	Halon (3)	1	2	
Total		6	4	
Total PCRs Due as of 9 September 2011			16	9

*Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2010 with outstanding PCRs (23 total) *minus* PCRs that will be submitted by 31 December 2011 (expected 13). The Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2012 for projects completed through 2011 and up to 30 June 2012.

Table V

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2005 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Canada		Germany		Japan		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	1	1	33	31			32	32	11	10	79	76
Solved as % of Total		100%		100%		100%		94%				100%		91%		96%
Data Inconsistencies																
Date Approved	3	3					3	3							6	6
Planned Date of Completion			1	1			15	15			2	2	2	1	20	19
Revised Planned Date of Completion	3	3			2	2	23	22	3	3			27	26	58	56
Date Completed	2	2	1	1	2	2	22	22	1	1	1	1	6	6	35	35
Funds Approved	1	1	1	1									6	6	8	8
Funds Disbursed	1	1					4	4			1	1	5	5	11	11
ODP To Be Phased Out							2	2					3	3	5	5
ODP Phased Out							4	4			1	1	3	3	8	8
Total	10	10	3	3	4	4	73	72	4	4	5	5	52	50	151	148
Solved as % of Total		100%		100%		100%		99%		100%		100%		96%		98%

Table VI

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2006 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Australia		Canada		France		Germany		Japan		Poland		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	2		8	8					5	5	1	1	9	9	35	16	62	41
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		N/A		N/A		100%		100%		100%		46%		66%
Data Inconsistencies																						
Date Approved	1	1			1		1	1											3	2	6	4
Planned Date of Completion	1	1	2	2	1									1	1				17	4	22	8
Revised Planned Date of Completion	1	1	5	5	1		4	4						3	3	1	1		43	8	58	22
Date Completed	2	2			2		3	3	1	1	1						1	1	5	3	15	10
Funds Approved			2	2	1		1	1											4	0	8	3
Funds Disbursed			4	4	1									1	1				4	0	10	5
ODP To Be Phased Out							2	2									1	1	5	2	8	5
ODP Phased Out			1	1	1		8	8	1	1							1	1	5	2	17	13
Total	5	5	14	14	8	0	19	19	2	2	1	0			5	5	4	4	86	21	144	70
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		100%		0%		N/A		100%		100%		24%		49%

Table VII

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2007 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Canada		France		Germany		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	2	2			7	7	26	26			3	3	10		48	38
Solved as % of Total		100%				100%		100%				100%		0%		79%
Data Inconsistencies																
Date Approved									1	1			1		2	1
Planned Date of Completion									1	1			1		2	1
Revised Planned Date of Completion	1	1					1	1			5	5	15		22	7
Date Completed			1	1	6	6	9	9	1	1	1	1	5		23	18
Funds Approved											1	1	3		4	1
Funds Disbursed									1	1			4		5	1
ODP To Be Phased Out			1	1	2	2	12	12	2	2	1	1	2		20	18
ODP Phased Out			1	1	7	7	12	12			1	1	1		22	21
Total	1	1	3	3	15	15	34	34	6	6	9	9	32	0	100	68
Solved as % of Total		100%		100%		100%		100%		100%		100%		0%		68%

Table VIII

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2008 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Australia		Canada		France		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total		
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	
Incomplete Information	1	1	1	1					17	17	1	1	4	4	3		27	24	
Solved as % of Total		100%		100%						100%		100%		100%		0%		89%	
Data Inconsistencies																			
Date Approved									1	1			1	1	1		3	2	
Planned Date of Completion	1	1	1	1			1	1	2	2			2	2	1		8	7	
Revised Planned Date of Completion									6	6	3	3	1	1			10	10	
Date Completed	1	1			1				14	14					1		18	15	
ODP To Be Phased Out			1	1					12	12	2	2			1		16	15	
ODP Phased Out			1	1					14	14	2	2			1		18	17	
Total	2	2	3	3	1		1	1	49	49	7	7	4	4	5		73	66	
Solved as % of Total		100%		100%			0%		100%		100%		100%		100%		0%		90%

Table IX

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2009 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Canada		Germany		Japan		Spain		UNDP		UNEP		UNIDO		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	2	2	5	5					14	13	1	1	2	2	24	23
Solved as % of Total		100%		100%						93%		100%		100%		96%
Data Inconsistencies																
Date Approved									1	1					1	1
Revised Planned Date of Completion			3	3					3	3			1	1	7	7
Date Completed	1	1			1	1	1	1	8	8	1	1			12	12
ODP To Be Phased Out	1	1	2	2	1	1			4	4	2	2			10	10
ODP Phased Out	1	1	2	2			1	1	9	9			1	1	14	14
Funds Approved									1	1					1	1
Funds Disbursed	1	1							1	1	2	2			4	4
	4	4	7	7	2	2	2	2	27	27	5	5	2	2	49	49
Solved as % of Total		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%

Table X

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2010 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Canada		Finland		France		Germany		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information			1				3	3			5	5			3	3	12	11
Solved as % of Total				0%				100%				100%				100%		92%
Data Inconsistencies																		
Date Approved							1	1			1	1					2	2
Planned Date of Completion											3	3					3	3
Revised Planned Date of Completion	1	1					3	3	1	1	3	3	1	1	2	2	11	11
Date Completed							1	1			4	4					5	5
ODP To Be Phased Out					1		7	7			2	2					10	9
ODP Phased Out							4	4			4	4	1	1	3	3	12	12
Funds Approved													1	1			1	1
Funds Disbursed													5	5			5	5
Solved as % of Total	1	1			1	0	16	16	1	1	17	17	8	8	5	5	49	48
		100%				0%		100%		98%								

Table XI

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2011 WITH DATA PROBLEMS
(As of 4 October 2011)**

	Australia		Canada		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1						7		2		1	1	11	1
Solved as % of Total								0%		0%		100%		9%
Data Inconsistencies														
Date Approved									1		1	1	2	1
Planned Date of Completion	1												1	0
Revised Planned Date of Completion	1		1		3		10		4		1	1	20	1
Date Completed	1				2		3				3	3	9	3
ODP To Be Phased Out	1				1		2		1				5	0
ODP Phased Out							5		1				6	0
Funds Approved	1				1								2	0
Funds Disbursed					2						1	1	3	1
	5	0	1	0	9	0	20	0	7	0	6	6	48	6
Solved as % of Total		0%		100%		13%								

Annex II

LESSONS LEARNED REPORTED IN PROJECT COMPLETION REPORTS

A. INVESTMENT PROJECTS

- (a) Phase-out of CFC consumption in the manufacture of aerosol metered-dose inhalers (MDIs) in the Islamic Republic of Iran:
 - (i) Establishment of a Science and Technology Committee at local and/or regional levels by UNEP/ROAP with expectation to help the Montreal Protocol to make the best of potential resources of the region, was a good idea which led to the cooperation of all involved countries of the region towards a smooth transfer of technology in general and to ensure specifically the process of replacement of CFC-MDIs with HFA-MDIs, which can help realize the concept of “thinking globally and acting locally” (IRA/ARS/52/INV/183);
- (b) Terminal umbrella project for phase-out of the use of CFC-11 in the manufacture of polyurethane foam in Argentina:
 - (i) The staggered implementation worked very well. News about the success of the first phase motivated other enterprises to complete the required information to participate and in this way helped in the success of the project (ARG/FOA/38/INV/132);
- (c) Technical assistance for the elimination of methyl bromide in grain and storage facilities in Georgia:
 - (i) Best results can be obtained when combining different methyl bromide alternatives and when adopting sound crop management practices (GEO/FUM/47/INV/20);
- (d) Phase-out of methyl bromide in grain storage (second tranche) in the Syrian Arab Republic:
 - (i) Working with farmers and in rural areas with some poor facilities has created some additional problems normally not foreseen in the project document;
 - (ii) Consideration should be given to the fact that the date of the project approval does not necessary coincides with the starting of sowing season;
 - (iii) Demonstrating to farmers alternatives to methyl bromide is an effective way to raise awareness and commitments to a phase-out (SYR/FUM/41/INV/89);
- (e) Terminal phase-out management plan of CTC production/consumption for process agent uses in Romania:
 - (i) Financial and other commitments of a project beneficiary should be officially agreed and cleared by the Government of Romania prior submission of a project document for approval by the Executive Committee (ROM/PAG/50/INV/36).

B. NON-INVESTMENT PROJECTS

- (a) Implementation of monitoring and control of ODS and ODS based equipment for the refrigerant management plan (RMP) in Saint Vincent and the Grenadines:
 - (i) The active engagement of the National Ozone Unit (NOU) at the regional and national levels is imperative in the successful completion of the RMP;
 - (ii) Periodic letters to the relevant minister on the status of implementation of the Montreal Protocol activities is useful in keeping and maintaining political support (STV/REF/25/TRA/03);
- (b) Implementation of the RMP: MAC recovery and recycling of CFC-12 in Sierra Leone:
 - (i) Seminars and trainings are a key factor in the successful implementation of the programme. However, the provision of spare parts and the development of up-to-date curricula for technicians are paramount as there are always new ways to successfully carry out their work. CFC control legislation, which was introduced first in 2008 and then improved in 2011 (ban on CFC import and use), was also strategically important to the programme's objectives (SIL/REF/41/TAS/07);
- (c) Implementation of the RMP: training of trainers in good practices of refrigeration in Suriname:
 - (i) Periodic letters to the relevant minister on the status of implementation of the Montreal Protocol activities is useful in keeping and maintaining political support;
 - (ii) The NOU will establish a monitoring mechanism to ensure that the objectives of the training programme are met and will produce a follow-up report on the status of implementation of the training programme (SUR/REF/41/TRA/06);
- (d) Implementation of the RMP: monitoring the activities within the RMP in Suriname:
 - (i) It is a challenge to identify local experts who are available and willing to work on a project-by-project basis;
 - (ii) Lack of expertise is one of the critical factors that can delay all the activities;
 - (iii) The two local technicians (for specific tasks) that were finally hired for the project implementation and oversight had a very high quality and were instrumental for the success and sustainability of the project SUR/REF/44/TAS/10;
- (e) Region: LAC – Demonstration project for integrated management of the centrifugal chiller sub-sector in the Caribbean, focusing on application of energy-efficient CFC-free technologies for replacement of CFC-based chillers:
 - (i) The Global Environment Facility (GEF) Secretariat has a different project cycle than the Multilateral Fund Secretariat, and it is a challenge to combine the two funding sources – this is especially the case in multi country projects;

- (ii) The implementation of the Resource Allocation Framework (RAF) in the GEF made it more challenging to prepare the regional medium-sized projects and submit it to the GEF Secretariat (LAC/REF/47/DEM/36);
- (f) Technical assistance to achieve compliance with the 20 per cent phase-out of methyl bromide in Mexico:
 - (i) One of the lessons learned through the project is the importance of initial awareness-raising and training sessions prior to implementing methyl bromide phase-out, in order to share and discuss objectives, strategies and results of previously approved demonstration projects, as well as to raise the interest of methyl bromide users in participating in phase-out activities. While this was successfully undertaken under this project, one weakness was that the technicians in methyl bromide-using enterprises, who were later responsible for the “hands-on” work in implementing alternatives, were not sufficiently involved in this initial awareness-raising/training stage. In the future, such technicians need to be involved from the very beginning in order to facilitate the application and ongoing use of alternatives to methyl bromide fumigation;
 - (ii) When soliciting the participation of private companies in a pilot project of this nature, it is important to provide decision-makers not only with information on technical economic and environmental feasibility, but also a financial analysis. This aspect had not been initially integrated in the documentation presented to companies to support their decision-making process and was underlined by some as a problem. Likewise, following the completion of the pilot project, the results analysis and reports should include an evaluation of economic and financial aspects of the pilot project so as to provide the best information possible to companies to help them prepare adequately for the upcoming methyl bromide ban;
 - (iii) As the methyl bromide structure sub-sector represented only 10 per cent of the country’s methyl bromide consumption, the project proposal did not include specific objectives and activities for this sub-sector. Instead, the proposal only set out broad activities and objectives at the national level. While Environment Canada was not involved in preparing the project proposal, after the project was approved, it worked with Mexico to develop the specific objectives, activities, work plan, budget breakdown, and expected results for the project. While this was a useful and necessary exercise, it should have been done at the project development stage in order to avoid delays (MEX/FUM/42/TAS/122);
- (g) Terminal phase-out management plan (first tranche) in Nepal:
 - (i) The import licensing and quota system is a very effective measure to control ODS import and ensure the country is in compliance;
 - (ii) Although the country is not an ODS producer and does not regularly export ODS to any other countries, the flexibility to allow exports of ODS with strict controls is necessary to address unwanted ODS, if any;
 - (iii) Border dialogues are a useful bilateral/multilateral cooperation mechanism to combat the illegal trade of ODS, especially when the country is imposing strict import limits;

- (iv) The industry association in the refrigeration and air conditioning sector plays a key role in assisting the NOU to liaise with the servicing technicians/workshop; organizing the technicians training workshop; and sustaining the good practices training (NEP/PHA/52/TAS/21);
- (h) Terminal phase-out management plan (second tranche) in Maldives:
 - (i) One of the most important lessons learned from CFC phase-out has been the criticality of the institutional structure in implementation of phase out projects. Once the Ozone Office was set up firmly, government efforts were strengthened as it continued during the TPMP implementation;
 - (ii) Existing regulations, designing and implementation of ozone-related projects, including awareness activities, are executed with the endorsement and approval of the Technical Advisory Committee on Montreal Protocol and Vienna Convention. Endorsement of the committee on ODS-related decision gives strength to the phase-out efforts and facilitates smooth and effective promotion and implementation of phase-out activities by various national level stakeholders. Members in the committee from different ministries serve as focal points for the NOU. Therefore ODS control was executed with very close cooperation from all the members of the committee. Involvement of national stakeholders and other relevant ministries is an important lesson learned from CFC phase-out;
 - (iii) Import bans imposed on methyl bromide, halons, methyl chloroform, bromochloromethane and carbon tetrachloride were fully enforced. The government was successful in taking over and managing and controlling the excess amount of CFC-12 that was imported into the country and reselling it as per the Plan of Action submitted to the Implementation Committee (decision XIV/6). Together with the comprehensive legal framework, awareness activities, technician and customs training activities helped the country to promote non-CFC technologies and import of ODS alternative-using equipment (MDV/PHA/58/TAS/18);
- (i) Policy assistance for the design and implementation of an ODS import/export licensing system in Argentina:
 - (i) The NOU (OPROZ) played an essential role in coordinating activities with other institutions such as the ministries of foreign affairs, industry, economics and trade. In addition, the links established with the private sector should be praised, since these facilitated the negotiation of the licensing system through dialogue with relevant stakeholders and certainly contributed to its institutional strength;
 - (ii) Monitoring the progress of local legislation processes requires the insight of a national player. As such, OPROZ did a remarkable follow up of the ODS legislation proposal and certainly helped UNEP to understand its singularities, when comparing to other legal systems in the region. Hence the joint approach between UNEP and local authorities is highly recommendable (ARG/SEV/30/TAS/104).
